

Частное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

На заседании кафедры международ-
ных финансов и бухгалтерского
учета
Протокол № 10 от 23.05.2023

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор
Авдашкевич С.В.
28.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В.18 Финансовое планирование и бюджетиро- вание
Направление подготовки:	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль):	«Международные финансы»
Уровень высшего образования:	бакалавриат
Программа:	Академического бакалавриата
Форма обучения:	очная
Разработчики:	Кандидат экономических наук, доцент Син- цова Е.А.

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель дисциплины: обучение студентов теоретическим и организационным основам финансового планирования и бюджетирования, практическим навыкам использования инструментов и методов построения бюджетов в системе финансов организаций любых видов экономической деятельности и организационно-правовых форм.

Задачи дисциплины:

- систематизация представлений о роли финансового планирования и бюджетирования в управлении финансами организаций;
- освоение студентами базовых методик построения финансовых планов и бюджетов;
- формирование практических навыков в области осуществления финансовых расчетов в рамках анализа бюджетов и финансовых планов;
- изучение современных технологий обработки и анализа финансовой информации в рамках финансового планирования и бюджетирования.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Содержание компетенции
ПК-3	способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ПК-4	способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты
ПК-5	способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК-6	способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей

Планируемые результаты обучения:

Код компетенции	Основные признаки освоения		
	Знать	Уметь	Владеть
ПК-3	- стандарты, используемые в мировом пространстве; - основные стандарты, действующие в России для предприятий и организаций; - базовые финансово-экономические понятия и стандарты, применяемые в организации; - объективные основы составления финансовых планов; - основы планирования, финансового планирования и бюджетирования.	- анализировать разделы финансовых планов; - использовать информацию, необходимую для составления различных разделов финансовых планов; - обосновывать расчёты, представленные в отдельных разделах финансового плана; - принимать обоснованные решения и применять стандарты в профессиональной сфере; - решать типичные задачи, связанные с составлением	- методами экономических расчетов для составления финансовых планов (бюджетов), согласно стандартам предприятия и организации.

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

		<p>финансовых планов (бюджетов) и применять их при решении созданные в организации стандарты;</p> <ul style="list-style-type: none"> - собирать экономическую информацию, используя ее при составлении финансовых планов и бюджетов. 	
ПК-4	<ul style="list-style-type: none"> - законодательные и нормативные правовые акты РФ, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность предприятия; - методы финансового планирования, прогнозирования; - организацию бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности; - правила пользования вычислительной техникой, средствами связи и коммуникаций; - порядок формирования системы финансовой ответственности на предприятии. 	<ul style="list-style-type: none"> - проводить статистическую обработку данных, характеризующих финансовое состояние компании; - давать оценку эффективности управления денежными потоками предприятия и финансовыми результатами; - обосновывать предложения по совершенствованию управления денежными потоками, затратами и финансовыми результатами предприятия с учетом факторов риска. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками анализа и интерпретации показателей, характеризующих социально-экономические процессы и явления на микро - и макро уровне как в России, так и за рубежом; - современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных; - методами расчета основных финансовых показателей.
ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> - организацию финансовой работы на предприятиях различных организационно-правовых форм; - действующие условия кредитования предприятия; - основы формирования системы расчетов на предприятии; - принципы построения эффективной системы бюджетирования; - этапы бюджетного процесса на предприятии; - методы контроля исполнения бюджетов предприятия. 	<ul style="list-style-type: none"> - различать типы бюджетов и применять их согласно специфике деятельности предприятия; - определять центры финансовой ответственности и устанавливать их иерархию; - составлять первоначальные варианты бюджетов; - применять методики анализа исполнения бюджетов. 	<ul style="list-style-type: none"> - методикой построения финансового плана предприятия; - инструментарием анализа, оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия; - навыками сбора данных для разработки бюджетов методиками анализа финансовой информации.
ПК-6	<ul style="list-style-type: none"> - основные термины, используемые в сфере финансового планирования и бюджетирования; - принципы и функции финансового планирования и бюджетирования; - роль финансового планирования и бюджетирования в управлении корпоративными финансами; 	<ul style="list-style-type: none"> - применять бюджетный регламент в системе оперативного управления; - правильно использовать систему регламентных и методических документов по бюджетированию; - применять современные методы бюджетного управления для повышения ориентированности бюджетирования на требуемые результаты; 	<ul style="list-style-type: none"> - методами работы с информационными источниками и данными для принятия и прогнозирования последствий управленческих решений; - методами обработки полученных результатов, анализа и осмысления их с учетом имеющихся литературных данных;

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	- классификацию и форматы основных бюджетов предприятия.	- разработать требования к подготовке информационной системы бюджетирования; - применять инструменты финансового планирования и бюджетирования; - использовать данные финансового прогноза для разработки бюджетов.	- навыками библиографической работы с привлечением современных информационных технологий; - способами представления итогов проделанной работы в виде отчетов, контрольных работ, статей, оформленных в соответствии с имеющимися требованиями с привлечением современных средств редактирования и печати.
--	--	---	--

3. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» входит в Блок 1 «Дисциплины (модуля)» (Вариативная часть) образовательной программы высшего образования по направлению 38.03.01 Экономика направленность (профиль) «Международные финансы».

При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые формируются в процессе изучения следующих дисциплин (практик):

Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности, Финансовый менеджмент, Стратегический менеджмент, Информационное общество и международные отношения, Информационная безопасность и защита информации, Методы научных исследований, Деньги, кредит, банки, Бухгалтерский учет и анализ, Рынок ценных бумаг, Введение в личные финансы

Знания, умения и навыки, приобретенные в процессе изучения данной дисциплины, будут использованы обучающимся при изучении дисциплин (практик):

Логистика, Управление проектами, Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности, Актуальные вопросы экономики, управления и финансов, Международный менеджмент, Международные валютно-кредитные и финансовые отношения, Международные финансы, Банковский маркетинг, Управление продажами, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Аудит, Международные стандарты аудита, Производственная практика: преддипломная практика

4. Объем дисциплины

Очная форма обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		6
Аудиторные занятия (АЗ):	72	72
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	36	36
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	36	36
Самостоятельная работа студента (СР)	41	41
В том числе:		
Курсовая работа	18	18

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Другие виды самостоятельной работы*	23	23
Контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
Контактная работа (КоР)	76	76
Форма промежуточной аттестации		Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	27	27
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

* - подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии).

5. Содержание дисциплины

Очная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Се- мestr/ Курс	Количество учебных часов			СР	Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий				
			Лек	Пр	Лаб		
1	Бюджетирование как инструмент финансового планирования. Назначение бюджетов и финансовых планов	6	6	6	0	3	6
2	Бюджетирование и финансовое планирование	6	4	4	0	3	4
3	Проблемы бюджетирования в организациях	6	6	6	0	3	6
4	Обеспечение системы бюджетного управления	6	4	4	0	3	4
5	Функциональные бюджеты	6	6	6	0	3	6
6	Назначение финансовых бюджетов и последовательность их разработки	6	4	4	0	3	4
7	Гибкие бюджеты в системе контроля исполнения бюджета	6	6	6	0	5	6
	Итого:		36	36	0	23	36
	Курсовая работа:		-	-	-	18	18
	Итого (с учетом курсовой работы):		36	36	0	41	54

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия обучающихся, курсовая работа	Компетенции	Оценочное средство текущего контроля
1	2	3	4
Тема 1: Бюджетирование как инструмент финансового планирования. Назначение бюджетов и финансовых планов	Классификация финансовых планов, их цели и задачи. Генезис финансового планирования. Содержание и принципы финансового планирования. Методы финансового планирования и источники информации. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Содержание и значение финансового планирования; Принципы финансового планирования; Финансовые ресурсы как объект	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Контрольная работа №1

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	внутрифирменного планирования; Методы и условия эффективного планирования Лабораторная работа: -		
Тема 2: Бюджетирование и финансовое планирование	Назначение бюджетов и финансовых планов. Система целей и бюджетирование. Состав системы бюджетирования. Состав бюджетов. Бюджетный цикл. Горизонт и периодичность бюджетирования. Бюджетно-учетная политика. Система нормативной калькуляции. Обеспечение системы бюджетного управления Практические занятия/ Самостоятельная работа: Сущность бюджетирования, преимущества и недостатки использования технологии бюджетирования в финансовом планировании. Понятие бюджета. Виды и типы бюджетов. Виды и содержание финансовых планов. Лабораторная работа: -	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Контрольная работа №1
Тема 3: Проблемы бюджетирования в организациях	Проблемы бюджетирования как инструмента управления. Проблемы регламентации бюджетирования. Проблемы финансового моделирования. Проблемы финансовой структуризации. Проблемы организации участников процесса бюджетирования. Проблемы постановки бюджетирования. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Методологические проблемы постановки бюджетирования. Проблемы бюджетирования затрат. Организационные проблемы постановки бюджетирования. Проблемы бюджетирования Лабораторная работа: -	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Доклад №1
Тема 4: Обеспечение системы бюджетного управления	Интегрированная финансовая модель, бюджетирования. Факторы успеха бюджетирования. Мониторинг исполнения бюджетов. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Система бюджетного управления и оптимизация. Коммерческое бюджетирование. Бюджетный менеджмент. Бюджетное прогнозирование. Лабораторная работа: -	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Доклад №2
Тема 5: Функциональные бюджеты	Операционные бюджеты и их взаимосвязь с основными финансовыми бюджетами. Функциональные бюджеты. Бюджеты текущих проектов Инвестиционные бюджеты. Бюджеты центров финансовой ответственности. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Бюджет расчетов с поставщиками. Бюджет расчетов с покупателями. Бюджет расчетов по заработной плате. Лабораторная работа: -	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Коллоквиум №1
Тема 6: Назначение финансовых бюджетов и последовательность их разработки	Технология разработки функциональных бюджетов для формирования статей финансовых бюджетов. Бюджет доходов и расходов, формирование статей. Инвестиционный бюджет как база разработки показателей бюджета движения денежных средств. Бюджет движения денежных средств, формирование статей. Бюджет по балансовому листу, формирование активных и пассивных статей. Матрица Мобли и использование ее возможностей в финансовом бюджетировании. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Формирование финансовых бюджетов. Цели и последовательность разработки финансовых бюджетов. Прогнозирование по методу пропорциональных зависимостей. Лабораторная работа: -	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Коллоквиум №2

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Тема 7: Гибкие бюджеты в системе контроля исполнения бюджета	Цели и блок схема проведения план – факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения операционного бюджета. Вертикальный анализ. Горизонтальный факторный анализ исполнения операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Формы и виды бюджетного контроля. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Бюджетный контроль, формы, виды контроля и связи между ними. Гибкие бюджеты и контроль. Учет и система контроля по центрам ответственности. Лабораторная работа: -	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Коллоквиум №2
Курсовая работа	Примерная тематика курсовых работ представлена в фонде оценочных средств дисциплины	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6	Курсовая работа

6. Формы проведения занятий

При реализации дисциплины применяются инновационные формы учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества.

Очная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Проблемы бюджетирования в организациях: Методологические проблемы постановки бюджетирования. Проблемы бюджетирования затрат. Организационные проблемы постановки бюджетирования Проблемы бюджетирования.	Пр	6	Конференция
2	Назначение финансовых бюджетов и последовательность их разработки: Формирование финансовых бюджетов. Цели и последовательность разработки финансовых бюджетов. Прогнозирование по методу пропорциональных зависимостей.	Пр	4	Беседа

7. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная литература:

1. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>

2. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
Программа академического бакалавриата
Рабочая программа дисциплины
Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
Форма обучения: очная
Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
Обновлена на 2023/2024 учебный год

5-534-10739-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511240>

3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491530>

Дополнительная литература

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

2. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология : учебник и практикум для вузов / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04394-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514462>

3. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Финансовая политика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 297 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04396-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514954>

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение

Дополнительно при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются:

1. LMS Moodle
2. Вебинарная платформа

10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ibooks.ru : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный

2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный

3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru/>. - Текст: электронный

4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: arch.neicon.ru. - Текст: электронный

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
Программа академического бакалавриата
Рабочая программа дисциплины
Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
Форма обучения: очная
Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
Обновлена на 2023/2024 учебный год

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный

7. Экономический портал [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://institutiones.com/>. - Текст: электронный

8. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный

9. Экономика. Социология. Менеджмент [Электронный ресурс] : федеральный образовательный портал : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>. - Текст: электронный

10. Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/>. - Текст: электронный

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа – практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выполнения курсового проекта, оборудованные: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенного специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением.

При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства), программным обеспечением. Авторизация на информационно-образовательном portalе Университета imeos.ru и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля).

12. Оценочные материалы по дисциплине

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Очная форма обучения:

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-3	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	4	1
ПК-3	Финансовый менеджмент	экзамен	6	2
ПК-3	Финансовое планирование и бюджетирование	экзамен	6	2
ПК-3	Логистика	экзамен	6	2
ПК-3	Управление проектами	экзамен	6	2
ПК-3	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	экзамен	7	3
ПК-3	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	4
ПК-4	Стратегический менеджмент	зачет	3	1
ПК-4	Информационное общество и международные отношения	экзамен	3	1
ПК-4	Информационная безопасность и защита информации	экзамен	3	1
ПК-4	Методы научных исследований	зачет	4	2

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-4	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	4	2
ПК-4	Деньги, кредит, банки	экзамен	5	3
ПК-4	Финансовое планирование и бюджетирование	экзамен	6	4
ПК-4	Актуальные вопросы экономики, управления и финансов	зачет	6	4
ПК-4	Логистика	экзамен	6	4
ПК-4	Управление проектами	экзамен	6	4
ПК-4	Международный менеджмент	зачет	7	5
ПК-4	Международные валютно-кредитные и финансовые отношения	зачет	7	5
ПК-4	Международные финансы	экзамен	7	5
ПК-4	Банковский маркетинг	экзамен	8	6
ПК-4	Управление продажами	экзамен	8	6
ПК-4	Производственная практика: научно-исследовательская работа	зачет с оценкой	8	6
ПК-4	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	6
ПК-5	Стратегический менеджмент	зачет	3	1
ПК-5	Бухгалтерский учет и анализ	экзамен	4	2
ПК-5	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	4	2

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-5	Финансовое планирование и бюджетирование	экзамен	6	3
ПК-5	Аудит	экзамен	7	4
ПК-5	Международные стандарты аудита	экзамен	7	4
ПК-5	Производственная практика: научно-исследовательская работа	зачет с оценкой	8	5
ПК-5	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	5
ПК-6	Финансы	экзамен	3	1
ПК-6	Методы научных исследований	зачет	4	2
ПК-6	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	4	2
ПК-6	Деньги, кредит, банки	экзамен	5	3
ПК-6	Рынок ценных бумаг	зачет	5	3
ПК-6	Введение в личные финансы	зачет	6	4
ПК-6	Финансовое планирование и бюджетирование	экзамен	6	4
ПК-6	Актуальные вопросы экономики, управления и финансов	зачет	6	4
ПК-6	Международные валютно-кредитные и финансовые отношения	зачет	8	5
ПК-6	Производственная практика: научно-исследовательская работа	зачет с оценкой	8	5
ПК-6	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	5

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах

их формирования в процессе изучения дисциплины, описание шкал оценивания

2.1 Текущий контроль

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная письменная аналитическая работа студента, которая способствует закреплению и систематизации знаний по одной или нескольким темам дисциплины. Цель контрольной работы – получить специальные знания и продемонстрировать навыки их практического применения.

Контрольная работа оценивается по следующим показателям:

1. Выполнение работы в полном объеме и без ошибок;
2. Зрелая, творческая, полностью самостоятельная работа;
3. Выполнение работы в соответствии с требованиями к оформлению.

Критерии оценивания контрольной работы

Полное, правильное и обоснованное решение; полностью самостоятельная работа; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	10 баллов
Решение в целом правильное и обоснованное, но допущены незначительные ошибки либо решение является неполным, допускается незначительная подсказка со стороны преподавателя; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	8 баллов
Решение содержит обоснование, ход рассуждений в целом верный, но при этом допущены существенные ошибки, студент продемонстрировал недостаточное умение правильно применять знания, полученные в процессе изучения дисциплины, либо работа выполнена при существенной помощи преподавателя; работа выполнена с некоторыми нарушениями требований к оформлению	6 баллов
Отсутствует решение задачи, либо отсутствует обоснование решения, либо решение содержит обоснование, но допущены грубые ошибки, приведшие к абсолютно неверной квалификации; работа выполнена без учета требований к оформлению	0 баллов

Шкала оценивания контрольной работы

Баллы в БРС Университета	10	8	6	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

ДОКЛАД, СООБЩЕНИЕ

Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы.

Показатели и критерии оценивания доклада, сообщения

№ п/п	Показатели оценки	Критерии оценивания
1	Структура (количество слайдов соответствует содержанию и продолжительности выступления, например: для 7-минутного выступления рекомендуется использовать не более 10 слайдов, включая титульный слайд и слайд с выводами)	Каждый из предложенных показателей оценивается по критерию « выполнен - частично выполнен - не выполнен », что соответствует следу-
2	Наглядность (иллюстрации хорошего качества, с четким изображением, текст легко читается, например: используются средства наглядности информации в виде таблиц, схем, графиков и т. д.)	
3	Дизайн и настройка (оформление слайдов соответствует теме, не препятствует восприятию содержания, для всех слайдов презентации используется один и тот же шаблон оформления)	

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

4	Содержание (презентация отражает основные этапы исследования – проблему, цель, гипотезу, ход выполнения работы, выводы, т.е. содержит полную, понятную информацию по теме доклада при наличии орфографической и пунктуационной грамотности)	ющему распределению баллов « 2 балла - 1 балл - 0 баллов »
5	Требования к выступлению (выступающий свободно владеет содержанием, ясно и грамотно излагает материал, выступающий свободно и корректно отвечает на вопросы и замечания аудитории, выступающий точно укладывается в рамки регламента).	

Шкала оценивания доклада

Баллы в БРС Университета	10-9	8-7	6-5	Менее 5
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

КОЛЛОКВИУМ

Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися.

Коллоквиум оценивается по следующим показателям:

1. Глубокое и прочное усвоение программного материала;
2. Полные, последовательные, грамотные и логически излагаемые ответы при видоизменении задания;
3. Владение разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ;
4. Владение профессиональной терминологией;
5. Полный конспект лекционных материалов.

Критерии оценивания коллоквиума

Студент полностью раскрыл содержание материала в объеме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определенной логической последовательности, точно используя терминологию и символику; продемонстрировал сформированность и устойчивость полученных знаний. Возможны одна-две неточности при ответе на дополнительные вопросы, которые студент легко исправил по замечанию преподавателя.	20 баллов
Ответ студента имеет один из недостатков: в изложении вопроса допущены небольшие пробелы, не исказившие содержание ответа; допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, не исправленные по замечанию преподавателя; допущены ошибка или более двух недочетов при освещении дополнительных вопросов, легко исправленные по замечанию преподавателя.	15 баллов
Студент неполно раскрыл содержание вопроса, но показал общее понимание материала и продемонстрировал умения, достаточные для дальнейшего усвоения программного материала; имеет затруднения или допустил ошибки в определении понятий, использовании терминологии и исправил их после нескольких наводящих вопросов преподавателя.	10 баллов
Студент обнаружил полное незнание и непонимание изучаемого учебного материала по дисциплине или не смог ответить ни на один из дополнительных вопросов по изучаемому материалу.	0 баллов

Шкала оценивания коллоквиума

Баллы в БРС Университета	20	15	10	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

2.2. Курсовая работа

Конечный продукт, получаемый в результате планирования и выполнения комплекса учебных и исследовательских заданий. Позволяет оценить умения обучающегося самостоятельно

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

конструировать свои знания в процессе решения практических задач и проблем, ориентироваться в информационном пространстве и уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, навыков практического и творческого мышления. Может выполняться в индивидуальном порядке или группой обучающихся.

Показатели и критерии оценивания выполнения и защиты курсовой работы

Показатели оценивания работы	Критерии оценивания	Баллы
Содержательные: 1. Актуальность темы 2. Структура работы, сбалансированность разделов 3. Постановка цели (-ей) и задач 4. Новизна и практическая значимость 5. Степень самостоятельности (отчет системы «Антиплагиат»)	Каждый из предложенных показателей оценивается по критерию « выполнен - выполнен частично - не выполнен », что соответствует следующему распределению баллов « 10 баллов - 5 баллов - 0 баллов »	0-70 баллов
Формальные: 1. Соблюдение сроков сдачи работы 2. Соблюдение требований по оформлению текста (пояснительной записки), графического материала, таблиц и иллюстраций, приложений; Соблюдение требований по оформлению списка литературы, наличие ссылок на источники		
Защита курсовой работы:	неполно раскрыто содержание работы (проекта), получены неполные ответы на вопросы	10 баллов
	умение докладывать, выделять главное, давать полные ответы на вопросы по теме работы	20 баллов
	умение оперировать профессиональной терминологией, использовать на качественном уровне средства мультимедиа в докладе, дискутировать, защищать свою точку зрения и владеть ораторским искусством	30 баллов

Шкала оценивания выполнения и защиты курсовой работы

Баллы за курсовую работу	60 и менее		61-73		74-90		91-100
Итоговая оценка за курсовую работу	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100
	F	Fx	E	D	C	B	A
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный

2.3. Промежуточная аттестация в форме зачёта

Не предусмотрено учебным планом

2.4. Промежуточная аттестация в форме экзамена

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Экзамен проводится в устной или письменной форме. Процедура проведения экзамена изложена в «Положении о текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации и балльно-рейтинговой системе оценки учебных достижений студентов».

Экзамен, проводимый в устной форме, оценивается по следующим показателям:

1. Знание программного материала (теоретические вопросы/ ситуационные задачи);
2. Владение терминологией;
3. Представление о междисциплинарных связях;
4. Умение анализировать;
5. Последовательное и логичное изложение материала, стиль, грамотность;
6. Ответы на дополнительные вопросы экзаменатора (решение задач повышенной сложности).

Критерии оценивания экзамена, проводимого в устной форме

Студент владеет знаниями и умениями по дисциплине в полном объеме рабочей программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину; Свободно владеет терминологией в рамках дисциплины; Имеет представление о междисциплинарных связях; Умеет анализировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать и систематизировать изученный материал, выделять в нем главное: устанавливать причинно-следственные связи; Самостоятельно, в логической последовательности и исчерпывающе отвечает на все вопросы экзаменационного билета; Четко формирует ответы на дополнительные вопросы или решает задачи повышенной сложности.	30 баллов
Студент владеет знаниями и умениями дисциплины почти в полном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых, особенно сложных разделах); Владеет терминологией в рамках дисциплины; Имеет представление о междисциплинарных связях; Не всегда выделяет наиболее существенное, не допускает вместе с тем серьезных ошибок в ответах; Самостоятельно и отчасти при наводящих вопросах дает полноценные ответы на вопросы билета; Умеет решать средней сложности задачи или не отвечает на вопросы повышенной сложности	24 балла
Студент владеет обязательным объемом знаний по дисциплине; Путается в терминологии в рамках дисциплины; Не умеет анализировать; Проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточными формулировками; В процессе ответов допускаются ошибки по существу вопросов; Способен решать лишь наиболее легкие задачи, владеет только обязательным минимумом знаний	18 баллов
Студент не освоил обязательного минимума знаний дисциплины, не способен ответить на вопросы билета даже при дополнительных наводящих вопросах экзаменатора.	0

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом

Баллы в БРС Университета	30	24	18	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

Баллы по дисциплине*	60 и менее		61-73		74-90		91-100
Итоговая оценка по дисциплине*	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100
	F	Fx	E	D	C	B	A
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

*Оценка, полученная студентом за промежуточную аттестацию, выставляется с учетом баллов, полученных за текущий контроль (сумма баллов за экзамен и текущий контроль).

2.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, сформированных дисциплиной

После выполнения студентом всех видов оценочных средств, указанных в рабочей программе дисциплины, производится оценка уровня сформированности компетенций по дисциплине:

Код компетенции	Уровень сформированности компетенции	Основные признаки освоения компетенций		
		Знать	Уметь	Владеть
ПК-3	Пороговый	- стандарты, используемые в мировом пространстве; - основные стандарты, действующие в России для предприятий и организаций.	- анализировать разделы финансовых планов; - использовать информацию, необходимую для составления различных разделов финансовых планов.	- методами экономических расчетов для составления планов.
	Высокий	- стандарты, используемые в мировом пространстве; - основные стандарты, действующие в России для предприятий и организаций; - базовые финансово-экономические понятия и стандарты, применяемые в организации.	- анализировать разделы финансовых планов; - использовать информацию, необходимую для составления различных разделов финансовых планов; - обосновывать расчёты, представленные в отдельных разделах финансового плана; - принимать обоснованные решения и применять стандарты в профессиональной сфере.	- методами экономических расчетов для составления финансовых планов, согласно стандартам предприятия и организации.
	Повышенный	- стандарты, используемые в мировом пространстве; - основные стандарты, действующие в России для предприятий и организаций; - базовые финансово-экономические понятия и стандарты, применяемые в организации; - объективные основы составления финансовых планов; - основы планирования, финансового планирования и бюджетирования.	- анализировать разделы финансовых планов; - использовать информацию, необходимую для составления различных разделов финансовых планов; - обосновывать расчёты, представленные в отдельных разделах финансового плана; - принимать обоснованные решения и применять стандарты в профессиональной сфере; - решать типичные задачи, связанные с составлением	- методами экономических расчетов для составления финансовых планов (бюджетов), согласно стандартам предприятия и организации.

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

			<p>финансовых планов (бюджетов) и применять их при решении созданные в организации стандарты;</p> <p>- собирать экономическую информацию, используя ее при составлении финансовых планов и бюджетов.</p>	
ПК-4	Пороговый	<p>- законодательные и нормативные правовые акты РФ, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность предприятия;</p> <p>- методы финансового планирования, прогнозирования;</p> <p>- организацию бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности.</p>	<p>- проводить статистическую обработку данных, характеризующих финансовое состояние компании.</p>	<p>- навыками анализа и интерпретации показателей, характеризующих социально-экономические процессы и явления на микро - и макро уровне как в России, так и за рубежом.</p>
	Высокий	<p>- законодательные и нормативные правовые акты РФ, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность предприятия;</p> <p>- методы финансового планирования, прогнозирования;</p> <p>- организацию бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности;</p> <p>- правила пользования вычислительной техникой, средствами связи и коммуникаций.</p>	<p>- проводить статистическую обработку данных, характеризующих финансовое состояние компании;</p> <p>- давать оценку эффективности управления денежными потоками предприятия и финансовыми результатами.</p>	<p>- навыками анализа и интерпретации показателей, характеризующих социально-экономические процессы и явления на микро - и макро уровне как в России, так и за рубежом;</p> <p>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных.</p>
	Повышенный	<p>- законодательные и нормативные правовые акты РФ, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность предприятия;</p> <p>- методы финансового планирования, прогнозирования;</p> <p>- организацию бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности;</p> <p>- правила пользования вычислительной техникой, средствами связи и коммуникаций;</p> <p>- порядок формирования системы финансовой ответственности на предприятии.</p>	<p>- проводить статистическую обработку данных, характеризующих финансовое состояние компании;</p> <p>- давать оценку эффективности управления денежными потоками предприятия и финансовыми результатами;</p> <p>- обосновывать предложения по совершенствованию управления денежными потоками, затратами и финансовыми результатами предприятия с учетом факторов риска.</p>	<p>- навыками анализа и интерпретации показателей, характеризующих социально-экономические процессы и явления на микро - и макро уровне как в России, так и за рубежом;</p> <p>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных;</p> <p>- методами расчета основных финансовых показателей.</p>

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-5	Пороговый	<ul style="list-style-type: none"> - организацию финансовой работы на предприятиях различных организационно-правовых форм; - действующие условия кредитования предприятия; - основы формирования системы расчетов на предприятии. 	<ul style="list-style-type: none"> - различать типы бюджетов и применять их согласно специфике деятельности предприятия; - определять центры финансовой ответственности и устанавливать их иерархию. 	<ul style="list-style-type: none"> - методикой построения финансового плана предприятия.
	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> - организацию финансовой работы на предприятиях различных организационно-правовых форм; - действующие условия кредитования предприятия; - основы формирования системы расчетов на предприятии; - принципы построения эффективной системы бюджетирования. 	<ul style="list-style-type: none"> - различать типы бюджетов и применять их согласно специфике деятельности предприятия; - определять центры финансовой ответственности и устанавливать их иерархию; - составлять первоначальные варианты бюджетов. 	<ul style="list-style-type: none"> - методикой построения финансового плана предприятия; - инструментарием анализа, оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
	Повышенный	<ul style="list-style-type: none"> - организацию финансовой работы на предприятиях различных организационно-правовых форм; - действующие условия кредитования предприятия; - основы формирования системы расчетов на предприятии; - принципы построения эффективной системы бюджетирования; - этапы бюджетного процесса на предприятии; - методы контроля исполнения бюджетов предприятия. 	<ul style="list-style-type: none"> - различать типы бюджетов и применять их согласно специфике деятельности предприятия; - определять центры финансовой ответственности и устанавливать их иерархию; - составлять первоначальные варианты бюджетов; - применять методики анализа исполнения бюджетов. 	<ul style="list-style-type: none"> - методикой построения финансового плана предприятия; - инструментарием анализа, оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия; - навыками сбора данных для разработки бюджетов методиками анализа финансовой информации.
ПК-6	Пороговый	<ul style="list-style-type: none"> - основные термины, используемые в сфере финансового планирования и бюджетирования; - принципы и функции финансового планирования и бюджетирования. 	<ul style="list-style-type: none"> - применять бюджетный регламент в системе оперативного управления; - правильно использовать систему регламентных и методических документов по бюджетированию. 	<ul style="list-style-type: none"> - методами работы с информационными источниками и данными для принятия и прогнозирования последствий управленческих решений; - методами обработки полученных результатов, анализа и осмысления их с учетом имеющихся литературных данных.

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> - основные термины, используемые в сфере финансового планирования и бюджетирования; - принципы и функции финансового планирования и бюджетирования; - роль финансового планирования и бюджетирования в управлении корпоративными финансами. 	<ul style="list-style-type: none"> - применять бюджетный регламент в системе оперативного управления; - правильно использовать систему регламентных и методических документов по бюджетированию; - применять современные методы бюджетного управления для повышения ориентированности бюджетирования на требуемые результаты. 	<ul style="list-style-type: none"> - методами работы с информационными источниками и данными для принятия и прогнозирования последствий управленческих решений; - методами обработки полученных результатов, анализа и осмысления их с учетом имеющихся литературных данных; - навыками библиографической работы с привлечением современных информационных технологий.
	Повышенный	<ul style="list-style-type: none"> - основные термины, используемые в сфере финансового планирования и бюджетирования; - принципы и функции финансового планирования и бюджетирования; - роль финансового планирования и бюджетирования в управлении корпоративными финансами; - классификацию и форматы основных бюджетов предприятия. 	<ul style="list-style-type: none"> - применять бюджетный регламент в системе оперативного управления; - правильно использовать систему регламентных и методических документов по бюджетированию; - применять современные методы бюджетного управления для повышения ориентированности бюджетирования на требуемые результаты; - разработать требования к подготовке информационной системы бюджетирования; - применять инструменты финансового планирования и бюджетирования; - использовать данные финансового прогноза для разработки бюджетов. 	<ul style="list-style-type: none"> - методами работы с информационными источниками и данными для принятия и прогнозирования последствий управленческих решений; - методами обработки полученных результатов, анализа и осмысления их с учетом имеющихся литературных данных; - навыками библиографической работы с привлечением современных информационных технологий; - способами представления итога проделанной работы в виде отчетов, контрольных работ, статей, оформленных в соответствии с имеющимися требованиями с привлечением современных средств редактирования и печати.

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Методика формирования оценки по дисциплине. Успеваемость студента оценивается в баллах и состоит из:

- суммы баллов за выполнение заданий текущего контроля (обучающийся может получить в сумме не более 70 баллов);
- баллов за посещаемость (не более 10 баллов);
- баллов за активность на занятиях (занятия в интерактивной форме – п. 6. Формы проведения занятий), выполнение дополнительных заданий и пр. по усмотрению преподавателя, ведущего дисциплину – премиальные баллы (не более 20 баллов).

38.03.01 Экономика, направленность «Международные финансы»
 Программа академического бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1В.18 Финансовое планирование и бюджетирование
 Форма обучения: очная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Полученные итоговые баллы по дисциплине переводятся в оценку по традиционной пятибалльной шкале оценивания и по 100-балльной шкале оценок Европейской системы перевода и накопления баллов (ECTS) в соответствии с таблицами, представленными в п.Таблицами. 1, 2. Оценки в пятибалльной шкале выставляются в ведомости и зачетные книжки, в 100-балльной – в ведомости.

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета (Положение «О текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации и балльно-рейтинговой системе оценки учебных достижений студентов», Положение «Об оценочных средствах», Положение «О контроле самостоятельности выполнения письменных работ обучающимися университета с использованием системы «Антиплагиат ВУЗ» и др.).

Уровень сформированности компетенции № 1 (№ N) определяется перечнем оценочных средств:

Оценочное средство (в том числе экзамен, зачет с оценкой при наличии)	Уровень сформированности компетенции*			Средний уровень сформированности компетенций по каждому оценочному средству
	Студент №1	...	Студент № N	
.....			
Итоговый уровень:			

* пороговый, высокий или повышенный

Итоговый (общий/средний) уровень рассчитывается как среднее арифметическое с округлением в сторону более высокого уровня.

Далее делается вывод об общем уровне освоения компетенций студентами в ходе изучения дисциплины:

Оценочный лист по дисциплине

ФИО студента	Уровень сформированности компетенций								
	Общекультурные компетенции			Общепрофессиональные компетенции			Компетенции по видам деятельности		
	№ 1	№ N	Уровень сформированности общекультурных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности общепрофессиональных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности компетенций по виду деятельности № 1
Студент № 1									
Студент № 2									
.....									

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Контрольная работа №1

1. Первоначальная стоимость группы объектов на 1 января составляла 160 тыс. руб., срок фактической эксплуатации – 3 года.

Рассчитайте остаточную стоимость и коэффициент износа на ту же дату, если амортизация начисляется а) линейным способом; б) способом уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения 2); в) способом суммы чисел лет срока полезного использования. Для данной группы объектов определен срок полезного использования 10 лет.

2. В 1-м квартале 2005 года объем реализации предприятия составил 2,5 млн. руб., средний размер остатков оборотных средств – 250 тыс. руб. Во 2-м квартале планируется увеличить реализацию на 10%, а время одного оборота оборотных средств – сократить на 1 день.

Определите (считая количество дней в кварталах равным календарному):

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и время одного оборота в днях в 1-м квартале;

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и их величину (в рублях) во 2-м квартале;

- планируемое высвобождение оборотных средств.

3. В создание объекта основных средств была вложена сумма 5 000 тыс. руб. С помощью объекта предполагается произвести 10 000 ед. продукции.

Определите сумму амортизации за год, в течение которого произведено 2 000 ед. продукции.

4. Сумма нормируемых оборотных средств (то есть, их среднего остатка) АТП составляет 100000 руб. Длительность одного оборота составляет 35 дней. В будущем году планируется увеличить объем реализации на 7%.

Определите на сколько дней изменится время одного оборота при той же величине нормируемых оборотных средств. Считать, что количество дней в плановом и отчетном году равно календарному – 365.

5. АТП имеет объем оборотных средств 1300 тыс. руб. Удельный вес текущего запаса ГСМ в оборотных средствах составляет 45%. Благодаря проведению комплекса организационных и технических мероприятий, в следующем году планируется снизить расход топлива и масел на 10%.

Рассчитайте величину потребных оборотных средств в планируемом году при условии сохранения объемов выпуска на уровне текущего года. Оценить влияние на них (в %) мер по экономии ГСМ.

6. Первоначальная стоимость основных средств на начало года – 5 000 тыс. руб. За год введены основные средства на сумму 250 тыс. руб. и выведены – на сумму 300 тыс. руб.

Определите среднегодовую стоимость основных средств и первоначальную стоимость на конец года.

7. Средние остатки оборотных средств в 2009 г. составляли 15885 тыс. руб., а объем реализованной продукции – 68 956 тыс. руб. В 2010 г. длительность оборота планируется сократить на 2 дня.

Найдите сумму оборотных средств, которая необходима предприятию при условии, что объем реализованной продукции останется прежним.

8. Балансовые запасы руды на руднике составляли 40 млн. т., производительность рудника – 1 000 тыс. т./год.

Рассчитайте сумму амортизации на 1 т добытой руды и сумму годовой амортизации при условии, что объем капитальных вложений – 9 000 млн. руб. **Как изменится** амортизация на единицу продукции, если производительность рудника увеличится на 500 тыс. т./год?

1. Принципы современного финансового планирования.
2. Организация финансового планирования в компании: службы, функции, взаимодействие, компетенции и ответственность.
3. Информационная база системы финансового планирования.
4. Технологические особенности бюджетирования.
5. Структура бюджетной системы, ее зависимость от вида деятельности компании.
6. Сравнительная характеристика классического и скользящего бюджетирования.
7. Система бюджетного управления.
8. Построение финансового плана на основе финансовой структуры организации.
9. Составление бюджетного регламента для организаций различных видов деятельности.
10. Алгоритм составления бюджета.

Тематика докладов №2

1. Нормативное хозяйство в системе бюджетирования.
2. Структура и назначение блока экономических бюджетов.
3. Структура и назначение блока финансовых бюджетов.
4. Структура блока сводных бюджетов.
5. Основные задачи системы мониторинга и контроля.
6. Структура системы мониторинга и контроля.
7. Мониторинг и контроль по отклонениям – выбор системы контролируемых показателей.

Вопросы к коллоквиуму №1

1. Опишите содержание и значение бюджетного планирования и прогнозирования.
2. Сформулируйте задачи бюджетного планирования и прогнозирования.
3. Опишите объекты и субъекты бюджетного планирования и прогнозирования.
4. Опишите этапы бюджетного планирования и прогнозирования, их характеристика.
5. Опишите систему показателей сводного финансового баланса.
6. Опишите порядок разработки сценарных условий и основных параметров прогноза.
7. Охарактеризуйте процесс разработки прогноза.
8. Опишите порядок уточнение прогноза.

Вопросы к коллоквиуму №2

1. Финансовый риск. Алгоритм управления рисками.
2. Управление прибылью предприятия.
3. Планирование финансовых показателей коммерческой организации.
4. Методы и модели оценки инвестиций.
5. Сущность, задачи и функции финансового менеджмента.
6. Маржинальный доход, точка безубыточности предприятия, ее расчет.
7. Объекты, субъекты и инструменты финансового менеджмента.
8. Управление затратами на предприятии. Содержание, цели, методы.
9. Управление основным капиталом коммерческой организации.
10. Краткосрочная и долгосрочная политика предприятия (сравнительный анализ).

Примерная тематика курсовых работ

1. Финансовая политика и финансовое планирование на предприятии
2. Классификация финансовых планов, их цели и задачи

3. Генезис финансового планирования
4. Содержание и принципы финансового планирования
5. Методы финансового планирования и источники информации
6. Назначение бюджетов и финансовых планов
7. Система целей и бюджетирование
8. Состав системы бюджетирования
9. Состав бюджетов
10. Бюджетный цикл. Горизонт и периодичность бюджетирования
11. Бюджетно-учетная политика
12. Система нормативной калькуляции
13. Технология разработки функциональных бюджетов для формирования статей финансовых бюджетов
14. Бюджет доходов и расходов, формирование статей
15. Инвестиционный бюджет как база разработки показателей бюджета движения денежных средств
16. Матрица Мобли и использование ее возможностей в финансовом бюджетировании
17. Понятие финансовой модели бюджетирования
18. Интегрированность финансовой модели
19. Учетная политика и классификация затрат в финансовой модели бюджетирования
20. Мониторинг исполнения бюджетов
21. Формы и виды финансового контроля
22. Управление по отклонениям
23. Гибкие бюджеты как инструмент финансового контроля
24. Детализация бюджетных отклонений
25. Управление за рамками бюджета
26. Альтернативные модели финансового управления

Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Роль финансового планирования в современной системе финансового менеджмента.
2. Цели и задачи финансового планирования.
3. Принципы организации процесса финансового планирования.
4. Плановые службы и их взаимодействие с другими управленческими подразделениями.
5. Структура планово-финансовой службы.
6. Распределение полномочий и ответственности в планово-финансовой службе.
7. Источники информации для финансового планирования.
8. Особенности сбора и обработки информации, периодичность сбора информации для целей финансового планирования.
9. Основные требования к информационным источникам финансового планирования.
10. Преимущества и недостатки использования технологии бюджетирования в финансовом планировании
11. Понятие бюджета; виды и типы бюджетов.
12. Стратегическое, тактическое и оперативное бюджетирование.
13. Классическое и скользящее бюджетирование.
14. Финансовая структура организации.
15. Виды центров финансовой ответственности (ЦФО).
16. Реформирование финансовой структуры организации.

17. Организация финансового планирования без реформирования финансовой структуры.
18. Сущность бюджетного процесса.
19. Бюджетный регламент: понятие, составные элементы, порядок разработки.
20. Структура системы бюджетирования.
21. Система норм и нормативов как обязательный элемент системы бюджетирования
22. Типовой алгоритм составления бюджета
23. Автоматизация бюджетного процесса и функционирование систем бюджетного управления.
24. Прогноз объема продаж и бюджет продаж.
25. Бюджет производства.
26. Операционные бюджеты: особенности разработки.
27. Бюджет товарных запасов.
28. Бюджеты производственных затрат.
29. Бюджет себестоимости.
30. Финансовые бюджеты: особенности разработки.
31. Инвестиционный бюджет.
32. Бюджеты расчетов с контрагентами.
33. Соотношение финансовых бюджетов и платежного календаря.
34. План прибыли.
35. План движения денежных средств.
36. Прогнозный баланс.
37. Организация мониторинга исполнения финансового плана.
38. Основные и дублирующие системы контроля исполнения финансового плана.
39. Отклонения: понятие, виды, роль в системе контроля исполнения финансового плана.
40. Возможности использования скользящего бюджетирования для целей контроля.

Примерный перечень заданий для подготовки к зачету

Задача 1.

Цена изделия, составляла в базисном периоде 200 тыс. руб., в плановом повысилась на 10%. Пост издержки - 2000 тыс. руб., удельные переменные 60 тыс. руб. Определить, как изменение цены повлияет на критический объем продаж.

Задача 2.

Предприятие производит изделие по цене 210 тыс. руб. Общие постоянные расходы на него – 2000 тыс. руб. Удельные переменные расходы в первом квартале – 160 тыс. руб. Во втором квартале цены на материалы снизились на 10%, что привело к снижению удельных переменных расходов на 10%. Определить, как повлияло на критический объем производства изменение цен на материалы.

Задача 3.

Определите экономию на материальных затратах, если в плановом периоде норма расхода материала на единицу продукции составила 0,4 кг; цена – 15 тыс. руб./т, коэффициент использования материала $K_{и} = 0,8$. Фактический расход составил 0,4 кг; цена возросла до 16 тыс. руб./т, коэффициент использования материала увеличился до $K_{и} = 0,9$. Годовой объем производства продукции – 20 тыс. шт.

Задача 4.

Количество материала А, необходимое для производства запланированного выпуска продукции = 500кг. На начало периода имелся запас этого материала в количестве 100кг, требуется создание запаса материала А на конец данного периода в размере 150кг. Определить объем закупки

материала а) 550 кг б) 450 кг с) 250 кг d) 750 кг

Задача 5.

Запас готовой продукции к концу периода увеличился по сравнению с запасом на начало того же периода на 16000 шт., удельная производственная себестоимость продукции при этом не изменилась и составляет – 5д.е./шт., себестоимость произведенной в данном периоде продукции – 500000д.е. Определить себестоимость реализованной продукции

а) 580 000 д.е. б) 420 000 д.е. с) 160 000 д.е.

Задача 6.

Задолженность фирмы поставщикам на конец периода – 44420д.е., при задолженности на начало того же периода – 150000д.е., за данный период были совершены закупки на сумму – 481000д.е. Определить выплаты по счетам за период

а) 586580д.е. б) 331000 д.е. с) 375420

Задача 7.

Чистая выручка с продаж предприятия за отчетный период составила – 450000д.е., производственная себестоимость продукции, реализованной за тот же период – 115000д.е., расходы на реализацию – 150000д.е., общие административные расходы – 100000д.е., таким образом. Определить прибыль предприятия от продаж в данном периоде.

а) 585000 д.е. б) 85000д.е с) 315000 д.е. d) 250000 д.е.

Задача 8.

Плановое значение удельных переменных затрат – 2д.е./шт., плановая величина постоянных затрат – 300д.е., плановый объем выпуска – 400шт., фактический выпуск – 500шт., фактические затраты – 1200д.е. На какую сумму покажет благоприятные отклонения затрат правильно составленный отчет?

а) 100 д.е. б) 200 д.е. с) 500 д.е. d) 150 д.е.

Задача 9.

Компания реализует проект, требующий ежегодные вложения по 100 млн руб. в течение 3-х лет. В начале четвертого года новый объект можно будет использовать. Это обеспечит получение чистого дохода 100 млн руб. ежегодно на протяжении 5 лет. Ставка дисконтирования 10 %. Рассчитать чистую приведенную стоимость проекта на момент сдачи нового объекта в эксплуатацию.

Задача 10.

Предприятие планирует закупить линию по производству деталей стоимостью 1 млн руб. и сроком эксплуатации 10 лет. Это обеспечит дополнительную ежегодную прибыль в размере 200 тыс. руб. (без вычета налогов и процентов за кредит). Ставка налогообложения 24 %. За 10 лет стоимость линии будет полностью списана. Рассчитать рентабельность инвестиций и среднюю норму прибыли на инвестиции.