

Частное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

На заседании кафедры международ-
ных финансов и бухгалтерского
учета
Протокол № 10 от 23.05.2023

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор
Авдашкевич С.В.
28.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на пред- приятии
Направление подготовки:	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль):	«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Уровень высшего образования:	бакалавриат
Программа:	прикладного бакалавриата
Форма обучения:	очная, заочная
Разработчики:	Доктор экономических наук, профессор Кунин В.А.

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель дисциплины: обучение студентов теоретическим знаниям в области управленческого учета: развитие практических навыков формирования учетной среды, позволяющих своевременно принимать управленческие решения; навыков калькуляции себестоимости продукции; навыков планирования затрат с целью принятия решений; умение осуществлять оптимальный выбор методов ценообразования и формировать ценовую политику на конкретном предприятии (отрасли экономики).

Задачи дисциплины:

- формирование умения оценивать и анализировать затраты в зависимости от системы учета;
- приобретение навыка финансово-экономического мышления с целью управления затратами;
- овладение технологией калькулирования себестоимости продукции, ценообразования;
- методы планирования и прогнозирования затрат, практика составления смет и бюджетов затрат;
- ознакомление с классическими и современными методами управления затратами;
- формирование умения принимать управленческие решения на базе управления затратами и оценивать их последствия, обоснованно выбирать соотношение между затратами и качеством.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Содержание компетенции
ОПК-4	способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность
ПК-1	способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-2	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

Планируемые результаты обучения:

Код компетенции	Основные признаки освоения		
	Знать	Уметь	Владеть
ОПК-4	<ul style="list-style-type: none"> - основные понятия и принципы процесса разработки и реализации организационно-управленческих решений в области управления затратами; - систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения; - организацию оперативного управления запасами 	<ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективности управленческих решений; - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации; - бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками принятия решений в области управления затратами; - методами и приемами анализа показателей, характеризующих процесс принятия управленческого решения в области управления затратами; - современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей

ПК-1	<ul style="list-style-type: none"> -особенности классификации затрат в зависимости от поставленной цели; -экономическую природу понятия “затраты” / ценообразования; -производственную смету по учету затрат; -различные экономические методы калькуляции себестоимости, сходства и различия, преимущества и недостатки; -нормативный учет и анализ отклонений; -влияние различных факторов на финансовые результаты; -виды бюджетирования, роль в управлении организацией, бюджетный контроль; -релевантные затраты для принятия решений; -методы принятия решений в условиях неопределенности и риска; -нормативный учет и более глубокий анализ отклонений; -об оценке эффективности по центрам ответственности; -сущность и содержание управленческой финансовой отчетности организации; -методы анализа безубыточности ассортиментного ряда продукции; -модели к управлению затратами с целью принятия управленческих решений в краткосрочной перспективе и в условиях неопределенности и риска 	<ul style="list-style-type: none"> -интерпретировать затраты в зависимости от целей и задач организации; -выбирать наиболее подходящий метод расчета себестоимости продукции в зависимости от целей организации, бюджета и запланированного времени на решение задачи; -составить бюджет организации, выбрав наиболее актуальный на базе целей и задач компании. -анализировать во взаимосвязи финансовые явления и процессы; -находить, понимать смысл и интерпретировать необходимую информацию, содержащуюся в управленческой отчетности; -анализировать управленческую финансовую отчетность, а также иную информацию с целью принятия управленческих решений. анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; -оперативно решать управленческие задачи, применяя методы и подходы управленческого учета к поиску и анализу данных; -понимать смысл, находить взаимосвязь между финансовой и управленческой отчетностью. 	<ul style="list-style-type: none"> -навыками оценки достоинств и недостатков различных форм и методов управленческого учета / управления затратами; -современными методами сбора, обработки и анализа финансовой информации; -навыками поиска необходимой для анализа информации, содержащейся в финансовой и управленческой отчетности. -навыками анализа финансовой, управленческой отчетности, а также иной информации и принятия управленческих решений
ПК-2	<ul style="list-style-type: none"> -техники расчета себестоимости продукции; -техники / методы составления бюджетов; -техники / подходы / методы к анализу финансового результата при изменении различных факторов (объем, цена, затраты); -техники к анализу отклонений при нормативном методу учета; -технику методов принятия решений (максимин, максимум, минимаксного сожаления и т.д.); 	<ul style="list-style-type: none"> -осуществлять выбор инструментальных средств для обработки финансовой информации в соответствии с поставленной задачей; -ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регулирующих финансовую деятельность организации, и понимать влияние на управленческую финансовую отчетность; -применять нетрадиционные подходы / приемы и методы, исходя из целей анализа информации. 	<ul style="list-style-type: none"> -приемами и методами для анализа информации, применяемые в управленческом учете; -современными методиками расчета и анализа финансовой отчетности, характеризующих экономические процессы и явления на микроуровне / на уровне предприятия; -способностью интерпретировать полученные показатели и объяснять их отклонения

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	-техники расчета более сложных отклонений при нормативном методе учета; -технику вероятностных моделей -технику анализа безубыточности для ассортиментного ряда продукции; -различные техники / подходы к анализу данных с целью принятия управленческих решений в краткосрочной перспективе и при условии неопределенности и риска.		
--	---	--	--

3. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление затратами на предприятии» входит в Блок 1 «Дисциплины (модуля)» (Вариативная часть) образовательной программы высшего образования по направлению 38.03.01 Экономика направленность (профиль) «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит».

При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые формируются в процессе изучения следующих дисциплин (практик):

Микроэкономика, Менеджмент, Макроэкономика, Мировая экономика и международные экономические отношения, История экономики, История экономических учений, Введение в профиль подготовки, Теория и практика оценки бизнеса, Маркетинг, Бухгалтерский учет и анализ, Корпоративные финансы, Экономика организаций (предприятий), Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности, Информационные системы в экономике, Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности, Прогнозирование и планирование в условиях рынка, Бизнес-планирование, Налоги и налогообложение

Знания, умения и навыки, приобретенные в процессе изучения данной дисциплины, будут использованы обучающимся при изучении дисциплин (практик):

Производственная практика: преддипломная практика

4. Объем дисциплины

Очная форма обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		8
Аудиторные занятия (АЗ):	56	56
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	28	28
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	28	28
Самостоятельная работа студента (СР)	121	121
В том числе:		
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	121	121
Контроль самостоятельной работы (КСР)	12	12
Контактная работа (КоР)	68	68

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Форма промежуточной аттестации		Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	27	27
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	216/6	216/6

* - подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии).

Заочная форма обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		5
Аудиторные занятия (АЗ):	22	22
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	10	10
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	12	12
Самостоятельная работа студента (СР)	179	179
В том числе:		
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	179	179
Контроль самостоятельной работы (КСР)	6	6
Контактная работа (КоР)	28	28
Форма промежуточной аттестации		Экзамен
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	9	9
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	216/6	216/6

* - подготовка к аудиторным занятиям.

5. Содержание дисциплины

Очная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Се- местр/ Курс	Количество учебных часов			СР	Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий				
			Лек	Пр	Лаб		
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии	8	2	2	0	15	2
2	Классификация затрат, динамика затрат, затраты и управление качеством	8	2	2	0	15	2
3	Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование	8	6	6	0	15	6
4	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	8	4	4	0	15	4
5	Влияние затрат на финансовые результаты	8	2	2	0	15	2
6	Планирование и прогнозирование затрат	8	4	4	0	15	4
7	Затраты, влияющие на принятие решений	8	4	4	0	15	4
8	Управление затратами с целью принятия решений в условиях неопределенности и риска	8	4	4	0	16	4
	Итого:		28	28	0	121	28

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Заочная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Се- местр/ Курс	Количество учебных часов			СР	Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий				
			Лек	Пр	Лаб		
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии	5	2	2	0	22	2
2	Классификация затрат, динамика затрат, затраты и управление качеством	5	2	2	0	22	2
3	Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование	5	0	2	0	22	6
4	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	5	0	2	0	22	4
5	Влияние затрат на финансовые результаты	5	2	2	0	22	2
6	Планирование и прогнозирование затрат	5	0	2	0	22	4
7	Затраты, влияющие на принятие решений	5	2	0	0	22	4
8	Управление затратами с целью принятия решений в условиях неопределенности и риска	5	2	2	0	25	4
Итого:			10	14	0	179	28

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия обучающихся, курсовая работа	Компетенции	Оценочное средство текущего контроля
1	2	3	4
Тема 1: Сущность и содержание управления затратами на предприятии	Сущность затрат. Соотношение понятий доходы и прибыль; затраты, расходы и издержки. Задачи управления затратами, субъекты и объекты управления. Сопоставление бухгалтерского и управленческого учетов и отчетности. Эволюция взглядов на управление затратами. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Бухгалтерская и управленческая отчетность. Управление затратами – как база управленческого учета Лабораторная работа: -	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Кейс-задача №1
Тема 2: Классификация затрат, динамика затрат,	Задачи классификации затрат. Классификация затрат: - для целей подготовки внешней отчетности;	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Кейс-задача №1

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

затраты и управление качеством	<ul style="list-style-type: none"> - предвидение изменений затрат в связи с изменением уровня деловой активности; - оценка затрат применительно к объектам; - принятие решений; - обеспечение качества. <p>Роль учета затрат на обеспечение качества как части системы Комплексного управления качеством (TQM). Составление смет затрат на производство. Динамика затрат: графический метод; метод граничных условий (минимаксный метод); метод линейной регрессии. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Классификация затрат, составление сметы затрат. Лабораторная работа: -</p>		
Тема 3: Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование	<p>Методы учета затрат и оценка запасов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по полной себестоимости (абсорбционный учет); - учет по усеченной себестоимости (маржинальный учет); - позаказный метод; - метод по производственным процессам; - попроцессный метод (ABC - activity-based costing); - другие методы учета (по пропускной способности, учет совместных затрат). <p>Ценовые решения на основе затрат. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Методы расчета себестоимости и оценки запасов. Лабораторная работа: -</p>	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Кейс-задача №2
Тема 4: Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	<p>Нормативный метод учета затрат: определение, карточка нормативных затрат (standard cost card), типы нормативов. Анализ отклонений:</p> <ul style="list-style-type: none"> - отклонения по затратам на прямые материалы; - прямой труд; - отклонения переменных / постоянных накладных расходов; - отклонения реализации. <p>Дальнейший анализ отклонений:</p> <ul style="list-style-type: none"> - отклонения по структуре и выпуску; - отклонения по объему реализации; - плановые и операционные отклонения. <p>Составление сводного отчета о сверке нормативной прибыли с фактической на базе отклонений. Интерпретация отклонений: возможные причины отклонений. Нормативный метод в сфере услуг: макдональдизация. Нормативный метод в современной производственной среде. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Нормативные затраты и их сопоставление с фактическими, выявление отклонений, определений ответственных подразделений. Лабораторная работа: -</p>	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Кейс-задача №3
Тема 5: Влияние затрат на финансовые результаты	<p>Метод CVP анализ (cost, volume, profit) – взаимосвязь затрат, выручки, объема производства и прибыли. Расчет влияния изменения затрат и других факторов на конечные финансовые результаты, используя маржинальный подход. Влияние структуры затрат на положение точки безубыточности, значение запаса финансовой прочности, значение операционного рычага. Базовый график безубыточности. График соотношения "прибыль-объем". Анализ безубыточности ассортиментного ряда.</p>	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Контрольная работа №1

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	<p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Закономерности влияния различных факторов на финансовые результаты (объем, цена, стоимость).</p> <p>Лабораторная работа: -</p>		
Тема 6: Планирование и прогнозирование затрат	<p>Основы бюджетирования. Цели бюджетирования. Бюджетный контроль: - выявляющий и упреждающий контроль; - фиксированные и гибкие бюджеты. Учет затрат по центрам ответственности и контролируемость затрат. Подходы и поведенческие аспекты бюджетирования: - нисходящий способ бюджетирования; - восходящий способ бюджетирования. Техника построения бюджета: лимитирующие факторы, взаимосвязь между функциональными бюджетами и сводный бюджет. Альтернативные подходы к формированию бюджета: - инкрементное бюджетирование; - бюджетирование с нуля; - попроцессное бюджетирование. Сущность прогнозирования. Необходимость прогнозирования затрат. Методы прогнозирования затрат: - анализ временного ряда; - анализ тренда.</p> <p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Формирование различных видов бюджетов, Различные техники и методики к прогнозированию затрат</p> <p>Лабораторная работа: -</p>	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Контрольная работа №1
Тема 7: Затраты, влияющие на принятие решений	<p>Определение релевантных и нерелевантных затрат и их выгоды для принятия решений: - релевантные затраты на материалы; - релевантная стоимость прямого труда; - релевантная стоимость необоротных активов; - релевантные накладные расходы. Применение анализа релевантных затрат к различным типам краткосрочных решений, включая решения о специальных ценах, решения типа “сделать или купить”, решения о снятии с производства и решения о дальнейшей доработке.</p> <p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Оценка природы затрат – релевантность с целью принятия управленческих решений.</p> <p>Лабораторная работа: -</p>	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Контрольная работа №1
Тема 8: Управление затратами с целью принятия решений в условиях неопределенности и риска	<p>Отношение к риску и критерии принятия решений. Методы принятия решений в условиях ограниченных ресурсов: - метод расчета максимальной маржинальной прибыли на единицу лимитирующего фактора; - применение техники линейного программирования в условиях множественных ограничений. Анализ затрат с целью оценки риска и его влияния на принятие решений: - метод анализа вероятностных моделей, и интерпретация распределения результатов проекта; - метод ожидаемого значения; - метод “Дерево принятия решений” для проблем, предполагающих многоступенчатое принятие решений;</p>	ОПК-4; ПК-1; ПК-2	Контрольная работа №1

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	- методы Максимум, Максимум, минимаксного сожаления, таблица исходов. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Модели принятия решений для принятия решений в условиях неопределенности и риска Лабораторная работа: -		
Курсовая работа	Не предусмотрено учебным планом		

6. Формы проведения занятий

При реализации дисциплины применяются инновационные формы учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества.

Очная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений: Нормативные затраты и их сопоставление с фактическими, выявление отклонений, определений ответственных подразделений.	Пр	4	Кейс-семинар
2	Влияние затрат на финансовые результаты Закономерности влияния различных факторов на финансовые результаты (объем, цена, стоимость).	Пр	2	Дискуссия

Заочная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений: Нормативные затраты и их сопоставление с фактическими, выявление отклонений, определений ответственных подразделений.	Пр	2	Кейс-семинар
2	Влияние затрат на финансовые результаты Закономерности влияния различных факторов на финансовые результаты (объем, цена, стоимость).	Пр	2	Дискуссия

7. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная литература:

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

2. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 479 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15122-0. — Текст : электронный //

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Программа прикладного бакалавриата
Рабочая программа дисциплины
Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
Форма обучения: очная, заочная
Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
Обновлена на 2023/2024 учебный год

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489313>

3. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

Дополнительная литература

1. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14485-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511735>

2. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513593>

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение

Дополнительно при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются:

1. LMS Moodle
2. Вебинарная платформа

10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ibooks.ru : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный

2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный

3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://urait.ru>. - Текст: электронный

4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: arhiv.naicon.ru. - Текст: электронный

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Программа прикладного бакалавриата
Рабочая программа дисциплины
Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
Форма обучения: очная, заочная
Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
Обновлена на 2023/2024 учебный год

7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный

8. Executive.ru [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.e-executive.ru/>. - Текст: электронный

9. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.cfin.ru/>. - Текст: электронный

10. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/>. - Текст: электронный

11. HR-tv.ru [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://hr-tv.ru/>. - Текст: электронный

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенного специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением.

При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства), программным обеспечением. Авторизация на информационно-образовательном portalе Университета imeos.ru и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля).

12. Оценочные материалы по дисциплине

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Очная форма обучения:

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ОПК-4	Микроэкономика	экзамен	3	1
ОПК-4	Менеджмент	экзамен	3	1
ОПК-4	Макроэкономика	экзамен	4	2
ОПК-4	Мировая экономика и международные экономические отношения	экзамен	5	3
ОПК-4	Управление затратами на предприятии	экзамен	8	4
ОПК-4	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование по отраслям	экзамен	9	5
ПК-1	История экономики	зачет	1	1
ПК-1	История экономических учений	зачет	1	1
ПК-1	Введение в профиль подготовки	экзамен	2	2
ПК-1	Теория и практика оценки бизнеса	экзамен	2	2
ПК-1	Маркетинг	экзамен	3	3
ПК-1	Бухгалтерский учет и анализ	экзамен	4	4
ПК-1	Корпоративные финансы	экзамен	4	4
ПК-1	Экономика организаций (предприятий)	экзамен	4	4
ПК-1	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	4	4
ПК-1	Информационные системы в экономике	экзамен	5	5
ПК-1	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	экзамен	7	6
ПК-1	Прогнозирование и планирование в условиях рынка	зачет	7	6
ПК-1	Бизнес-планирование	зачет	7	6
ПК-1	Управление затратами на предприятии	экзамен	8	7

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-1	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование по отраслям	экзамен	8	7
ПК-1	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	7
ПК-2	Введение в профиль подготовки	экзамен	2	1
ПК-2	Теория и практика оценки бизнеса	экзамен	2	1
ПК-2	Корпоративные финансы	экзамен	4	2
ПК-2	Экономика организаций (предприятий)	экзамен	4	2
ПК-2	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	4	2
ПК-2	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	экзамен	7	3
ПК-2	Налоги и налогообложение	экзамен	7	3
ПК-2	Прогнозирование и планирование в условиях рынка	зачет	7	3
ПК-2	Бизнес-планирование	зачет	7	3
ПК-2	Управление затратами на предприятии	экзамен	8	4
ПК-2	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование по отраслям	экзамен	8	4
ПК-2	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	4

Заочная форма обучения:

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ОПК-4	Микроэкономика	экзамен	2	1
ОПК-4	Менеджмент	экзамен	2	1
ОПК-4	Макроэкономика	экзамен	3	2
ОПК-4	Мировая экономика и международные экономические отношения	экзамен	4	3

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ОПК-4	Управление затратами на предприятии	экзамен	5	4
ОПК-4	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование по отраслям	экзамен	5	4
ПК-1	История экономики	зачет	1	1
ПК-1	История экономических учений	зачет	1	1
ПК-1	Введение в профиль подготовки	экзамен	1	1
ПК-1	Теория и практика оценки бизнеса	экзамен	1	1
ПК-1	Бухгалтерский учет и анализ	экзамен	3	2
ПК-1	Корпоративные финансы	экзамен	3	2
ПК-1	Экономика организаций (предприятий)	экзамен	3	2
ПК-1	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	3	2
ПК-1	Информационные системы в экономике	экзамен	3	2
ПК-1	Маркетинг	экзамен	4	3
ПК-1	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	экзамен	4	3
ПК-1	Прогнозирование и планирование в условиях рынка	зачет	4	3
ПК-1	Бизнес-планирование	зачет	4	3
ПК-1	Управление затратами на предприятии	экзамен	5	4
ПК-1	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование по отраслям	экзамен	5	4
ПК-1	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	4
ПК-2	Введение в профиль подготовки	экзамен	1	1
ПК-2	Теория и практика оценки бизнеса	экзамен	1	1
ПК-2	Налоги и налогообложение	экзамен	2	2
ПК-2	Корпоративные финансы	экзамен	3	3
ПК-2	Экономика организаций (предприятий)	экзамен	3	3

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-2	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности	зачет с оценкой	3	3
ПК-2	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	экзамен	4	4
ПК-2	Прогнозирование и планирование в условиях рынка	зачет	4	4
ПК-2	Бизнес-планирование	зачет	4	4
ПК-2	Управление затратами на предприятии	экзамен	5	5
ПК-2	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование по отраслям	экзамен	5	5
ПК-2	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	5

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе изучения дисциплины, описание шкал оценивания

2.1 Текущий контроль

КЕЙС-ЗАДАЧА

Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.

Сущность данного метода состоит в том, что учебный материал подается студентам в виде реальных профессиональных проблем (кейсов) конкретного предприятия или характерных для определенного вида профессиональной деятельности. Работая над решением кейса, студент приобретает профессиональные знания, умения, навыки в результате активной творческой работы. Он самостоятельно формулирует цели, находит и собирает различную информацию, анализирует ее, выдвигает гипотезы, ищет варианты решения проблемы, формулирует выводы, обосновывает оптимальное решение ситуации.

Показатели и критерии оценивания кейс-задачи

1	Самостоятельное определение целей, задач и результатов деятельности	Каждый из предложенных показателей оценивается по критерию « выполнен - выполнен частично - не выполнен », что соответствует следующему распределению баллов « 4 балла - 2 балл - 0 баллов »
2	Решение правильное, дано развернутое пояснение и обоснование сделанного заключения, самостоятельно определены риски и трудности при разрешении проблем	
3	Свободное владение методологическими, теоретическими знаниями и профессиональной терминологией	
4	Знание дополнительной литературы при разборе предложенной ситуации, проявление творческих способностей	
5	Хорошие аналитические способности, умение при обосновании своего мнения свободно проводить аналогии между темами дисциплин (-ны)	

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Шкала оценивания кейс-задачи

Баллы в БРС Университета	20	15	10	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная письменная аналитическая работа студента, которая способствует закреплению и систематизации знаний по одной или нескольким темам дисциплины. Цель контрольной работы – получить специальные знания и продемонстрировать навыки их практического применения.

Контрольная работа оценивается по следующим показателям:

1. Выполнение работы в полном объеме и без ошибок;
2. Зрелая, творческая, полностью самостоятельная работа;
3. Выполнение работы в соответствии с требованиями к оформлению.

Критерии оценивания контрольной работы

Полное, правильное и обоснованное решение; полностью самостоятельная работа; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	10 баллов
Решение в целом правильное и обоснованное, но допущены незначительные ошибки либо решение является неполным, допускается незначительная подсказка со стороны преподавателя; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	8 баллов
Решение содержит обоснование, ход рассуждений в целом верный, но при этом допущены существенные ошибки, студент продемонстрировал недостаточное умение правильно применять знания, полученные в процессе изучения дисциплины, либо работа выполнена при существенной помощи преподавателя; работа выполнена с некоторыми нарушениями требований к оформлению	6 баллов
Отсутствует решение задачи, либо отсутствует обоснование решения, либо решение содержит обоснование, но допущены грубые ошибки, приведшие к абсолютно неверной квалификации; работа выполнена без учета требований к оформлению	0 баллов

Шкала оценивания контрольной работы

Баллы в БРС Университета	10	8	6	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

2.2. Курсовая работа

Не предусмотрено учебным планом

2.3. Промежуточная аттестация в форме зачёта

Не предусмотрено учебным планом

2.4. Промежуточная аттестация в форме экзамена

Экзамен проводится в устной или письменной форме. Процедура проведения экзамена изложена в «Положении о текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации и балльно-рейтинговой системе оценки учебных достижений студентов».

Экзамен, проводимый в устной форме, оценивается по следующим показателям:

1. Знание программного материала (теоретические вопросы/ ситуационные задачи);
2. Владение терминологией;

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

3. Представление о междисциплинарных связях;
4. Умение анализировать;
5. Последовательное и логичное изложение материала, стиль, грамотность;
6. Ответы на дополнительные вопросы экзаменатора (решение задач повышенной сложности).

Критерии оценивания экзамена, проводимого в устной форме

Студент владеет знаниями и умениями по дисциплине в полном объеме рабочей программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину; Свободно владеет терминологией в рамках дисциплины; Имеет представление о междисциплинарных связях; Умеет анализировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать и систематизировать изученный материал, выделять в нем главное: устанавливать причинно-следственные связи; Самостоятельно, в логической последовательности и исчерпывающе отвечает на все вопросы экзаменационного билета; Четко формирует ответы на дополнительные вопросы или решает задачи повышенной сложности.	30 баллов
Студент владеет знаниями и умениями дисциплины почти в полном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых, особенно сложных разделах); Владеет терминологией в рамках дисциплины; Имеет представление о междисциплинарных связях; Не всегда выделяет наиболее существенное, не допускает вместе с тем серьезных ошибок в ответах; Самостоятельно и отчасти при наводящих вопросах дает полноценные ответы на вопросы билета; Умеет решать средней сложности задачи или не отвечает на вопросы повышенной сложности	24 балла
Студент владеет обязательным объемом знаний по дисциплине; Путается в терминологии в рамках дисциплины; Не умеет анализировать; Проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточными формулировками; В процессе ответов допускаются ошибки по существу вопросов; Способен решать лишь наиболее легкие задачи, владеет только обязательным минимумом знаний	18 баллов
Студент не освоил обязательного минимума знаний дисциплины, не способен ответить на вопросы билета даже при дополнительных наводящих вопросах экзаменатора.	0

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом

Баллы в БРС Университета	30	24	18	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

Баллы по дисциплине*	60 и менее		61-73		74-90		91-100
Итоговая оценка по дисциплине*	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100
	F	F _x	E	D	C	B	A
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный

*Оценка, полученная студентом за промежуточную аттестацию, выставляется с учетом баллов, полученных за текущий контроль (сумма баллов за экзамен и текущий контроль).

2.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, сформированных дисциплиной

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

После выполнения студентом всех видов оценочных средств, указанных в рабочей программе дисциплины, производится оценка уровня сформированности компетенций по дисциплине:

Код компетенции	Уровень сформированности компетенции	Основные признаки освоения компетенций		
		Знать	Уметь	Владеть
ОПК-4	Пороговый	- систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения	- использовать источники экономической, социальной, управленческой информации.	-современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей
	Высокий	- систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения; - организацию оперативного управления запасами	- использовать источники экономической, социальной, управленческой информации; - бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	- методами и приемами анализа показателей, характеризующих процесс принятия управленческого решения в области управления затратами
	Повышенный	- основные понятия и принципы процесса разработки и реализации организационно-управленческих решений в области управления затратами; - систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения; - организацию оперативного управления запасами	- оценивать эффективности управленческих решений; - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации; - бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.	- навыками принятия решений в области управления затратами; - методами и приемами анализа показателей, характеризующих процесс принятия управленческого решения в области управления затратами; -современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Программа прикладного бакалавриата

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии

Форма обучения: очная, заочная

Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года

Обновлена на 2023/2024 учебный год

	Пороговый	<ul style="list-style-type: none">-особенности классификации затрат в зависимости от поставленной цели.-экономическую природу понятия “затраты” / ценообразования;-производственную смету по учету затрат;-различные экономические методы калькуляции себестоимости, сходства и различия, преимущества и недостатки;-нормативный учет и анализ отклонений.-влияние различных факторов на финансовые результаты;-виды бюджетирования, роль в управлении организацией, бюджетный контроль;-релевантные затраты для принятия решений.-методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.	<ul style="list-style-type: none">-интерпретировать затраты в зависимости от целей и задач организации;-выбирать наиболее подходящий метод расчета себестоимости продукции в зависимости от целей организации, бюджета и запланированного времени на решение задачи;-составить бюджет организации, выбрав наиболее актуальный на базе целей и задач компании.	<ul style="list-style-type: none">-навыками оценки достоинств и недостатков различных форм и методов управленческого учета / управления затратами;-современными методами сбора, обработки и анализа финансовой информации.
ПК-1	Высокий	<ul style="list-style-type: none">-особенности классификации затрат в зависимости от поставленной цели;-экономическую природу понятия “затраты” / ценообразования;-производственную смету по учету затрат.-различные экономические методы калькуляции себестоимости, сходства и различия, преимущества и недостатки.-нормативный учет и анализ отклонений.-влияние различных факторов на финансовые результаты;-виды бюджетирования, роль в управлении организацией, бюджетный контроль.-релевантные затраты для принятия решений;-методы принятия решений в условиях неопределенности и риска;-нормативный учет и более глубокий анализ отклонений;	<ul style="list-style-type: none">-интерпретировать затраты в зависимости от целей и задач организации;-выбирать наиболее подходящий метод расчета себестоимости продукции в зависимости от целей организации, бюджета и запланированного времени на решение задачи;-составить бюджет организации, выбрав наиболее актуальный на базе целей и задач компании;-анализировать во взаимосвязи финансовые явления и процессы.-находить, понимать смысл и интерпретировать необходимую информацию, содержащуюся в управленческой отчетности;-анализировать управленческую финансовую отчетность, а также иную информацию с целью принятия управленческих решений	<ul style="list-style-type: none">-навыками оценки достоинств и недостатков различных форм и методов управленческого учета / управления затратами;-современными методами сбора, обработки и анализа финансовой информации.-навыками поиска необходимой для анализа информации, содержащейся в финансовой и управленческой отчетности.

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Программа прикладного бакалавриата

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии

Форма обучения: очная, заочная

Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года

Обновлена на 2023/2024 учебный год

		<ul style="list-style-type: none">-получение знаний об оценке эффективности по центрам ответственности;-сущность и содержание управленческой финансовой отчетности организации.		
	Повышенный	<ul style="list-style-type: none">-особенности классификации затрат в зависимости от поставленной цели;-экономическую природу понятия “затраты” / ценообразования;-производственную смету по учету затрат;-различные экономические методы калькуляции себестоимости, сходства и различия, преимущества и недостатки;-нормативный учет и анализ отклонений;-влияние различных факторов на финансовые результаты;-виды бюджетирования, роль в управлении организацией, бюджетный контроль;-релевантные затраты для принятия решений;-методы принятия решений в условиях неопределенности и риска;-нормативный учет и более глубокий анализ отклонений;-об оценке эффективности по центрам ответственности;-сущность и содержание управленческой финансовой отчетности организации;-методы анализа безубыточности ассортиментного ряда продукции;-модели к управлению затратами с целью принятия управленческих решений в краткосрочной перспективе и в условиях неопределенности и риска	<ul style="list-style-type: none">-интерпретировать затраты в зависимости от целей и задач организации;-выбирать наиболее подходящий метод расчета себестоимости продукции в зависимости от целей организации, бюджета и запланированного времени на решение задачи;-составить бюджет организации, выбрав наиболее актуальный на базе целей и задач компании.-анализировать во взаимосвязи финансовые явления и процессы;-находить, понимать смысл и интерпретировать необходимую информацию, содержащуюся в управленческой отчетности;-анализировать управленческую финансовую отчетность, а также иную информацию с целью принятия управленческих решений.анализировать результаты расчетов и обобщивать полученные выводы;-оперативно решать управленческие задачи, применяя методы и подходы управленческого учета к поиску и анализу данных;-понимать смысл, находить взаимосвязь между финансовой и управленческой отчетностью.	<ul style="list-style-type: none">-навыками оценки достоинств и недостатков различных форм и методов управленческого учета / управления затратами;-современными методами сбора, обработки и анализа финансовой информации;-навыками поиска необходимой для анализа информации, содержащейся в финансовой и управленческой отчетности.-навыками анализа финансовой, управленческой отчетности, а также иной информации и принятия управленческих решений

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Программа прикладного бакалавриата

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии

Форма обучения: очная, заочная

Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года

Обновлена на 2023/2024 учебный год

ПК-2	Пороговый	<ul style="list-style-type: none">-техники расчета себестоимости продукции;-техники / методы составления бюджетов;-техники / подходы / методы к анализу финансового результата при изменении различных факторов (объем, цена, затраты);-техники к анализу отклонений при нормативном методе учета;-техника методов принятия решений (максимин, максимум, минимаксного сожаления и т.д.)	<ul style="list-style-type: none">-осуществлять выбор инструментальных средств для обработки финансовой информации в соответствии с поставленной задачей.	<ul style="list-style-type: none">-приемами и методами для анализа информации, применяемые в управленческом учете.
	Высокий	<ul style="list-style-type: none">-техники расчета себестоимости продукции;-техники / методы составления бюджетов.-техники / подходы / методы к анализу финансового результата при изменении различных факторов (объем, цена, затраты);-техники к анализу отклонений при нормативном методе учета;-технику методов принятия решений (максимин, максимум, минимаксного сожаления и т.д.);-техники расчета более сложных отклонений при нормативном методе учета;-технику вероятностных моделей.	<ul style="list-style-type: none">-осуществлять выбор инструментальных средств для обработки финансовой информации в соответствии с поставленной задачей;-ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регулирующих финансовую деятельность организации, и понимать влияние на управленческую финансовую отчетность.	<ul style="list-style-type: none">-приемами и методами для анализа информации, применяемые в управленческом учете;-современными методиками расчета и анализа финансовой отчетности, характеризующих экономические процессы и явления на микроуровне / на уровне предприятия
	Повышенный	<ul style="list-style-type: none">-техники расчета себестоимости продукции;-техники / методы составления бюджетов;-техники / подходы / методы к анализу финансового результата при изменении различных факторов (объем, цена, затраты);-техники к анализу отклонений при нормативном методе учета;-технику методов принятия решений (максимин, максимум, минимаксного сожаления и т.д.);	<ul style="list-style-type: none">-осуществлять выбор инструментальных средств для обработки финансовой информации в соответствии с поставленной задачей;-ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регулирующих финансовую деятельность организации, и понимать влияние на управленческую финансовую отчетность;-применять нетрадиционные подходы / приемы и методы, исходя из целей анализа информации.	<ul style="list-style-type: none">-приемами и методами для анализа информации, применяемые в управленческом учете;-современными методиками расчета и анализа финансовой отчетности, характеризующих экономические процессы и явления на микроуровне / на уровне предприятия;-способностью интерпретировать полученные показатели и объяснять их отклонения

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

		-техники расчета более сложных отклонений при нормативном методе учета; -технику вероятностных моделей ⁴ -технику анализа безубыточности для ассортиментного ряда продукции; -различные техники / подходы к анализу данных с целью принятия управленческих решений в краткосрочной перспективе и при условии неопределенности и риска.		
--	--	--	--	--

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Методика формирования оценки по дисциплине. Успеваемость студента оценивается в баллах и состоит из:

- суммы баллов за выполнение заданий текущего контроля (обучающийся может получить в сумме не более 70 баллов);
- баллов за посещаемость (не более 10 баллов);
- баллов за активность на занятиях (занятия в интерактивной форме – п. 6. Формы проведения занятий), выполнение дополнительных заданий и пр. по усмотрению преподавателя, ведущего дисциплину – премиальные баллы (не более 20 баллов).

Полученные итоговые баллы по дисциплине переводятся в оценку по традиционной пятибалльной шкале оценивания и по 100-балльной шкале оценок Европейской системы перевода и накопления баллов (ECTS) в соответствии с таблицами, представленными в п.Таблицами. 1, 2. Оценки в пятибалльной шкале выставляются в ведомости и зачетные книжки, в 100-балльной – в ведомости.

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета (Положение «О текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации и балльно-рейтинговой системе оценки учебных достижений студентов», Положение «Об оценочных средствах», Положение «О контроле самостоятельности выполнения письменных работ обучающимися университета с использованием системы «Антиплагиат ВУЗ» и др.).

Уровень сформированности компетенции № 1 (№ N) определяется перечнем оценочных средств:

Оценочное средство (в том числе экзамен, зачет с оценкой при наличии)	Уровень сформированности компетенции*			Средний уровень сформированности компетенций по каждому оценочному средству
	Студент №1	...	Студент № N	
.....			
Итоговый уровень:			

* пороговый, высокий или повышенный

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Итоговый (общий/средний) уровень рассчитывается как среднее арифметическое с округлением в сторону более высокого уровня.

Далее делается вывод об общем уровне освоения компетенций студентами в ходе изучения дисциплины:

Оценочный лист по дисциплине

ФИО студента	Уровень сформированности компетенций								
	Общекультурные компетенции			Общепрофессиональные компетенции			Компетенции по видам деятельности		
	№ 1	№ N	Уровень сформированности общекультурных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности общепрофессиональных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности компетенций по виду деятельности № 1
Студент № 1									
Студент № 2									
.....									

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Кейс-задача №1

Skyler Company создана 1 ноября предыдущего года. После 7 месяцев убыточной деятельности на этапе становления компании ее менеджмент ожидал получение прибыли в июне и в последующие месяцы. Однако менеджмент был обескуражен, когда отчет о финансовых результатах за июнь (представлен ниже) показал, что компания работала себе в убыток:

Отчет о финансовых результатах компании *Skyler Company* за июнь

Выручка		\$600 000
Минус операционные расходы:		
Сбытовые и административные расходы	\$35 000	
Арендная плата за производственные мощности	\$40 000	
Закупки сырья и материалов	\$190 000	
Страхование	\$8 000	
Амортизация торгового оборудования	\$10 000	
Коммунальные услуги	\$50 000	
Косвенные трудовые расходы	\$108 000	
Прямые трудовые расходы	\$90 000	
Амортизация технологического оборудования	\$12 000	
Содержание и ремонт, фабрика в целом	\$7 000	

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Расходы на рекламу	\$80 000	\$630 000
Чистый операционный убыток		\$(30 000)

После того как президент компании получил данные об июньских убытках в \$30 000, он заявил: «Я был уверен, что мы станем прибыльными после шести месяцев работы, однако и после восьми месяцев мы работаем себе в убыток. Может быть, настало время поднять белый флаг и принять одно из предложений по продаже компании? Хуже всего то, что Линда не вернется на работу после операции еще как минимум шесть недель». Линда — контроллер компании; в ее отсутствие финансовую отчетность готовил новый помощник, который имел небольшой опыт работы.

Имеется следующая дополнительная информация о компании:

1. Только 80% арендованных основных средств используется для производства продукции; остальные применяются для обслуживания сбытовых операций и административной деятельности.
2. Остатки запасов на начало и конец месяца выглядят следующим образом:

	1 июня	30 июня
Сырье и материалы	\$17 000	\$42 000
Незавершенное производство	\$70 000	\$85 000
Готовая продукция	\$20 000	\$60 000

3. 75% расходов на страхование и 90% расходов на оплату коммунальных услуг связаны с производством; остальная часть относится к обеспечению сбытовой и административной деятельности.

Президент просит вас проверить расчеты, подготовить отчет о финансовых результатах и дать рекомендации по совершенствованию деятельности компании.

Требуется:

1. В качестве первого шага по сбору данных для подготовки рекомендаций президенту составить смету затрат на производство продукции за июнь.
2. В качестве второго шага подготовить новый отчет о финансовых результатах компании за месяц.
3. Основываясь на разработанных вами документах, дать рекомендации по дальнейшей деятельности компании.

Смета затрат на производство продукции компании Skyler Company за июнь:		
Прямые материальные расходы:		
Запасы сырья и материалов на 1 июня		
Плюс: Закупки сырья и материалов		
Сырье и материалы, доступные для использования		
Минус: Запасы сырья и материалов на 30 июня		
Сырье и материалы, использованные в производстве		
Прямые трудовые расходы		
Производственные накладные расходы:		

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Арендная плата за производственные мощности – 80%		
Страхование – 75%		
Коммунальные услуги – 90%		
Косвенные трудовые расходы		
Амортизация технологического оборудования		
Содержание и ремонт, фабрика в целом		
Всего производственные накладные расходы		
Всего производственные затраты		
Плюс: Незавершенное производство на 1 июня		
Минус: Незавершенное производство на 30 июня		
Себестоимость произведенной продукции		
Себестоимость реализованной продукции рассчитывается следующим образом:		
Запасы готовой продукции на 1 июня		
Плюс: Себестоимость произведенной продукции		
Товары, доступные для продажи		
Минус: Запасы готовой продукции на 30 июня		
Себестоимость реализованной продукции		
Отчет о финансовых результатах компании Skyler Company за июнь:		
Выручка от реализации		
Себестоимость реализованной продукции		
Валовая прибыль		
Сбытовые и административные расходы:		
Сбытовые и административные		
Расходы на рекламу		
Арендная плата за производственные мощности – 20%		
Страхование – 25%		
Коммунальные услуги – 10%		
Чистый операционный доход (чистая прибыль)		

Кейс-задача №2

Компания *Dexter Corporation* выпускает и продает единственный продукт, деревянный ручной ткацкий станок для производства небольших тканых вещей. Некоторые данные о расходах и операциях компании за последние 2 года представлены ниже:

Цена продажи единицы продукции	\$50
Затраты на производство:	
Переменные расходы на единицу произведенной продукции:	
Прямые материальные расходы	\$11
Прямые трудозатраты	\$6
Переменные накладные расходы	\$3
Постоянные производственные расходы за год	\$120 000
Сбытовые и административные расходы:	

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Переменные расходы на единицу реализованной продукции	\$4
Постоянные расходы за год	\$70 000

	1-й год	2-й год
Остатки готовой продукции на начало года, единиц	0	2 000
Количество произведенной в течение года продукции, единиц	10 000	6 000
Количество проданной в течение года продукции, единиц	8 000	8 000
Остатки готовой продукции на конец года, единиц	2 000	0

Требуется:

- Исходя из предположения, что компания использует абсорбционный метод учета:
 - рассчитать себестоимость единицы продукции в каждом году;
 - подготовить отчет о финансовых результатах за каждый год.
- Исходя из предположения, что компания использует маржинальный учета:
 - рассчитать себестоимость единицы продукции в каждом году;
 - подготовить отчет о финансовых результатах за каждый год.
- Сравнить величины чистой операционной прибыли, полученные с помощью разных методов.

Кейс-задача №3

Кейс-задача №3

SM - производственная компания, которая выпускает несколько видов продукции. Ниже приведены данные о нормативных затратах на производство продукта W:

	\$	\$
Цена реализации		100
Материал X 5 кг	15	
Материал Y 4 кг	20	
Прямые трудозатраты 8\$/ час	24	
Переменные расходы	18	
Постоянные расходы	<u>6</u>	<u>83</u>
Прибыль на единицу		17

Бюджетный объем производства составляет 24,000 единиц в год и равномерно распределен в течение года. Предполагается, что все месяцы равны. Март является для компании не лучшим месяцем с точки зрения реализации, объем продаж в этом месяце запланирован в размере 1 700 единиц. Постоянные накладные расходы запланированы в размере \$144, 000 в год они должны быть включены в себестоимость на базе прямых человеко-часов.

Фактические результаты марта показали:

- выручку от реализации 2 200 единиц продукта в размере \$198,000.
- отсутствие изменений в запасах готовой продукции и материалов.
- закупку 11 300 кг материала X по цене \$2.80 за килограмм и 8 300 кг Y по цене \$5.30 за кг.
- 4 800 человеко-часов отработанных по ставке \$8.10 за час и 1 600 человеко-часов, отработанных по ставке \$8.3 в час.
- переменные накладные расходы в сумме \$33 000 и постоянные накладные расходы в сумме \$12,500

Компания использует систему учета по методу полного поглощения затрат и оценивает материалы по нормативной стоимости.

Задание:

Рассчитайте соответствующие отклонения для марта месяца настолько подробно, насколько это возможно и представьте операционный отчет, отражающий результаты сверки бюджетной и фактической прибыли.

Отклонения по составу материалов и по выходы при заданных затратах рассчитывать не требуется, т.к. SM не производит таких расчетов.

Задания к контрольной работе №1

1. Компания использует метод полного поглощения затрат. Бюджетная величина постоянных производственных накладных расходов компании за последний год составила \$330,000, а бюджетный объем выпуска продукции - 220,000 ед. В конце финансового года величина постоянных производственных накладных расходов, отраженная компанией в отчетности составила \$260,000, а фактический объем выпущенной продукции - 200,000 ед.

Недостаточное/избыточное поглощение накладных расходов составило:

A избыточное поглощение в размере \$40,000

B недостаточное поглощение в размере \$40,000

C избыточное поглощение \$70,000

D недостаточное поглощения \$70,000

2. Производственное предприятие произвело в августе 2,000 единиц продукта X, а продало 1,750 единиц. Запасы продукта на начало августа были равны нулю. Финансовые данные за август, относящиеся продукту X, приведены ниже:

3.

	\$
Материалы	40 000
Трудозатраты	12 600
Переменные производственные накладные расходы	9 400
Постоянные производственные накладные расходы	22 500
Переменные затраты на реализацию	6 000
Постоянные затраты на реализацию	<u>19 300</u>
Всего затрат на продукт X в августе	109 800

Стоимость запасов продукта X на 31 августа по маргинальному методу составляла:

A \$6,575

B \$7,750

C \$8,500

D \$10,562

4. Предприятие производит и продает единственный продукт, цена реализации которого составляет \$45 за единицу. Ниже приведены некоторые данные бюджета за прошедший период:

Объем производства и реализации	2 000 ед.
	\$
Прямые материалы	13 500
Прямые трудозатраты	11 800

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Производственные накладные расходы	32 400
Непроизводственные накладные расходы	21 900

Фактический объем производства и затраты за период совпали с бюджетными показателями, а объем реализации составил 1,800 единиц. Запасы на начало периода были равны нулю. Прибыль за период, рассчитанная по методу полного поглощения составляет \$_____.

5. Сопоставьте приведенные ниже примеры затрат на обеспечение качества с правильными категориями в классификации затрат (проведите линию от затрат к соответствующей категории).

Затраты
Обучение персонала
Стоимость брака, обнаруженного до отправки продукции заказчику
Стоимость возвращенной заказчиком продукции
Проверка качества готовой продукции

Категории классификации
Затраты на подтверждение качества
Внутренние потери из-за низкого качества
Затраты на предотвращение дефектов
Внешние потери из-за низкого качества

Ниже приведены результаты Y Limited за март:

	\$000	Ед.
Выручка от реализации	820	
Переменные производственные затраты	300	
Переменные затраты на реализацию	105	
Постоянные производственные затраты	180	
Постоянные затраты на реализацию	110	
Объем производства в марте		1 000
Запасы на начало периода		0
Запасы на конец периода		150

Прибыль за март, рассчитанная по маргинальному методу, составила:

\$170,000
 \$185,750
 \$197,000
 \$229,250

6. Отклонение по цене на прямые материалы в январе составило 2,000 (Б), а отклонение по объему использования прямых материалов - \$450 (Б). Нормативное количество материала для производства единицы продукта составляет 6 кг, нормативная цена на материал - \$3.00 за кг. В январе было произведено 600 единиц продукта. Изменений в уровне запасов в данном периоде не было.

В этот период было закуплено материалов:

- A 2,000 кг
- B 2,933 кг
- C 3,450 кг
- D 3,600 кг

7. Что из нижеперечисленного наилучшим образом описывает базовый норматив?

- A Норматив, установленный для идеальных условий, в которых нет нормальных потерь и простоев.
- B Норматив, установленный для эффективного уровня работы, который, однако допускает нормальные потери и простои.
- C Норматив, который остается неизменным в течение некоторого периода времени.
- D Норматив, рассчитанный на базе текущих цен.

Информация, приведенная ниже, относится к вопросам 8 и 9.

X40 - один из множества компонентов, которые производит производственный отдел. Его нормативная цена рассчитывается на базе ожидаемого объема выпуска в размере 10,000 единиц в месяц. Нормативное время на производств единицы X40 составляет 2 часа, которые оплачиваются по ставке \$15 за час. Нормативная ставка переменных накладных расходов составляет \$6 на 1 прямой рабочий час. В апреле было произведено 11,000 единиц продукта, на которые было затрачено 24,000 прямых рабочих часов, которые были оплачен в сумме \$336,000. Фактические переменные накладные расходы составили \$180,000.

8. Отклонение по ставке оплаты прямого труда в апреле составило:

- \$20,000 Б
- \$22,000 Б
- \$24,000 Н
- \$24,000 Б

9. Отклонение переменных производственных накладных расходов по эффективности в апреле составило:

- A \$12,000 Н
- B \$12,000 Б
- C \$15,000 Н
- D \$15,000 Б

10. Компания рассматривает затраты, которые должны быть понесены при выполнении специального заказа.

Для выполнения заказа потребуется 1,250 кг материала D. Это материал который постоянно используется компанией в обычной деятельности. В настоящее время на складе компании имеется 265 кг материала D закупочная стоимость которого составляет \$795. Текущая рыночная

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

цена материала составляет \$3.24 / кг.

Материал D обычно используется для производства продукта X. Для производства единицы продукта X требуется 3 кг материала D. При цене материала D \$3/кг, продукт X генерируют маржинальную прибыль в размере \$15 на единицу.

Релевантные затраты на материал D для данного заказа составляют:

- \$3,990
- \$4,050
- \$10,000
- \$10,300

11. В следующем периоде компания запланировала безубыточную реализацию в размере \$800,000 и постоянные затраты в размере \$320,000.

Выручка от реализации, которая необходима для того чтобы в следующем периоде получить прибыль \$50,000 составляет:

- \$850,000
- \$925,000
- \$1,120,000
- \$1,200,000

12. Какие данные из перечисленных ниже, необходимы для того, чтобы определить точку безубыточности в виде выручки от реализации для ассортиментного ряда?

Данные	Требуются?
Специфические постоянные затраты, относящиеся к конкретным продуктам	
Пропорция ассортиментного ряда	
Общие постоянные затраты	
Метод распределения общих постоянных затрат	
Коэффициент маржинальной прибыли каждого продукта	

13. Что из перечисленного может быть определено как цели бюджетирования (отметьте все, что подходит)?

	Цель бюджетирования?
Информационное взаимодействие	
Наделение полномочиями	
Максимизация реализации	
Координация	

14. РР готовит производственный бюджет и бюджет на закупку материалов для одного из своих продуктов СуперХ на будущий год:

Имеется следующая информация:

Супер Х	
Покупательский спрос (единиц)	30 000
Расход материалов на единицу	7 кг
Расчетные запасы на начало периода	3 500 ед

38.03.01 Экономика, направленность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Требуемые запасы на конец периода	На 35% выше, чем на начало
-----------------------------------	----------------------------

Какое количество продукта СуперХ должно быть произведено?

- A 28,775
- B 30,000
- C 31,225
- D 38,225

15. Метод инкрементного бюджетирования это:

- A система бюджетирования дополнительных затрат, связанных с определенными планами;
- B система бюджетирования переменных производственных расходов;
- C система, в которой бюджеты разрабатываются только после того как ответственный менеджер обоснует необходимость продолжения соответствующей деятельности;
- D система разработки бюджетов путем корректировки бюджетных показателей прошлого года с учетом ожидаемых изменений в уровне деятельности и ценах / влияния инфляции.

16. Бюджетные уровни реализации компании в следующие три месяца приведены ниже:

- Апрель 12,000 единиц
- Май 15,000 единиц
- Июнь 18,000 единиц

Запасы готовой продукции на начало апреля ожидаются в размере 3,600 единиц.

В конце каждого месяца компания хотела бы иметь запасы в размере 30% от уровня реализации в следующем месяце.

Бюджетный уровень производства в мае должен составить _____ единиц.

17. Какое из следующих определений наилучшим образом описывает метод бюджетирования «с нуля» (ZBB)?

- A Метод бюджетирования, при котором затраты по всем категориям должны стремиться к нулю.
- B Метод бюджетирования, при котором все виды деятельности переоцениваются каждый раз при формировании бюджета.
- C Метод бюджетирования, при котором ключевую роль играет разница в поведении постоянных и переменных затрат по отношению к изменениям в объеме выпуска. Бюджет должен учитывать соответствующие колебания.
- D Метод бюджетирования при котором сумма выручки и затрат в каждом бюджетном центре должны быть равны нулю.

18. Линейный тренд месячной реализации продукта R описывается формулой $y = 9.72 + 5.816x$, где y - это количество проданных единиц продукта, x - номер месяца. Расчет месячных отклонений осуществляется с использованием аддитивной модели.

Прогнозируемый объем продаж продукта R (в единицах) в месяце 23, в котором сезонный фактор равен плюс 6.5, будет равен (с точностью до целого числа):

	34
	37

	43
	50

19. Ниже приведены совокупные бюджетные затраты для двух уровней производства:

Уровень производства	25,000 единиц	40,000 единиц
Совокупные затраты	\$143,500	\$194,000

Так же известно, что в рамках этого диапазона переменные затраты на единицу не меняются, а постоянные затраты возрастают на \$10,000, когда объем производства превышает 35,000 единиц.

Совокупные постоянные затраты для уровня производства 36,000 единиц составят \$_____.

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Экономическая сущность затрат, расходов и издержек
2. Функции затрат
3. Экономическое содержание процесса управления затратами, субъекты и объекты управления затратами.
4. Роль управления затратами в процессе управления хозяйственной деятельностью предприятия
5. Задачи управления затратами на предприятии.
6. Принципы управления затратами
7. Задачи и основные признаки классификации затрат.
8. Состав затрат включаемых в цеховую себестоимость.
9. Состав затрат включаемых в производственную себестоимость.
10. Общепроизводственные расходы.
11. Постоянные и переменные производственные расходы
12. Структура классификации производственных затрат
13. Основные подходы к прогнозированию затрат.
14. Экспертные методы прогнозирования затрат.
15. Статистические методы прогнозирования затрат.
16. Прогнозирование затрат методами экономико – математического моделирования.
17. Особенности прогнозирования затрат в условиях экономической нестабильности
18. Применение регрессионного анализа для прогнозирования затрат.
19. Сметы затрат: виды, центры ответственности, структура, процесс составления
20. Организация процесса планирования затрат.
21. Калькулирование затрат.
22. Отнесение накладных расходов на себестоимость отдельных видов продукции.
23. Виды учёта затрат: их назначение, отличительные особенности и экономическая сущность
24. Место планирования затрат в общей системе планирования на предприятии.
25. Влияние затрат на положение точки безубыточности
26. Влияние затрат на запас финансовой прочности
27. Влияние затрат на коэффициент безопасности.
28. Инструменты управления затратами, применяемые в целях повышения финансовой безопасности предприятия.
29. Влияние реструктуризации издержек на показатели финансовой безопасности.

30. Практическое применение реструктуризации издержек для удержания показателей финансовой безопасности в условиях ухудшения конъюнктуры рынка сбыта
31. Классификация расходов.
32. Структура формирования различных видов прибыли предприятия в бухгалтерском и управленческом учёте
33. Влияние затрат на рентабельность производства
34. Влияние затрат на рентабельность продаж
35. Влияние затрат на экономическую и финансовую рентабельность.
36. Управление затратами как инструмент управления рентабельностью.
37. Влияние затрат на оптимальный размер партии поставки сырья.
38. Анализ отличий учёта затрат в классической и модифицированной моделях управления запасами.
39. Применение гиперболической регрессии при учёте затрат в классической и модифицированной моделях управления запасами.
40. Основные затраты, характерные для бизнес – процесса «Поставка».
41. Влияние затрат на ключевые параметры бизнес - процесса «Поставка».
42. Анализ влияния размера партии поставки на различные виды затрат бизнес – процесса «Поставка».
43. Влияние затрат на оптимальную норму запаса сырья.
44. Влияние затрат на потребность в оборотном капитале на сырьё.
45. Влияние затрат на потребность в оборотном капитале на незавершённое производство.
46. Методика учёта затрат при определении потребности в оборотном капитале.
47. Пути сокращения потребности в оборотном капитале на основе эффективного управления затратами.
48. Основные факторы роста потребности в оборотном капитале.

Примерный перечень заданий для экзамена

1. Предприятие производит 2 вида продукции. Накладные расходы предприятия 15 миллионов рублей. Прямые производственные расходы на производство первого вида продукции 4 миллиона рублей, а второго - 10 миллионов рублей. Определить полную себестоимость каждого вида продукции.

2. Разделить следующие расходы на постоянные и переменные и занести результаты в таблицу

Полный перечень расходов	Постоянные расходы	Переменные расходы
1. Закупка сырья 2. Заработная плата сотрудников бухгалтерии 3. Заработная плата рабочих – сдельщиков 4. Расходы на оплату электроэнергии, потребляемой производственным оборудованием 5. Аренда помещений аппарата управления		

6. Аренда производственных помещений		
--------------------------------------	--	--

3. Оценить накладные расходы предприятия, если известно, что прямые производственные расходы – 20 миллионов рублей, управленческие расходы – 8 миллионов рублей, а коммерческие – 6 миллионов рублей.

4. Предприятие производит 3 вида продукции. Накладные расходы предприятия 36 миллионов рублей. Прямые производственные расходы на производство первого вида продукции 14 миллиона рублей, а второго - 10 миллионов рублей, третьего -6 миллионов рублей. Определить полную себестоимость каждого вида продукции.

5. Оценить производственные расходы предприятия, если известно, что полная себестоимость продукции 18 миллионов рублей, выручка – 29 миллионов рублей, а валовая прибыль на 3 миллиона рублей больше прибыли от продаж.

6. Затраты на рекламу после изменения рекламной политики составляют 2,5 миллиона рублей в месяц. На сколько процентов изменятся постоянные и переменные издержки предприятия, если до изменения рекламной политики затраты на рекламу составляли 1,5 миллиона рублей, постоянные издержки – 9 миллионов рублей, а переменные издержки – 12 миллионов рублей.

7. Оценить прибыль от продаж, если известно, что валовая прибыль 40 миллионов рублей, общие издержки 32 миллиона рублей, а управленческие расходы составляют 60% от производственных расходов.

8. На сколько процентов вырастет прибыль от продаж при сокращении прочих расходов на 17%.

9. Определить чистый доход, если известно, что прибыль от продаж равна 7 миллионов рублей, управленческие и коммерческие расходы – 3 миллиона рублей, а производственные расходы – 4 миллиона рублей. На сколько процентов повысится прибыль от продаж, если при неизменной выручке снизить управленческие и коммерческие расходы на 15%.

10. Какие виды прибыли из следующего перечня: маржинальная, валовая, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения, чистая прибыль и как изменятся при уплате арбитражных сборов в размере 60 тысяч рублей. Ставка налога на прибыль равна 20%.

11. Оценить управленческие расходы, если известно, что выручка составляет 40 миллионов рублей, полная себестоимость 30 миллионов рублей, а производственные расходы составляют 40% общих издержек.

12. Определить производственные расходы станкостроительного завода, если известно, что валовой доход предприятия 50 миллионов рублей, ставка НДС – 18%, а валовая прибыль составляет 16 миллионов рублей.

13. Определить сальдо прочих доходов и расходов, если известно, что валовая прибыль равна 18 миллионов рублей, прибыль до налогообложения - 5 миллионов рублей, а управленческие и коммерческие расходы составляют 10 миллионов рублей.

14. Прибыль от продаж предприятия составляет 24 миллиона рублей. Прочие расходы на 2 миллиона рублей больше прочих доходов. Ставка налога на прибыль 20%. Чрезвычайные доходы и расходы отсутствуют. На сколько процентов повысится чистая прибыль при увеличении прочих доходов на 3 миллиона рублей.

15. Выручка предприятия составляет 16 миллионов рублей в месяц. маржинальная прибыль – 6 миллионов рублей в месяц, а постоянные издержки – 4 миллиона рублей в месяц. Оценить положение точки безубыточности и определить: на сколько процентов и в какую сторону

изменится это положение при снижении расходов на содержание бухгалтерии и финансового отдела на 200 тысяч рублей в месяц.

16. Оценить коэффициент безопасности предприятия, прибыль от продаж которого составляет 80% постоянных издержек.

17. Оценить предел безопасности, если известно, что выручка в точке безубыточности составляет 28 миллионов рублей в месяц, а постоянные издержки составляют половину прибыли от продаж.

18. На сколько процентов увеличится рентабельность производства при снижении производственных расходов на 5%. сокращении управленческих и расходов на 8% и неизменной выручке.

19. Оценить на сколько процентов изменится рентабельность продаж по прибыли от продаж при снижении управленческих и коммерческих расходов на 10%. если известно, что управленческие и коммерческие расходы составляют 60% общей себестоимости, а выручка после сокращения управленческих и коммерческих расходов остаётся неизменной и равной 60 миллионов рублей при рентабельности продаж до снижения управленческих и коммерческих расходов равной 0,2.

20. Построить гиперболическую зависимость цены единицы сырья от размера партии поставки при следующих исходных данных

Диапазон размеров партии поставки (т.)	Цена одной тонны сырья (руб.)
1 ÷ 101	150000
10 ÷ 20	140000
30 ÷ 50	135000
Свыше 50	130000

21. Определить оптимальную норму запаса сырья для предприятия непрерывного цикла по критерию минимизации суммарных затрат на хранение и размещение заказа сырья, если известно, что годовой объём потребления сырья 40 тонн. Стоимость хранения одной тонны сырья 28000 рублей. Стоимость размещения одной партии поставки 1500 рублей.

22. Определить потребность в оборотном капитале на сырьё, если известно, что среднесуточный расход сырья 500 кг, норма запаса сырья 10 дней, а 1 кг сырья стоит 6000 рублей.

23. Определить потребность в оборотном капитале на незавершённое производство, если норма запаса незавершённого производства 5 дней, сумма затрат по квартальной смете на сырьё 90 миллионов рублей, а полная себестоимость квартальной продукции 120 миллионов рублей.

24. На сколько процентов и в какую сторону изменится потребность в оборотном капитале на сырьё при снижении отпускной цены единицы сырья на 15%.