

Частное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

УТВЕРЖДАЮ

На заседании кафедры менеджмента
и государственного и
муниципального управления
Протокол № 10 от 24.05.2023 г.

Первый проректор
С.В. Авдашкевич
28.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В.15 Логистика снабжения и управления запасами
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль):	Логистический менеджмент
Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Форма обучения:	очная, заочная, очно-заочная
Разработчики:	Кандидат экономических наук, доцент Табачникова Е.В.

Санкт-Петербург
2023

1. Цели и задачи дисциплины:*Цель освоения дисциплины:*

Формирование компетенций по принятию решений в сфере снабжения организации и управления запасами в цепи поставок.

Задачи дисциплины:

Изучение теоретических основ организации логистики снабжения и управления запасами; приобретение умений по обоснованию решений в сфере стратегических альтернатив снабжения организации;

по применению модели управления запасами в рамках цепи поставок;

владение методами выбора поставщиков в цепи поставок;

методами оценки эффективности снабженческой деятельности и деятельности по управлению запасами.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
ПК-1 Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок	<p>ПК-1.1 Знает основы управления персоналом; понятие организационной структуры управления организацией; цели компании; назначение и функции различных подразделений организации; корпоративные информационные системы; основы процессного управления; основы системного анализа; порядок разработки бизнес-планов; основы логистики и управления цепями поставок; нормативные правовые акты, регламентирующие перевозки; методологию организации перевозок грузов в цепи поставок; правила перевозки грузов по видам транспорта; особенности перевозки специальных, опасных, негабаритных грузов различными видами транспорта; правила и порядок оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных документов.</p> <p>ПК-1.2 Умеет работать в различных корпоративных информационных системах; анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах перевозки; анализировать и проверять документы на соответствие правилам и порядку оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных, страховых и претензионных документов, договоров, соглашений, контрактов.</p>	40.049 Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте»

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
	<p>ПК-1.3 Способен выполнять следующие трудовые действия: составлять графики грузопотоков, определять способы доставки, вид транспорта; организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки; получать и анализировать информацию о планируемых мероприятиях по приемке и отправке грузов, их периодичности, количественных характеристиках; организовывать формирование пакета документов для отправки груза; контролировать поступление информации о прибытии груза; ставить цели, задачи работникам подразделений и контролировать выполнение операционных заданий, своевременное выполнение поручений работниками, вовлеченными в оказание логистической услуги; разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок; систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза.</p>	
<p>ПК-2 Способен организовывать работу с контрагентами на рынке транспортных услуг</p>	<p>ПК-2.1 Знает основы маркетинга и маркетинговых инструментов; основы критериального анализа; принципы прогнозирования и планирования в логистике; порядок оказания логистической услуги; основные компании-партнеры; нормативные документы организаций-перевозчиков; нормативные документы по организации конкурсных процедур; порядок разработки и заключения договоров, соглашений, контрактов; структуру договорной документации; внутрикорпоративные информационные системы; основы корпоративного документооборота; правила внутреннего трудового распорядка, действующие в организации; профессиональные термины на иностранном языке (INCOTERMS, EDI).</p> <p>ПК-2.2 Умеет оперативно проводить анализ рынка контрагентов в условиях недостаточности информации; вести переговоры с контрагентами в условиях дефицита времени; проводить конкурсные процедуры; работать на персональном компьютере с применением необходимых программ. Владеет иностранным языком на уровне, необходимом для компетентного решения производственных задач.</p>	<p>40.049 Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте»</p>

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
	<p>ПК-2.3 Способен выполнять следующие трудовые действия: определять список необходимых услуг на транспортном рынке; осуществлять мониторинг рынка контрагентов; выбирать контрагента на основе критериального анализа; проводить конкурсы по выбору контрагентов; проводить договорную работу с контрагентами; заключать договора с контрагентами - транспортно-экспедиционными организациями; проверять договора на содержание, полноту и соответствие услуг; отправлять договора на согласование кредитному контролеру, бухгалтеру, юристу; согласовывать закрытые договора с менеджером по договору и специалистом юридического отдела; контролировать оплату счетов контрагента, финансовые взаимоотношения с контрагентом и качество оказания услуг контрагентом; регистрировать потенциального контрагента в корпоративной информационной системе.</p>	

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
<p>ПК-1.1. Знает основы управления персоналом; понятие организационной структуры управления организацией; цели компании; назначение и функции различных подразделений организации; корпоративные информационные системы; основы процессного управления; основы системного анализа; порядок разработки бизнес-планов; основы логистики и управления цепями поставок; нормативные правовые акты, регламентирующие перевозки; методологию организации перевозок грузов в цепи поставок; правила перевозки грузов по видам транспорта; особенности перевозки специальных, опасных, негабаритных грузов различными видами транспорта; правила и порядок оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных документов.</p>	<p>Знает теоретические основы организации снабжения, модели управления запасами и условиях их применения</p>
<p>ПК-1.2. Умеет работать в различных корпоративных информационных системах; анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах перевозки; анализировать и проверять документы на соответствие правилам и порядку оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных, страховых и претензионных документов, договоров, соглашений, контрактов.</p>	<p>Умеет проводить анализ системы снабжения и деятельности по управлению запасами с целью выявления резервов повышения эффективности деятельности участников цепи поставок</p>

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
<p>ПК-1.3. Способен выполнять следующие трудовые действия: составлять графики грузопотоков, определять способы доставки, вид транспорта; организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки; получать и анализировать информацию о планируемых мероприятиях по приемке и отправке грузов, их периодичности, количественных характеристиках; организовывать формирование пакета документов для отправки груза; контролировать поступление информации о прибытии груза; ставить цели, задачи работникам подразделений и контролировать выполнение операционных заданий, своевременное выполнение поручений работниками, вовлеченными в оказание логистической услуги; разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок; систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза.</p>	<p>Владеет методами разработки и обоснования решений в сфере организации закупок и управления запасами в цепи поставок</p>
<p>ПК-2.1. Знает основы маркетинга и маркетинговых инструментов; основы критериального анализа; принципы прогнозирования и планирования в логистике; порядок оказания логистической услуги; основные компании-партнеры; нормативные документы организаций-перевозчиков; нормативные документы по организации конкурсных процедур; порядок разработки и заключения договоров, соглашений, контрактов; структуру договорной документации; внутрикорпоративные информационные системы; основы корпоративного документооборота; правила внутреннего трудового распорядка, действующие в организации; профессиональные термины на иностранном языке (INCOTERMS, EDI).</p>	<p>Знает особенности организации снабжения организации, в том числе в сфере госзакупок</p>
<p>ПК-2.2. Умеет оперативно проводить анализ рынка контрагентов в условиях недостаточности информации; вести переговоры с контрагентами в условиях дефицита времени; проводить конкурсные процедуры; работать на персональном компьютере с применением необходимых программ. Владеет иностранным языком на уровне, необходимом для компетентного решения производственных задач.</p>	<p>Умеет проводить обоснованный выбор поставщиков ресурсов в цепи поставок</p>

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2.3. Способен выполнять следующие трудовые действия: определять список необходимых услуг на транспортном рынке; осуществлять мониторинг рынка контрагентов; выбирать контрагента на основе критериального анализа; проводить конкурсы по выбору контрагентов; проводить договорную работу с контрагентами; заключать договора с контрагентами - транспортно-экспедиционными организациями; проверять договора на содержание, полноту и соответствие услуг; отправлять договора на согласование кредитному контролеру, бухгалтеру, юристу; согласовывать закрытые договора с менеджером по договору и специалистом юридического отдела; контролировать оплату счетов контрагента, финансовые взаимоотношения с контрагентом и качество оказания услуг контрагентом; регистрировать потенциального контрагента в корпоративной информационной системе.	Владеет методами оценки эффективности организации снабжения, методами оценки эффективности управления запасами

3. Содержание, объем дисциплины и формы проведения занятий

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Компетенции	Оценочные средства текущего контроля		
			ЗНАТЬ	УМЕТЬ	ВЛАДЕТЬ
			ПК-1.1 ПК-2.1	ПК-1.2 ПК-2.2	ПК-1.3 ПК-2.3
1	Теоретические основы и стратегические аспекты логистики снабжения.	ПК-1 ПК-2	Тестирование №1 (10)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)	Задания творческого уровня №1 (20)
2	Управление взаимоотношениями с поставщиками.	ПК-1 ПК-2	Тестирование №1 (10)	Задача №1 (10)	Задания творческого уровня №1 (20)
3	Основы теории управления запасами.	ПК-1 ПК-2	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
4	Оценка эффективности систем снабжения и управления запасами.	ПК-1	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
Количество баллов (100 баллов):			100		

Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа
<p>Тема 1: Теоретические основы и стратегические аспекты логистики снабжения. Основные понятия, задачи и функции логистики снабжения. Номенклатура закупаемых ресурсов. Процесс логистики снабжения. Разработка и внедрение стратегии снабжения. Особенности осуществления закупок для государственных и муниципальных нужд.</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: "Решение задачи МОВ в снабжении".</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 2: Управление взаимоотношениями с поставщиками. Алгоритм и методы выбор поставщиков. Выбор метода закупки. Организационно-правовые аспекты логистики снабжения. Технология VMI.</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: "Выбор поставщика".</p>

Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа
Лабораторная работа: -
Тема 3: Основы теории управления запасами. Запасы как объект управления в цепях поставок. Планирование потребности потребности в производственных компаниях и прогнозирование потребности в организациях торговли. Модели и системы управления запасами в звеньях цепи поставок.
Практические занятия/самостоятельная работа: "Разработка стратегии управления запасами на основе результатов анализа ABC и XYZ".
Лабораторная работа: -
Тема 4: Оценка эффективности систем снабжения и управления запасами. Состав затрат, связанных с закупочной деятельностью. Затраты, связанные с запасами в ЦП. Система KPI для логистики снабжения.
Практические занятия/самостоятельная работа: "Оценка эффективности функционирования склада", "Разработка системы KPI для сотрудников отдела снабжения производственной компании".
Лабораторная работа: -
Курсовая работа: не предусмотрено учебным планом

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 6
Аудиторные занятия (АЗ):	32	32
Лекционные занятия (Лек)	16	16
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	16	16
Самостоятельная работа студента (СР)	45	45
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	45	45
Контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
Контактная работа (КоР)	36	36
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	27	27
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Теоретические основы и стратегические аспекты логистики снабжения.	6	4	4	0	12	4
2	Управление взаимоотношениями с поставщиками.	6	4	4	0	10	4
3	Основы теории управления запасами.	6	4	4	0	11	4
4	Оценка эффективности систем снабжения и управления запасами.	6	4	4	0	12	4
Итого:			16	16	0	45	16

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 7
Аудиторные занятия (АЗ):	8	8
Лекционные занятия (Лек)	2	2
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	6	6
Самостоятельная работа студента (СР)	87	87
Курсовая работа	0	0

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Логистический менеджмент"

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.15 Логистика снабжения и управления запасами

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

Разработана для приема 2023/2024 учебного года

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 7
Другие виды самостоятельной работы*	87	87
Контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
Контактная работа (КоР)	12	12
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	9	9
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

* Подготовка к аудиторным занятиям

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Теоретические основы и стратегические аспекты логистики снабжения.	7	2	0	0	22	4
2	Управление взаимоотношениями с поставщиками.	7	0	2	0	22	4
3	Основы теории управления запасами.	7	0	2	0	20	4
4	Оценка эффективности систем снабжения и управления запасами.	7	0	2	0	23	4
Итого:			2	6	0	87	16

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 6
Аудиторные занятия (АЗ):	18	18
Лекционные занятия (Лек)	8	8
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	10	10
Самостоятельная работа студента (СР)	51	51
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	51	51
Контроль самостоятельной работы (КСР)	3	3
Контактная работа (КоР)	21	21
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	36	36
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Теоретические основы и стратегические аспекты логистики снабжения.	6	2	2	0	12	4
2	Управление взаимоотношениями с поставщиками.	6	2	2	0	12	4
3	Основы теории управления запасами.	6	2	2	0	13	4
4	Оценка эффективности систем снабжения и управления запасами.	6	2	4	0	14	4
Итого:			8	10	0	51	16

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная литература:

1. ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ. Учебное пособие для вузов / Янченко А. А. - Морской государственный университет имени адмирала Г.И. Невельского (г. Владивосток), 2023 г. - 132 с. - ISBN 978-5-534-15698-0 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/logistika-snabzheniya-520579>

2. ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ 4-е изд., пер. и доп. Учебник для вузов / Сергеев В. И., Эльяшевич И. П. ; Под общ. ред. Сергеева В.И. - Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (г. Москва), 2023 г. - 440 с. - ISBN 978-5-534-12843-7 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/logistika-snabzheniya-511320>

3. ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК. Учебник и практикум для вузов / Лукинский В. С., Лукинский В. В., Плетнева Н. Г. - Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (г. Москва), 2023 г. - 359 с. - ISBN 978-5-534-00208-9 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/logistika-i-upravlenie-cepuyami-postavok-511010>

Дополнительная литература:

1. СКЛАДЫ И СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА. Учебное пособие для вузов / Маликова Т. Е. - Морской государственный университет имени адмирала Г.И. Невельского (г. Владивосток), 2023 г. - 157 с. - ISBN 978-5-534-14434-5 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/sklady-i-skladskaya-logistika-520086>

2. ЛОГИСТИКА: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА 2-е изд., испр. и доп. Учебник и практикум для вузов / Левкин Г. Г. - Омский государственный университет путей сообщения (г. Омск); Омский государственный университет имени Ф.М. Достоевского (г. Омск), 2023 г. - 187 с. - ISBN 978-5-534-06545-9 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/logistika-teoriya-i-praktika-514132>

3. ЛОГИСТИКА: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРОЕКТИРОВАНИЯ. Учебник и практикум для вузов / Неруш Ю. М., Панов С. А., Неруш А. Ю. - Государственный университет управления (г. Москва), 2023 г. - 422 с. - ISBN 978-5-534-13563-3 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/logistika-teoriya-i-praktika-proektirovaniya-510886>

6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение
4. LMS Moodle
5. Вебинарная платформа

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ibooks.ru : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный

2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный

3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru>. - Текст: электронный

4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: arch.neicon.ru. - Текст: электронный

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный

7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный

8. it-world.ru [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <https://www.it-world.ru>. - Текст: электронный

9. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://www.ur-pro.ru>. - Текст: электронный

10. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <https://www.cfin.ru>. - Текст: электронный

11. Министерство транспорта Российской Федерации: профессиональная база данных . - Режим доступа: <http://www.mintrans.ru>. - Текст: электронный

12. Executive.ru: профессиональная база данных . - Режим доступа: <https://www.executive.ru>. - Текст: электронный

13. Экономика. Социология. Менеджмент: федеральный образовательный портал: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>. - Текст: электронный

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованная: рабочими местами для обучающихся, оснащенные специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенным специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской; лицензионным программным обеспечением

2. Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, лицензионным программным обеспечением

3. При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства). Авторизация на информационно-образовательном portalе Университета imeos.ru и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля). Лицензионное программное обеспечение

9. Оценочные материалы по дисциплине

Описание оценочных средств (показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания) представлено в приложении к основной профессиональной образовательной программе

«Каталог оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации».

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета.

Для оценивания учебных достижений студентов в Университете действует балльно-рейтинговая система.

Если оценка, соответствующая набранной в семестре сумме рейтинговых баллов, удовлетворяет студента, то она является итоговой оценкой по дисциплине при проведении промежуточной аттестации в форме экзамена/зачета с оценкой/зачета.

Условием сдачи экзамена/зачета с оценкой/зачета с целью повышения итоговой оценки по дисциплине является сдача студентом экзамена, за который он получает экзаменационные баллы без учета баллов, полученных за текущий контроль:

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся зачетом без оценки

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Незачет		Зачет					
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	50 и менее	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом/зачетом с оценкой

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично	
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

9.1. Типовые контрольные задания для текущего контроля

Деловая и (или) рлевая игра/Кейс-задача №1

"Бережливое производство на подсознании"

Задание: прочитайте интервью с Джеффри Лайкером и подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Назовите вид потерь, которые следует минимизировать прежде всего при внедрении концепции Leanproduction?
2. Согласны ли Вы с мнением Д. Лайкера относительно автоматизации производства?
3. Назовите ключевые основы бизнеса согласно философии японского менеджмента.
4. Что общего и в чем различия между китайским и японским подходами к менеджменту?
5. Назовите факторы успешного внедрения концепции Leanproduction в организацию управления компании.
6. Укажите основные различия, существующие между японской и американской системами менеджмента.
7. Согласны ли Вы с мнением, что применение концепции Leanproduction характерно преимущественно для промышленных предприятий?

Задача №1

Выберите для внедрения систему распределения из четырех предлагаемых, если для каждой из систем известны значения показателей (табл.).

Таблица

Показатель	Система 1	Система 2	Система 3	Система 4
Издержки по содержанию товарных запасов, у.е. /год	28 000	30 000	25 000	19 000
Издержки по реал-ии товар. продукции, у.е. /год	10 000	3 000	4 000	5 000
Годовые транспортные затраты, у.е.	27 000	45 000	25 000	18 000
Единовременные затраты, у.е.	1000 000	80 000	110 000	150 000
Срок окупаемости системы	5,7	6,0	7,2	6,8

Для решения задачи следует использовать формулу:

$$Z_{\text{прив}} = Z_{\text{экспл}} + Z_{\text{транс}} + (Z_{\text{един.}} / \text{Токуп})$$

Собеседование, опрос/Контрольная работа №1

1. Что является главной причиной создания запаса в логистической цепи?
2. Перечислите состав запаса функциональных областей снабжения, производства и сбыта.
3. Приведите примеры поставок по принципу "точно в срок". в каких условиях такие поставки являются единственно возможными?
4. Какие конфликтные ситуации могут возникнуть у поставщика с потребителем? Каким образом запасы могут содействовать решению конфликта?
5. Перечислите этапы процедуры алгоритма управления запасами.
6. Объясните связь последовательности этапов процедуры разработки алгоритма управления запасами с логикой их формирования.

Тестирование №1

1. Вид запасов, предназначенный для обеспечения непрерывности производственного и торгового процесса, это запас...
А) сезонный
Б) спекулятивный
В) текущий
2. Следствие увеличения времени нахождения товарно-материальных ценностей в состоянии запасов - ...
А) снижение оборачиваемости оборотных средств
Б) снижение затрат на управление запасами
В) рост оборачиваемости оборотных средств
3. Модель оптимальной партии заказа EOQ основана на использовании ...
А) ABC-анализа
Б) формулы Харрисона-Уилсона
В) концепции JIT
4. Часть товарных запасов, находящихся в процессе доставки от поставщика к потребителю, это

запас _____.

5. Уровень запаса, при котором следует сделать заказ для пополнения запасов (в днях поставки или в единицах запасов), это ...

- А) минимальный уровень запаса
- Б) точка заказа
- В) интенсивность спроса

Задания творческого уровня №1

Для условий конкретного предприятия (согласно варианту задания) сформируйте систему показателей оценки предложений потенциальных поставщиков. Разработайте и представьте в графическом виде алгоритм выбора поставщика.

Доклад, сообщение/Реферат №1

1. Характеристика моделей управления запасами
2. Применение методов ABC, XYZ в управлении запасами
3. RFID-технология: преимущества и недостатки при использовании в складской деятельности.
4. Выбор и формирование стратегии управления запасами.
5. Классификация и характеристика стратегий управления запасами.
6. Характеристика модели определения экономичного размера поставки EOQ.
7. Развитие теории управления запасами.
8. Особенности работы с запасами грузов открытого хранения.
9. Планирование потребности в запасах промышленной компании и торговой компании.
10. Автоматизированные системы управления запасами на предприятии.
11. Характеристика и особенности применения логистической концепции LeanProduction.
12. Применение MRP и MRP-II в управлении предприятием.
13. Возможности повышения эффективности деятельности предприятия с помощью логистики управления запасами.

Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1

1. Применение концепции общих затрат при решении задачи "делать или покупать".
2. Анализ преимуществ и недостатков применения технологии WMI.
3. Особенности организации снабжения в торговых компаниях по сравнению с промышленными предприятиями.
4. Что такое "зеленая" логистика, проблемы и перспективы её применения в России.
5. Сравнительный анализ централизованной и децентрализованной системы управления закупками применительно к условиям холдинговой компании.

9.2. Примерный перечень тем курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом

9.3. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации: экзамен

Примерный перечень теоретических вопросов к экзамену (Вопрос № 1)

1. Классификация запасов и основные цели их создания.
2. Функции запасов в цепях поставок.
3. Характеристика логистических концепций управления запасами.
4. Основные задачи управления запасами и признаки неэффективного управления запасами.
5. Политика управления запасами, основанная на ABC-анализе.
6. Методы оценки затрат по управлению запасами.
7. Характеристика концепции MRP. Основные цели MRP-систем.
8. Нормирование страхового запаса и факторы потребности в страховых запасах.
9. Характеристика и проблемы реализации концепции JIT на предприятии.
10. Характеристика стратегий управления запасами.
11. Основные виды потерь согласно концепции Lean production.
12. Характеристика концепций VMI, QR и CR.
13. Основные этапы организации логистики возвратных потоков.

Примерный перечень теоретических вопросов к экзамену (Вопрос № 2)

1. Характеристика основных этапов развития теории управления запасами.
2. Пилообразная диаграмма расхода запасов и её виды.
3. Преимущества от создания замкнутой ЦП и восстановления потребительской ценности возвратных товарных потоков.
4. Методические подходы к прогнозированию спроса.
5. Виды запасов по времени учета и виды потребности в запасах.
6. Методы ABC-анализ и XYZ-анализ в управлении запасами.
7. Формула Харриса-Уилсона и её допущения.
8. Классификация и характеристика моделей управления запасами.
9. Затраты, связанные с запасами.
10. Возвратная логистика как центр прибыли.
11. Элементы стратегии управления запасами.
12. Решение задачи "MOB" в снабжении.

Примерный перечень практических заданий к экзамену (Вопрос № 3)

1. Определите оптимальный (экономичный) размер поставки (EOQ).
2. Определите текущий и страховой запас в днях.
3. Перечислите основные параметры и показатели в управлении запасами.
4. Назовите показатели эффективности управления запасами.
5. Перечислите условия реализации концепций MRP, MRP II и ERP.
6. Определите норму страховых запасов на основе анализа ретроспективной информации об интервалах между поставками.
7. Охарактеризуйте сущность и приведите способы определения таких параметров запасов как максимальный, средний и минимальный уровни.
8. Охарактеризуйте сущность и приведите способы определения таких параметров запасов как интервал поставки, время выполнения заказа, точка заказа.

9. Назовите основные группы затрат, связанных с запасами.

10. Охарактеризуйте известные Вам стратегии управления запасами.

11. Назовите основные причины возникновения возвратных потоков в логистике.

12. Назовите известные Вам методы графического отображения процесса движения запаса.

13. Перечислите факторы препятствия развитию и внедрению логистики возвратных потоков.

Раздел билета	Компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине	Количество баллов
Вопрос №1 Теоретический вопрос (проверяет знания («знать»), сформированные дисциплиной)	ПК-1 ПК-2	Знает теоретические основы организации снабжения, модели управления запасами и условиях их применения Знает особенности организации снабжения организации, в том числе в сфере госзакупок	25
Вопрос №2 Теоретический вопрос (проверяет знания («знать»), сформированные дисциплиной)	ПК-1 ПК-2	Знает теоретические основы организации снабжения, модели управления запасами и условиях их применения Знает особенности организации снабжения организации, в том числе в сфере госзакупок	25
Вопрос №3 Практическое задание (проверяет умения («уметь»), проверяет практические навыки («владеть»), сформированные дисциплиной)	ПК-1 ПК-2	Умеет проводить анализ системы снабжения и деятельности по управлению запасами с целью выявления резервов повышения эффективности деятельности участников цепи поставок Владеет методами разработки и обоснования решений в сфере организации закупок и управления запасами в цепи поставок Умеет проводить обоснованный выбор поставщиков ресурсов в цепи поставок Владеет методами оценки эффективности организации снабжения, методами оценки эффективности управления запасами	50