

Частное образовательное учреждение высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ  
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

УТВЕРЖДАЮ

На заседании кафедры экономики и  
управления социально-  
экономическими системами  
Протокол № 10 от 25.05.2023 г.

Первый проректор  
С.В. Авдашкевич  
28.06.2023

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В.ДВ.01.02 Методы обоснования инвестиционных решений в логистике
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль):	Логистический менеджмент
Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Форма обучения:	очная, заочная, очно-заочная
Разработчики:	Кандидат экономических наук, доцент Малых Е.Б.

Санкт-Петербург  
2023

**1. Цели и задачи дисциплины:***Цель освоения дисциплины:*

Формирование и совершенствование компетенций, необходимых для принятия эффективных инвестиционных решений в сфере управления логистическими процессами компании.

*Задачи дисциплины:*

- направления инвестирования в сфере логистики, управление логистическими затратами и методы их оптимизации, методы обоснования инвестиционных решений в сфере логистики, обоснование инновационных решений в логистике, разработка инвестиционной стратегии в сфере логистики.

**2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования**

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
ПК-1 Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-1.1 Знает основы управления персоналом; понятие организационной структуры управления организацией; цели компании; назначение и функции различных подразделений организации; корпоративные информационные системы; основы процессного управления; основы системного анализа; порядок разработки бизнес-планов; основы логистики и управления цепями поставок; нормативные правовые акты, регламентирующие перевозки; методологию организации перевозок грузов в цепи поставок; правила перевозки грузов по видам транспорта; особенности перевозки специальных, опасных, негабаритных грузов различными видами транспорта; правила и порядок оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных документов.  ПК-1.2 Умеет работать в различных корпоративных информационных системах; анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах перевозки; анализировать и проверять документы на соответствие правилам и порядку оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных, страховых и претензионных документов, договоров, соглашений, контрактов.	40.049 Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте»

<b>Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)</b>	<b>Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)</b>	<b>Примечание</b>
	ПК-1.3 Способен выполнять следующие трудовые действия: составлять графики грузопотоков, определять способы доставки, вид транспорта; организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки; получать и анализировать информацию о планируемых мероприятиях по приемке и отправке грузов, их периодичности, количественных характеристиках; организовывать формирование пакета документов для отправки груза; контролировать поступление информации о прибытии груза; ставить цели, задачи работникам подразделений и контролировать выполнение операционных заданий, своевременное выполнение поручений работниками, вовлеченными в оказание логистической услуги; разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок; систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза.	

<b>Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)</b>	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>
ПК-1.1. Знает основы управления персоналом; понятие организационной структуры управления организацией; цели компании; назначение и функции различных подразделений организации; корпоративные информационные системы; основы процессного управления; основы системного анализа; порядок разработки бизнес-планов; основы логистики и управления цепями поставок; нормативные правовые акты, регламентирующие перевозки; методологию организации перевозок грузов в цепи поставок; правила перевозки грузов по видам транспорта; особенности перевозки специальных, опасных, негабаритных грузов различными видами транспорта; правила и порядок оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных документов.	Знание основ системного анализа; порядка разработки бизнес-планов.
ПК-1.2. Умеет работать в различных корпоративных информационных системах; анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах перевозки; анализировать и проверять документы на соответствие правилам и порядку оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных, страховых и претензионных документов, договоров, соглашений, контрактов.	Умение работать в различных корпоративных информационных системах.

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1.3. Способен выполнять следующие трудовые действия: составлять графики грузопотоков, определять способы доставки, вид транспорта; организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки; получать и анализировать информацию о планируемых мероприятиях по приемке и отправке грузов, их периодичности, количественных характеристиках; организовывать формирование пакета документов для отправки груза; контролировать поступление информации о прибытии груза; ставить цели, задачи работникам подразделений и контролировать выполнение операционных заданий, своевременное выполнение поручений работниками, вовлеченными в оказание логистической услуги; разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок; систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза.	Выполнение планирования грузоперевозок и управления логистическими процессами.

### 3. Содержание, объем дисциплины и формы проведения занятий

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Компетенции	Оценочные средства текущего контроля		
			ЗНАТЬ	УМЕТЬ	ВЛАДЕТЬ
			ПК-1.1	ПК-1.2	ПК-1.3
1	Направления инвестирования в сфере логистики	ПК-1	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Расчетно-графическая работа №1 (20)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
2	Принципы принятия инвестиционных решений в сфере логистики	ПК-1	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Расчетно-графическая работа №1 (20)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
3	Управление затратами в сфере логистики и методы их оптимизации	ПК-1	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Расчетно-графическая работа №1 (20)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
4	Методы обоснования инвестиционных решений в сфере логистики	ПК-1	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №2 (20)
5	Обоснование инновационных решений в логистике	ПК-1	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №2 (20)

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Компетенции	Оценочные средства текущего контроля		
			ЗНАТЬ	УМЕТЬ	ВЛАДЕТЬ
			ПК-1.1	ПК-1.2	ПК-1.3
6	Разработка инвестиционной стратегии предприятия	ПК-1	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №2 (20)
<b>Количество баллов (100 баллов):</b>			100		

Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа	
<p><b>Тема 1:</b> Направления инвестирования в сфере логистики  - совершенствование системы снабжения предприятия; - совершенствование процессов управления запасами на всех этапах движения материального потока на предприятии; - внедрение современных технологий управления транспортным процессом; - развитие и автоматизация складского хозяйства; - развитие дистрибутивной сети и технологий управления распределением материального потока; - информационное обеспечение логистических функций; - кадровое обеспечение логистических функций.  <b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>  - решение задач интеграции служб предприятия на основе логистического подхода, инвестирование в логистику: цели, задачи  <b>Лабораторная работа:</b> -</p>	
<p><b>Тема 2:</b> Принципы принятия инвестиционных решений в сфере логистики  - комплексность инвестиционных решений - согласованность по всем каналам движения материальных и вспомогательных потоков - принцип учета полноты затрат - оценка эффективности проекта в соответствии со стратегическими целями компании  <b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>  - учет динамики показателей проекта -оценка эффективности инвестиционного проекта в сфере логистики  <b>Лабораторная работа:</b> -</p>	
<p><b>Тема 3:</b> Управление затратами в сфере логистики и методы их оптимизации  - Основные виды логистических затрат и методы их оценки  <b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>  - Управление логистическими затратами и методы их оптимизации -оптимизация затрат  <b>Лабораторная работа:</b> -</p>	
<p><b>Тема 4:</b> Методы обоснования инвестиционных решений в сфере логистики  - Общие принципы управления проектами в сфере логистики - Оценка эффективности проекта на основе маркетингового анализа  <b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>  - Оценка финансовых показателей эффективности проекта (Оценка эффективности проекта на основе метода дисконтированных денежных потоков; Метод дерева решений; Метод реальных опционов) -маркетинг в логистике  <b>Лабораторная работа:</b> -</p>	
<p><b>Тема 5:</b> Обоснование инновационных решений в логистике  - Инновации в логистической деятельности компании - Типы, виды и особенности внедрения инноваций в логистические процессы предприятий - Механизмы внедрения инноваций в логистические направления деятельности предприятий  <b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>  - Оценка инвестиционных решений в сфере инноваций, инновации в сфере логистики  <b>Лабораторная работа:</b> -</p>	
<p><b>Тема 6:</b> Разработка инвестиционной стратегии предприятия  - Выявление приоритетных направлений инвестирования в сфере логистики - Маркетинговое обоснование инвестиций  <b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>  - Расчет финансовой эффективности инвестиций - логистическая стратегия предприятия  <b>Лабораторная работа:</b> -</p>	
<p><b>Курсовая работа:</b>  не предусмотрено учебным планом</p>	

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Логистический менеджмент"

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.ДВ.01.02 Методы обоснования инвестиционных решений в логистике

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

Разработана для приема 2023/2024 учебного года

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 5
Аудиторные занятия (АЗ):	54	54
Лекционные занятия (Лек)	18	18
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	36	36
Самостоятельная работа студента (СР)	57	57
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	57	57
Контроль самостоятельной работы (КСР)	6	6
Контактная работа (КоР)	60	60
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	27	27
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

\* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				СР	Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий					
			Лек	Пр	Лаб			
1	Направления инвестирования в сфере логистики	5	2	6	0	9	6	
2	Принципы принятия инвестиционных решений в сфере логистики	5	2	6	0	9	6	
3	Управление затратами в сфере логистики и методы их оптимизации	5	2	6	0	9	6	
4	Методы обоснования инвестиционных решений в сфере логистики	5	4	6	0	12	6	
5	Обоснование инновационных решений в логистике	5	4	6	0	9	6	
6	Разработка инвестиционной стратегии предприятия	5	4	6	0	9	6	
Итого:			18	36	0	57	36	

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

### Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 6
Аудиторные занятия (АЗ):	10	10
Лекционные занятия (Лек)	4	4
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	6	6
Самостоятельная работа студента (СР)	119	119
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	119	119
Контроль самостоятельной работы (КСР)	6	6
Контактная работа (КоР)	16	16
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	9	9
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

\* Подготовка к аудиторным занятиям

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				СР	Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий					
			Лек	Пр	Лаб			
1	Направления инвестирования в сфере логистики	6	0	0	0	18	6	
2	Принципы принятия инвестиционных решений в сфере логистики	6	0	2	0	18	6	

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Логистический менеджмент"

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.ДВ.01.02 Методы обоснования инвестиционных решений в логистике

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

Разработана для приема 2023/2024 учебного года

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
3	Управление затратами в сфере логистики и методы их оптимизации	6	0	2	0	18	6
4	Методы обоснования инвестиционных решений в сфере логистики	6	2	0	0	29	6
5	Обоснование инновационных решений в логистике	6	2	2	0	18	6
6	Разработка инвестиционной стратегии предприятия	6	0	0	0	18	6
Итого:			4	6	0	119	36

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

#### Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 5
Аудиторные занятия (АЗ):	36	36
Лекционные занятия (Лек)	18	18
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	18	18
Самостоятельная работа студента (СР)	77	77
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	77	77
Контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
Контактная работа (КоР)	40	40
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	27	27
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

\* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Направления инвестирования в сфере логистики	5	2	2	0	12	6
2	Принципы принятия инвестиционных решений в сфере логистики	5	4	4	0	12	6
3	Управление затратами в сфере логистики и методы их оптимизации	5	2	2	0	12	6
4	Методы обоснования инвестиционных решений в сфере логистики	5	2	2	0	17	6
5	Обоснование инновационных решений в логистике	5	4	4	0	12	6
6	Разработка инвестиционной стратегии предприятия	5	4	4	0	12	6
Итого:			18	18	0	77	36

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

#### 4. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

#### 5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

*Основная литература:*

1. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ: ИНВЕСТИЦИИ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ. Учебник и практикум для вузов / Воронцовский А. В. - Санкт-Петербургский государственный университет (г. Санкт-Петербург), 2023 г. - 391 с. - ISBN 978-5-534-12441-5 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-investiciyami-investicii-i-investicionnye-riski-v-realnom-sektore-ekonomiki-518787>

2. СКЛАДЫ И СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА. Учебное пособие для вузов / Маликова Т. Е. - Морской государственный университет имени адмирала Г.И. Невельского (г. Владивосток), 2023 г. - 157 с. - ISBN 978-5-534-14434-5 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/sklady-i-skladskaya-logistika-520086>

3. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. Учебник и практикум для вузов / Погодина Т. В. - Финансовый университет при Правительстве РФ (г. Москва), 2023 г. - 306 с. - ISBN 978-5-534-15713-0 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/investicionnyy-menedzhment-511404>

*Дополнительная литература:*

1. ОЦЕНКА РИСКОВ. Учебник и практикум для вузов / Воронцовский А. В. - Санкт-Петербургский государственный университет (г. Санкт-Петербург), 2023 г. - 179 с. - ISBN 978-5-534-02411-1 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/ocenka-riskov-513650>

2. ИНВЕСТИЦИИ. ПРАКТИКУМ 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие для вузов / Аскинадзи В. М., Максимова В. Ф. - Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова (г. Москва), 2023 г. - 347 с. - ISBN 978-5-534-13633-3 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/investicii-praktikum-511313>

3. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ. Практическое пособие / Холодкова В. В. - Санкт-Петербургский государственный университет (г. Санкт-Петербург), 2023 г. - 302 с. - ISBN 978-5-534-09088-8 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-investicionnym-proektom-516617>

**6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения**

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение
4. LMS Moodle
5. Вебинарная платформа

**7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины**

1. [ibooks.ru](http://ibooks.ru) : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный

2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный

3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru>. - Текст: электронный

4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: [arhiv.necp.ru](http://arhiv.necp.ru). - Текст: электронный

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст:



#### электронный

7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный
8. Экономический портал [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://institutiones.com>. - Текст: электронный
9. Цифровая экономика [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <https://data-economy.ru/2024>. - Текст: электронный
10. Молодежный Союз Экономистов и Финансистов [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://www.msef.ru>. - Текст: электронный
11. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://www.ur-pro.ru>. - Текст: электронный
12. Министерство экономического развития Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://economy.gov.ru>. - Текст: электронный
13. Экономика. Социология. Менеджмент: федеральный образовательный портал: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>. - Текст: электронный
14. Министерство финансов Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru>. - Текст: электронный
15. Министерство транспорта Российской Федерации: профессиональная база данных . - Режим доступа: <http://www.mintrans.ru>. - Текст: электронный

#### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованная: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенным специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской; лицензионным программным обеспечением

2. Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, лицензионным программным обеспечением

3. При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета [imeos.ru](http://imeos.ru), веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета [imeos.ru](http://imeos.ru), веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства). Авторизация на информационно-образовательном portalе Университета [imeos.ru](http://imeos.ru) и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля). Лицензионное программное обеспечение

#### **9. Оценочные материалы по дисциплине**

Описание оценочных средств (показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания) представлено в приложении к основной профессиональной образовательной программе

«Каталог оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации».

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета.

Для оценивания учебных достижений студентов в Университете действует балльно-рейтинговая система.

Если оценка, соответствующая набранной в семестре сумме рейтинговых баллов, удовлетворяет студента, то она является итоговой оценкой по дисциплине при проведении промежуточной аттестации в форме экзамена/зачета с оценкой/зачета.

Условием сдачи экзамена/зачета с оценкой/зачета с целью повышения итоговой оценки по дисциплине является сдача студентом экзамена, за который он получает экзаменационные баллы без учета баллов, полученных за текущий контроль:

### **Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся зачетом без оценки**

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Незачет		Зачет					
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	50 и менее	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

### **Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом/зачетом с оценкой**

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично	
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

#### **9.1. Типовые контрольные задания для текущего контроля**

##### **Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1**

1. Критерии эффективности инвестиций в проекты в сфере логистики
2. Направления инвестирования в сфере логистики
3. Принципы принятия инвестиционных решений в сфере логистики
4. Управление затратами в сфере логистики и методы их оптимизации
5. Виды и методы логистических затрат
6. Развитие и автоматизация складского хозяйства

##### **Доклад, сообщение/Реферат №1**

1. Направления инвестирования в сфере логистики
2. Принципы принятия инвестиционных решений в сфере логистики
3. Управление затратами в сфере логистики и методы их оптимизации
4. Принцип учета полноты затрат
5. Оценка эффективности проекта
6. Основные виды логистических затрат

##### **Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1**

Кейс-задача: Торговая сеть «Перекресток», входящая X5 Retail Group, с 2014 года присоединила к себе 235 магазинов и на конец 2017 года, управляла 638 супермаркетами в 122 населенных пунктах

России. Рост количества магазинов заставляет задуматься об автоматизации некоторых процессов, например, заказов. Так, несколько лет назад, руководство сети заметило, что после еженедельных промо-акций в магазинах оставались большие товарные остатки, которые представляли из себя дополнительный «балласт» как для торговой точки, так и для логистической структуры. И «Перекресток» решил сократить товарные запасы. Как именно? Около трех лет X5 Retail Group начал внедрение системы JDA Demand Management & Fulfillment (JDA), которая позволяет в автоматическом режиме работать с прогнозированием спроса и пополнением товара. В 2016 году «Перекресток» внедрил эту систему автозаказа для сокращения товарных запасов, которые оставались после еженедельных промо-акций. Специфика еженедельных промо-акций в том, что нужно регулярно обновлять довольно большой список SKU за короткий промежуток времени, автозаказ же позволяет автоматически генерировать заказ продуктов на основе тренда продаж в первые 2 дня промо-акции. Процесс выглядел примерно так: объем товара, который завозят в магазин для следующей промо-недели, сократили до 30-40% от первоначального 100% объема. На оставшийся товар, через 2 дня после старта промо, срабатывал автозаказ и в течение 5 следующих дней товарные остатки пополнялись автоматически по мере необходимости. Чтобы система работала стабильно, важно, чтобы товар грузился день-в-день, поэтому, заказ поступал на обработку утром, а вечером его привозили в магазин из распределительного центра (РЦ). Для этого, «Перекресток» поставлял товары первой необходимости, порядка 4-6 тыс. SKU, из региональных складов, а низкооборотимый ассортимент пополнялся из федеральных. Сеть в целом сокращает региональные склады: сегодня средняя площадь каждого из них - 13 тыс. кв. м, для сравнения, федеральный РЦ в Софьино – 68 тыс. кв. м. За счет оперативного пополнения остатков, «Перекресток» сократил товарный запас после промо в среднем, вдвое – с 150 млн-180 млн до 60 млн-80 млн единиц товара.

1. Оцените обоснованность инвестиций на внедрение системы DA Demand Management & Fulfillment (JDA) с точки зрения долгосрочного эффекта
2. Предложите свое решение указанной проблемы

### **Собеседование, опрос/Контрольная работа №1**

1. Методы обоснования инвестиционных решений в сфере логистики
2. Общие принципы управления проектами в сфере логистики
3. Обоснование инновационных решений в логистике
4. Разработка инвестиционной стратегии предприятия
5. Оценка финансовых показателей эффективности проекта
6. Оценка инвестиционных решений в сфере инноваций
7. Особенности внедрения инноваций в логистические процессы

### **Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №2**

1. Особенности планирования инвестиций в логистику при разработке инвестиционной стратегии предприятия;
2. Эффективность и риски при инвестировании в инновационные проекты в области логистики

### **Расчетно-графическая работа №1**

Торговая фирма стоит перед выбором наилучшего варианта канала распределения товаров конечным потребителям из трех проектируемых

Показатели	Ед. Измерения	Варианты		
		I	II	III
Затраты на строительно-монтажные работы	тыс. д. ед.	900	700	520
Стоимость дополнительно приобретенных транспортных средств	тыс. д. ед.	54,5	80,0	65,0
Расходы на покупку и монтаж торгового и складского оборудования	тыс. д. ед.	110	250	300
Расходы на обучение торгового персонала	тыс. д. ед.	10,2	8,5	4,0
Затраты на транспортировку (в расчете на единицу товара)	д. ед.	15,8	13,1	14,5
Вознаграждение сбытовым агентам	%	5	3	4
Норма естественной убыли товаров при хранении	%	5	10	15
Стоимость грузопереработки на складе	тыс. д. ед.	105	130	140
Прогнозируемая цена реализации	д. ед.	620	550	750
Прогнозируемый годовой спрос	шт.	7500	9000	10000
Сумма кредита	тыс. д. ед.	3000	4000	5000
Годовая процентная ставка	%	90	90	80
Прочие текущие затраты	%	5	3,5	5
Срок окупаемости	лет	3	2,5	2,0

В состав единовременных затрат на создание и функционирование канала распределения входят: затраты на строительно-монтажные работы, стоимость дополнительно приобретенных транспортных средств, расходы на покупку и монтаж торгового и складского оборудования, расходы на обучение торгового персонала, сумма кредита.

Текущие издержки функционирования канала сбыта включают: затраты на транспортировку (в расчете на единицу товара), вознаграждение сбытовым агентам, норма естественной убыли товаров при хранении, стоимость грузопереработки на складе и прочие текущие затраты.

Потери от неполного использования пропускной способности каналов распределения определяются как произведение разности между пропускной способностью каналов распределения и прогнозируемым годовым спросом, и прогнозируемой ценой реализации.

I вариант канала распределения:

$$Z=900+54,5+110+10,2+3000=4074,7(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Вознаграждение сбытовым агентам}=5\%*620*7500=232,5(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Затраты на транспортировку}=15,8*7500=118,5(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Потери от убыли}=5\%*7500*620=232,5(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Проценты по кредиту}=3000*90\%=2700(\text{тыс. д. ед.})$$

$$I_T=118,5+232,5+232,5+105+2700+5\%*(118,5+232,5+232,5+105+2700)=3557,93(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Потери от неполного использования пропускной способности каналов распределения}=(10000-7500)*620=1550(\text{тыс. д. ед.})$$

$$E=0,33$$

$$Z_{II}=I_T+3*E=3557,93+4074,7*0,33+1550=6452,58(\text{тыс. д. ед.})$$

II вариант канала распределения:

$$Z=700+80+250+8,5+4000=5038,5(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Вознаграждение сбытовым агентам}=3\%*550*9000=148,50(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Затраты на транспортировку}=13,1*9000=117,9(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Потери от убыли}=10\%*9000*550=495(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Проценты по кредиту}=4000*90\%=3600(\text{тыс. д. ед.})$$

$$ИТ=148,5+495+232,5+130+3600+3,5\%*(148,5+495+232,5+130+3600)=$$

$$=4648,6(\text{тыс. д. ед.})$$

Потери от неполного использования пропускной способности каналов распределения  
 $= (10000-1000)*550=1550(\text{тыс. д. ед.})$

$$E=0,4$$

$$Зп = ИТ + 3*E=4648,6+5038,5*0,4 + 550=7214(\text{тыс. д. ед.})$$

III вариант канала распределения:

$$З=520+65+300+4+5000=5889(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Вознаграждение сбытовым агентам}=4\%*750*10000=300(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Затраты на транспортировку}=14,1*10000=145(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Потери от убыли}=15\%*10000*750=1125(\text{тыс. д. ед.})$$

$$\text{Проценты по кредиту}=5000*80\%=4000(\text{тыс. д. ед.})$$

$$ИТ=300+145+1125+4000+140+5\%*(300+145+1125+4000+140)=$$

$$=5995,5(\text{тыс. д. ед.})$$

$$E=0,5$$

$$Зп = ИТ + 3*E=5995,5+5889,5*0,5 =8940(\text{тыс. д. ед.})$$

Вывод: минимальные приведенные затраты соответствуют I варианту канала распределения, следовательно он является оптимальным.

## 9.2. Примерный перечень тем курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом

## 9.3. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации: экзамен

### Примерный перечень теоретических вопросов к экзамену ( Вопрос № 1)

1. Обоснование инвестиционных решений в построение логистической структуры
2. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов в сфере логистики
3. Инвестиции в формирование складской сети
4. Оценка эффективности инвестиционных проектов в области в логистике закупок
5. Оценка эффективности инвестиционных проектов в области в сбытовой логистике
6. Оценка эффективности инвестиционных проектов в области транспортной логистике
7. Оценка эффективности инвестиционных проектов в области логистики запасов

### Примерный перечень практических заданий к экзамену ( Вопрос № 2)

Составить инвестиционный проект в сфере логистики и произвести расчет его эффективности

Раздел билета	Компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине	Количество баллов
Вопрос №1 Теоретический вопрос (проверяет знания («знать»), сформированные дисциплиной)	ПК-1	Знание основ системного анализа; порядка разработки бизнес-планов.	40
Вопрос №2 Практическое задание (проверяет умения («уметь»), проверяет практические навыки («владеть»), сформированные дисциплиной)	ПК-1	Умение работать в различных корпоративных информационных системах. Выполнение планирования грузоперевозок и управления логистическими процессами.	60