

Частное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

УТВЕРЖДАЮ

На заседании кафедры
информационных технологий и
математики
Протокол № 9 от 25.05.2023 г.

Первый проректор
С.В. Авдашкевич
28.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В.ДВ.01.01 Управление рисками в ИТ проектах
Направление подготовки:	09.04.03 Прикладная информатика
Направленность (профиль):	Корпоративные информационные системы
Уровень высшего образования:	Магистратура
Форма обучения:	очная, заочная
Разработчики:	Кандидат технических наук, доцент Дагаев А.В.

Санкт-Петербург
2023

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель освоения дисциплины:

Формирование у студентов знаний, а также развитие способностей и навыков риск-менеджмента для реализации эффективного управления в условиях неопределенности и риска.

Задачи дисциплины:

Ознакомиться с нормативными документами, описывающими процессы управления рисками;

Приобрести знания о методах и средствах управления рисками;

Сформировать умения использования количественных и качественных методов оценки риска.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
ПК-3 Способность учитывать риски при управлении процессами оценки сложности, трудоемкости, сроков выполнения	ПК-3.1 Применять основные принципы и методы управления персонaлом; Методы оценки сложности, трудоемкости и сроков выполнения работ; Методы и средства управления рисками; Нормативно-технические документы (стандарты и регламенты), описывающие процессы управления рисками; Нормативно-технические документы (стандарты и регламенты), описывающие процессы оценки сложности, трудоемкости, сроков выполнения работ; Программные средства для оценки сложности, трудоемкости и сроков выполнения работ.сроков выполнения работ;	06.017 Профессиональный стандарт «Руководитель разработки программного обеспечения»
	ПК-3.2 Применять методы и средства оценки сложности, трудоемкости и сроков выполнения работ; Применять методы и средства управления рисками; Применять нормативно-технические документы (стандарты и регламенты), описывающие процессы управления рисками; Применять нормативно-технические документы (стандарты и регламенты), описывающие процессы оценки сложности, трудоемкости, сроков выполнения работ.	
	ПК-3.3 Определение областей применения процесса управления рисками; Анализ и оценка выявленных рисков, выбор способов реагирования на них и выделение необходимых ресурсов; Выявление и отслеживание рисков в процессе разработки программного обеспечения; Мониторинг и оценка по выбранным критериям (показателям) сложности, трудоемкости и сроков выполнения работ; Определение критериев (показателей) оценки сложности, трудоемкости, сроков выполнения работ описывающие процессы оценки сложности, трудоемкости, сроков; Определение стратегий и приоритетов управления рисками; Принятие управленческих решений; Структурная декомпозиция работ.	

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
ПК-8 Управление эффективно-стью команды в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ	ПК-8.1 Технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, основы конфликтологии	06.016 Профессиональный стандарт «Руководитель проектов в области информационных технологий»
	ПК-8.2 Планировать работы в проекте; Управление персоналом в проекте	
	ПК-8.3 Оценка эффективности работы команды проекта; Корректи-ровка планов управления персоналом в проекте; Оценка эф-фективности мероприятий по развитию и управлению коман-дой проекта; Анализировать входные данные.	

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-3.1. Применять основные принципы и методы управления персо-налом; Методы оценки сложности, трудоемкости и сроков вы-полнения работ; Методы и средства управления рисками; Нормативно-технические документы (стандарты и регламен-ты), описывающие процессы управления рисками; Норматив-но-технические документы (стандарты и регламенты), описы-вающие процессы оценки сложности, трудоемкости, сроков выполнения работ; Программные средства для оценки слож-ности, трудоемкости и сроков выполнения работ.сроков выполнения работ;	Знает методы и средства управления рисками.
ПК-3.2. Применять методы и средства оценки сложности, трудоемко-сти и сроков выполнения работ; Применять методы и средства управления рисками; Применять нормативно-технические до-кументы (стандарты и регламенты),описывающие процессы управления рисками; Применять нормативно-технические документы (стандарты и регламенты), описывающие процес-сы оценки сложности, трудоемкости, сроков выполнения ра-бот.	Умеет применять методы и средства управления рисками при реализации ИТ проектов.
ПК-3.3. Определение областей применения процесса управления рис-ками; Анализ и оценка выявленных рисков, выбор способов реагирования на них и выделение необходимых ресурсов; Выявление и отслеживание рисков в процессе разработки про-граммного обеспечения; Мониторинг и оценка по выбранным критериям (показателям) сложности, трудоемкости и сроков выполнения работ; Определение критериев (показателей) оценки сложности, трудоемкости, сроков выполнения работ описывающие процессы оценки сложности, трудоемкости, сроков; Определение стратегий и приоритетов управления рисками; Принятие управленческих решений; Структурная декомпозиция работ.	Владеет навыками определения областей применения процесса управления рисками; анализа и оценки выявленных рисков, выбора способов реагирования на них и выделения необходимых ресурсов; выявления и отслеживания рисков в процессе разработки программного обеспечения.
ПК-8.1. Технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, основы конфликтологии	Знает технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии в ситуации неопределенности и риска.
ПК-8.2. Планировать работы в проекте; Управление персоналом в проекте	Умеет планировать работы в проекте; управлять персоналом в проекте в ситуации неопределенности и риска.

09.04.03 Прикладная информатика, направленность (профиль) "Корпоративные информационные системы"
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.01.01 Управление рисками в ИТ проектах
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-8.3. Оценка эффективности работы команды проекта; Корректировка планов управления персоналом в проекте; Оценка эффективности мероприятий по развитию и управлению командой проекта; Анализировать входные данные.	Владеет навыками оценки эффективности работы команды проекта; корректировки планов управления персоналом в проекте; оценка эффективности мероприятий по развитию и управлению командой проекта с учетом неопределенности и риска.

3. Содержание, объем дисциплины и формы проведения занятий

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Компетенции	Оценочные средства текущего контроля		
			ЗНАТЬ	УМЕТЬ	ВЛАДЕТЬ
			ПК-3.1 ПК-8.1	ПК-3.2 ПК-8.2	ПК-3.3 ПК-8.3
1	Определение и классификация рисков в управлении проектами	ПК-3 ПК-8	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Коллоквиум/ Проект (групповой проект) №1 (20)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
2	Качественная и количественная оценка рисков	ПК-3 ПК-8	Доклад, сообщение/ Реферат №2 (10)	Коллоквиум/ Проект (групповой проект) №1 (20)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
3	Методы управления рисками	ПК-3 ПК-8	Доклад, сообщение/ Реферат №2 (10)	Коллоквиум/ Проект (групповой проект) №1 (20)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №2 (20)
Количество баллов (100 баллов):			100		

Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа
<p>Тема 1: Определение и классификация рисков в управлении проектами Виды проектов. Классификация рисков. Факторы, влияющие на риск, Идентификация рисков. Нормативно-технические документы (стандарты и регламенты), описывающие процессы управления рисками. Практические занятия/самостоятельная работа: классификация рисков по PMBOK Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 2: Качественная и количественная оценка рисков Качественный анализ рисков, алгоритм экспертного оценивания рисков. Практические занятия/самостоятельная работа: Матрицы эффектов и ущерба и матрица риска. Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 3: Методы управления рисками Метод избегания, метод предотвращения убытков, метод уменьшения размера убытков., метод отделения или дублирования, диверсификация рисков, резервирование средств на покрытие, страхование рисков. Практические занятия/самостоятельная работа: Использование различных методов для анализа рисков. Лабораторная работа: -</p>
<p>Курсовая работа: не предусмотрено учебным планом</p>

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 2
Аудиторные занятия (АЗ):	48	48
Лекционные занятия (Лек)	16	16
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	32	32
Самостоятельная работа студента (СР)	87	87
Курсовая работа	0	0

09.04.03 Прикладная информатика, направленность (профиль) "Корпоративные информационные системы"
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.01.01 Управление рисками в ИТ проектах
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 2
Другие виды самостоятельной работы*	87	87
Контроль самостоятельной работы (КСР)	9	9
Контактная работа (КоР)	57	57
Форма промежуточной аттестации	0	Зачет
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	0	0
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Определение и классификация рисков в управлении проектами	2	6	10	0	29	10
2	Качественная и количественная оценка рисков	2	6	11	0	29	11
3	Методы управления рисками	2	4	11	0	29	11
Итого:			16	32	0	87	32

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 2
Аудиторные занятия (АЗ):	10	10
Лекционные занятия (Лек)	4	4
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	6	6
Самостоятельная работа студента (СР)	124	124
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	124	124
Контроль самостоятельной работы (КСР)	6	6
Контактная работа (КоР)	16	16
Форма промежуточной аттестации	0	Зачет
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	4	4
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

* Подготовка к аудиторным занятиям

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Определение и классификация рисков в управлении проектами	2	2	2	0	42	10
2	Качественная и количественная оценка рисков	2	2	2	0	41	11
3	Методы управления рисками	2	0	2	0	41	11
Итого:			4	6	0	124	32

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная литература:

1. УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ. Учебник для вузов / Чекмарев А. В. - Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (г. Москва)., 2022 г. - 228 с. - ISBN 978-5-534-11191-0 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-it-proektami-i-processami-493916>
2. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА 2-е изд. Учебное пособие для вузов / Шкурко В. Е. ; под науч. ред. Гребенкина А.В. - Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина (г. Екатеринбург)., 2022 г. - 182 с. - ISBN 978-5-534-05843-7 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-riskami-proekta-493673>
3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММНЫМИ ПРОЕКТАМИ. Учебное пособие для вузов / Под ред. Маликова Р.Ф. - Уфимский государственный авиационный технический университет (г. Уфа).; Башкирский государственный педагогический университет имени М. Акмуллы (г. Уфа)., 2022 г. - 167 с. - ISBN 978-5-534-14329-4 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-programmnymi-proektami-496651>

Дополнительная литература:

1. КОРПОРАТИВНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ: ТРЕБОВАНИЯ ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ 2-е изд., испр. и доп. Учебное пособие для вузов / Астапчук В. А., Терещенко П. В. - Новосибирский государственный технический университет (г. Новосибирск)., 2022 г. - 113 с. - ISBN 978-5-534-08546-4 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/korporativnye-informacionnye-sistemy-trebovaniya-pri-proektirovanii-492141>
2. СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ И ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ РИСКОВ. Учебник и практикум для вузов / Белов П. Г. - Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет) (г. Москва)., 2022 г. - 289 с. - ISBN 978-5-534-04690-8 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/sistemnyy-analiz-i-programmno-celevoy-menedzhment-riskov-493057>
3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ 2-е изд. Учебник и практикум для вузов / Воронцовский А. В. - Санкт-Петербургский государственный университет (г. Санкт-Петербург)., 2022 г. - 485 с. - ISBN 978-5-534-12206-0 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-riskami-489580>

6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение
4. LMS Moodle
5. Вебинарная платформа
6. MS Project

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ibooks.ru : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный
2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный
3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru>. - Текст: электронный
4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: arch.neicon.ru. - Текст: электронный

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный

7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный

8. it-world.ru [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <https://www.it-world.ru>. - Текст: электронный

9. Connect: IT-технологии : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.connect-wit.ru/>. - Текст: электронный

10. Компьютерра : информационная справочная система . - Режим доступа: <https://www.computerra.ru/>. - Текст: электронный

11. Экономический портал [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://institutiones.com>. - Текст: электронный

12. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://www.up-pro.ru>. - Текст: электронный

13. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://digital.gov.ru>. - Текст: электронный

14. Министерство экономического развития Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://economy.gov.ru>. - Текст: электронный

15. Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций: профессиональная база данных . - Режим доступа: <https://rkn.gov.ru>. - Текст: электронный

16. Math-Net.Ru: профессиональная база данных . - Режим доступа: <https://www.mathnet.ru/>. - Текст: электронный

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованная: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенным специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской; лицензионным программным обеспечением

2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа - практических занятий – компьютерный класс, оборудованный рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета; рабочим местом преподавателя, оснащенным специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской; лицензионным программным обеспечением

3. При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-

образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства). Авторизация на информационно-образовательном portalе Университета imeos.ru и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля). Лицензионное программное обеспечение

4. Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, лицензионным программным обеспечением

9. Оценочные материалы по дисциплине

Описание оценочных средств (показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания) представлено в приложении к основной профессиональной образовательной программе «Каталог оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации».

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета.

Для оценивания учебных достижений студентов в Университете действует балльно-рейтинговая система.

Если оценка, соответствующая набранной в семестре сумме рейтинговых баллов, удовлетворяет студента, то она является итоговой оценкой по дисциплине при проведении промежуточной аттестации в форме экзамена/зачета с оценкой/зачета.

Условием сдачи экзамена/зачета с оценкой/зачета с целью повышения итоговой оценки по дисциплине является сдача студентом экзамена, за который он получает экзаменационные баллы без учета баллов, полученных за текущий контроль:

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся зачетом без оценки

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Незачет		Зачет					
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	50 и менее	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом/зачетом с оценкой

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично	
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

9.1. Типовые контрольные задания для текущего контроля Доклад, сообщение/Реферат №1

1. Теория, понятие и сущность риска
 2. Понятие и основные черты риска
 3. Неопределенность и ситуация риска
 4. Природа и факторы риска
 5. Функции и характеристики риска
 6. Классификация рисков
- Оценка рисков с помощью методов качественного и количественного анализа рисков

Доклад, сообщение/Реферат №2

1. Анализ и оценка рисков
2. Качественный анализ рисков
3. Количественный анализ рисков
4. Методы управления рисками
5. Методы уклонения от риска
6. Методы локализации рисков
7. Методы диверсификации рисков
8. Методы компенсации рисков

Коллоквиум/Проект (групповой проект) №1

1. Информационная система (ИС).
2. Задачи и проблемы внедрения информационных систем.
3. Назначение и состав методологии внедрения ИС.
4. Содержание стандартов управления проектами. Концепции управления проектами. Участники проекта и их задачи. Общие особенности проектной деятельности. Окружение проекта. Организационная структура проекта.
5. Основные типы структур организаций, осуществляющих внедрение ИС. Организационная структура проекта
6. Основные понятия и определения рисков.
7. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Оценка рисков. Качественный анализ рисков. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и управление рисками

Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1

1. Организация системы управления рисками на предприятии
2. Управление рисками
3. Система управления риском
4. Риск-менеджмент
5. Объект и субъект управления в риск-менеджменте
6. Основные правила риск-менеджмента
7. Комплексная система управления рисками на предприятии
8. Атмосфера угроз
9. Основные стратегические бизнес-риски
10. Дополнительные риски
11. Будущее риск-менеджмента
12. Проблемы и перспективы развития риск-менеджмента на российских предприятиях

Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1

Заполните таблицу практическими примерами

Тип ИС	Наименование риска	Практические примеры
--------	--------------------	----------------------

Внедрение коробочного продукта (не требующего доработки)	Коммерческие Риски не соблюдение сроков Интеграционные риски Риски неприятия продукта	
Внедрение типового проекта (требующего доработки)	Коммерческие Риски не соблюдение сроков Интеграционные риски Риски неприятия продукта Технические Технологические	
Внедрение собственного проекта, разработанного с нуля	Коммерческие Риски не соблюдение сроков Интеграционные риски Риски неприятия продукта Технические Технологические	

Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задач №2

Выполнить расчет риска для компании:

Реализуем математический анализ инновационных рисков на примере научного инновационного предприятия по проектированию и производству ИТ ООО «ТурбоДом Плюс». Данное предприятие разработало новые технологии.

Затраты на проведение исследований и испытаний составили 11, 5 тыс. руб. К продукции проявили интерес две фирмы, готовые купить технологии за 25 тыс. руб за ед.

Себестоимость разработки составляет 10 тыс. руб. Вероятность того, что фирмы купят или не купят технологии, одинакова и равна 0,5.

Исходя из полученных условий, возможны различные результаты инновационной деятельности:

а) ни одна из фирм не купит технологии:

ООО «ТурбоДом Плюс» понесет убытки в размере затрат на проведение исследований и испытаний (11,5 тыс. руб.);

б) только одна фирма купит технологию, тогда прибыль инноватора составит:

$25 - 11,5 - 10 = 3,5$ тыс. руб.;

в) если обе фирмы сделают заказ, тогда фирма-инноватор получит:

$(25 - 10) \times 2 - 11,5 = 18,5$ тыс. руб.

9.2. Примерный перечень тем курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом

9.3. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации: зачет

Примерный перечень теоретических вопросов к зачету

1. Виды проектов. Классификация рисков. Факторы, влияющие на риск, Идентификация рисков.
2. Классификация рисков по РМВОК
3. Качественный анализ рисков, алгоритм экспертного оценивания рисков.
4. Матрицы эффектов и ущерба и матрица риска.
5. Методы контроля рисков: метод избегания, метод предотвращения убытков, метод уменьшения размера убытков., метод отделения или дублирования,
6. Диверсификация рисков,
7. Резервирование средств на покрытие

8. Страхование рисков.
9. Использование различных методов для анализа рисков.
10. Информационная система (ИС).
11. Задачи и проблемы внедрения информационных систем.
12. Назначение и состав методологии внедрения ИС.
13. Содержание стандартов управления проектами.
14. Концепции управления проектами.
15. Участники проекта и их задачи.
16. Общие особенности проектной деятельности.
17. Окружение проекта.
18. Организационная структура проекта.
19. Основные типы структур организаций, осуществляющих внедрение ИС.
20. Организационная структура проекта
21. Основные понятия и определения рисков.
22. Планирование управления рисками. Идентификация рисков.
23. Оценка рисков. Качественный анализ рисков.
24. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и управление рисками
25. Количественные оценки рисков
26. Нормативно-технические документы (стандарты и регламенты), описывающие процессы управления рисками

Примерный перечень практических заданий к зачету

Задача

Смоделируем рисковую ситуацию в оперативном управлении финансами предприятия, возникающую при производстве запасных частей к автомобилям.

Цена реализации — 10 руб./шт.

Переменные издержки на единицу продукции — 3,6 руб.

Квартальный объем продаж — 250 000 шт.

Постоянные издержки предприятия составляют 975000 руб.

Порог рентабельности перейден.

Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20 000 изделий по 5,25 руб.

Выполнение этого заказа связано только с возрастанием переменных издержек на 72 000 руб.

Постоянные издержки не изменятся.

Стоит ли принять предложение?