

Частное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

На заседании кафедры менеджмента и государственного и муниципального управления
Протокол № 10 от 24.05.2023

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор
Авдашкевич С.В.
28.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
Направление подготовки:	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль):	«Региональное управление»
Уровень высшего образования:	бакалавриат
Программа:	прикладного бакалавриата
Форма обучения:	очная, заочная
Разработчики:	Кандидат экономических наук, доцент Ходырев В.В.

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель дисциплины: формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков для организационно-управленческой и аналитической деятельности в области управления городским хозяйством.

Задачи дисциплины:

- изучение теоретических основ дисциплины, факторов и условий функционирования городского хозяйства;
- овладение основными понятиями и определениями в сфере управления городским хозяйством; ознакомление с основами экономики и управления городским хозяйством;
- формирование осознания роли городского хозяйства в повышении уровня жизни населения и качества человеческого капитала;
- освоение методов исследований и системного анализа для решения проблем развития городов;
- формирование знаний и умений применения управленческих механизмов муниципального уровня;
- изучение особенностей и проблем развития городского хозяйства РФ в условиях осуществления экономических реформ;
- формирование системного подхода к управлению городским хозяйством;
- получение навыков практического применения современных управленческих технологий в городском хозяйстве.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Содержание компетенции
ПК-3	умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
ПК-12	способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ
ПК-13	способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий
ПК-21	умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры
ПК-22	умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

Планируемые результаты обучения:

Код компетенции	Основные признаки освоения		
	Знать	Уметь	Владеть
ПК-3	- методы исследования рыночных структур; - анализ структуры рынка, факторы, определяющие структуру рынка.	- ставить и решать задачи операционного маркетинга; - анализировать систему барьеров входа, выхода на рынке; - разбираться в формах рын-	- методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы.

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

		ков, определять структуру функционирующего рынка.	
ПК-12	- роль государственного, регионального и муниципального управления в управлении городским хозяйством.	- применять полученные навыки для подготовки и принятия управленческих решений.	- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; - навыками выявления и диагностики проблем в проекте.
ПК-13	- фундаментальные и передовые концепции принятия управленческих решений.	- создавать систему управления организацией, нацеленную на выбранную стратегию изменений.	- навыками решать стандартные и неординарные задачи профессиональной деятельности.
ПК-21	- особенности финансирования городского хозяйства.	- привлекать общественность для участия в управлении городским хозяйством.	- навыками решать стандартные и неординарные задачи профессиональной деятельности.
ПК-22	- особенности современного развития многоотраслевого комплекса городского хозяйства.	- разрабатывать обоснованные предложения по повышению эффективности управления городским хозяйством.	- навыками использования нормативно-правовой базы федеральных, региональных, местных органов власти в части управления городским хозяйством.

3. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление городским хозяйством» входит в Блок 1 «Дисциплины (модуля)» (Вариативная часть) образовательной программы высшего образования по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление направленность (профиль) «Региональное управление».

При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые формируются в процессе изучения следующих дисциплин (практик):

Управление государственной и муниципальной собственностью, Государственное регулирование экономики, Основы математического моделирования социально-экономических процессов, Исследование социально-экономических и политических процессов, Демография, Социальная психология, Геополитика, Региональное управление и территориальное планирование, Стратегическое территориальное планирование, Региональная экономика и управление, Инновационный менеджмент, Регионоведение, Региональное природопользование, Методы принятия управленческих решений, Экономика организаций (предприятий), Экономика регионального хозяйства, Экономическая география и регионалистика

Знания, умения и навыки, приобретенные в процессе изучения данной дисциплины, будут использованы обучающимся при изучении дисциплин (практик):

Стратегический менеджмент, Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Государственные и муниципальные финансы, Маркетинг территорий, Экономика общественного сектора, Социальное проектирование и прогнозирование, Прогнозирование и планирование в условиях рынка, Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности, Антикризисное управление, Производственная практика: преддипломная практика

4. Объем дисциплины

Очная форма обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		6
Аудиторные занятия (АЗ):	32	32
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	16	16
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	16	16
Самостоятельная работа студента (СР)	69	69
В том числе:		
Курсовая работа	0	
Другие виды самостоятельной работы*	69	69
Контроль самостоятельной работы (КСР)	7	7
Контактная работа (КоР)	39	39
Форма промежуточной аттестации		Зачет
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	0	
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

* - подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)..

Заочная форма обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		4
Аудиторные занятия (АЗ):	8	8
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	6	6
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	2	2
Самостоятельная работа студента (СР)	93	93
В том числе:		
Курсовая работа	0	
Другие виды самостоятельной работы*	93	93
Контроль самостоятельной работы (КСР)	3	3
Контактная работа (КоР)	11	11
Форма промежуточной аттестации		Зачет
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	4	4
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

* - подготовка к аудиторным занятиям.

5. Содержание дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Семестр	Количество учебных часов				Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Управление городским хозяйством и его роль на современном этапе развития городов	6	2	2	0	8	2
2	Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления	6	2	2	0	8	2
3	Особенности экономики и управления жилищным хозяйством в России	6	2	2	0	8	2
4	Экономика и управление коммунальным хозяйством	6	2	2	0	8	2
5	Экономика и управление городским транспортом	6	2	2	0	8	2
6	Экономика и управление социальной сферой городского хозяйства	6	2	2	0	8	2
7	Экономика и управление потребительским рынком	6	2	2	0	8	2
8	Особенности управления и финансового обеспечения развития городского хозяйства	6	2	2	0	13	2
Итого:			16	16	0	69	16

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Заочная форма обучения

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Управление городским хозяйством и его роль на современном этапе развития городов	4	2	0	0	10	2
2	Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления	4	0	2	0	10	2
3	Особенности экономики и управления жилищным хозяйством в России	4	2	0	0	10	2
4	Экономика и управление коммунальным хозяйством	4	0	0	0	10	2
5	Экономика и управление городским транспортом	4	0	0	0	10	2
6	Экономика и управление социальной сферой городского хозяйства	4	0	0	0	10	2
7	Экономика и управление потребительским рынком	4	2	0	0	10	2
8	Особенности управления и финансового обеспечения развития городского хозяйства.	4	0	0	0	25	2
Итого:			6	2	0	95	16

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия обучающихся, курсовая работа	Компетенции	Оценочное средство текущего контроля
1	2	3	4
Тема 1: Управление городским хозяйством и его роль на современном этапе развития городов	<p>Понятие и сущность города и городского хозяйства. Историческое развитие городов. Типы городов. Город как муниципальное образование и его роль в современном обществе.</p> <p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Экономика и управление городским хозяйством: оценка уровня социально-экономического развития города.</p> <p>Лабораторная работа: -</p>	<p>ПК-3, ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22</p>	<p>Кейс-задача №1 Контрольная работа №1</p>
Тема 2: Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления	<p>Особенности управления городским хозяйством. Городское хозяйство: основные подходы к определению. Содержание городского хозяйства и его роль в развитии города. Структура, особенности и функции городского хозяйства. Модели городского хозяйства. Ресурсы развития городского хозяйства.</p> <p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления</p> <p>Лабораторная работа: -</p>	<p>ПК-3, ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22</p>	<p>Кейс-задача №1 Контрольная работа №1</p>

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

<p>Тема 3: Особенности экономики и управления жилищным хозяйством в России</p>	<p>Управление жилищным хозяйством. Основные этапы развития коммунальной реформы. Концепция реформирования жилищно-коммунального хозяйства. Повышение эффективности управления и создание конкурентной среды в жилищно-коммунальном хозяйстве. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Особенности экономики и управления жилищным хозяйством в России Лабораторная работа: -</p>	<p>ПК-3, ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22</p>	<p>Кейс-задача №1</p>
<p>Тема 4: Экономика и управление коммунальным хозяйством</p>	<p>Управление коммунальным хозяйством. Тарифная политика в жилищно-коммунальном хозяйстве и пути ее совершенствования. Меры упорядочения тарифной системы. Социальная политика в жилищно-коммунальном хозяйстве. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Эффективное принятие решений в управлении городским хозяйством: город в современном мире Лабораторная работа: -</p>	<p>ПК-3, ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22</p>	<p>Кейс-задача №2</p>
<p>Тема 5: Экономика и управление городским транспортом</p>	<p>Управление городским транспортом. Транспорт как отрасль городского хозяйства. Система современного городского пассажирского транспорта. Российские и мировые тенденции развития общественного транспорта. Структура транспортной системы. Особенности экономики транспортной инфраструктуры. Определение себестоимости транспортных услуг. Принципы расчета тарифов на транспорте. Система организации и финансирования городского транспорта. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Экономика и управление городским транспортом Лабораторная работа: -</p>	<p>ПК-3, ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22</p>	<p>Кейс-задача №2</p>
<p>Тема 6: Экономика и управление социальной сферой городского хозяйства</p>	<p>Управление социальной сферой городского хозяйства. Состав социальной сферы городского хозяйства: здравоохранение и физкультура; образование; культура и искусство. Особенности перестройки социальной сферы в условиях рыночной экономики. Законодательное обеспечение развития социальной сферы. Предприятия здравоохранения. Лечебные учреждения: больницы, поликлиники, родильные дома, амбулатории и др. Оценка уровня медицинского обеспечения в городе. Структура предприятий здравоохранения: по формам собственности, уровням управления, видам деятельности. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Особенности отраслевой структуры городского хозяйства: Условия, влияющие на формирование структуры и развитие предприятий городского хозяйства Лабораторная работа: -</p>	<p>ПК-3, ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22</p>	<p>Кейс-задача №3 Контрольная работа №1</p>
<p>Тема 7: Экономика и управление потребительским рынком</p>	<p>Экономика бытового обслуживания населения. Управление потребительским рынком и бытовым обслуживанием населения. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Экономика и управление потребительским рынком Лабораторная работа: -</p>	<p>ПК-3, ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22</p>	<p>Кейс-задача №3</p>
<p>Тема 8: Особенности</p>	<p>Особенности формирования городского бюджета.</p>	<p>ПК-3,</p>	<p>Кейс-задача</p>

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

управления и финансового обеспечения развития городского хозяйства	Целевые установки управления городским хозяйством. Обеспечение устойчивого функционирования городского хозяйства. Основы прогнозирования и планирования в городском хозяйстве. Долгосрочные и краткосрочные программы. Городские целевые программы, особенности их финансирования и реализации. Инвестиционная политика в городе. Финансы города: их состав, особенности формирования и использования. Действующие формы финансирования городского хозяйства. Пути совершенствования финансирования развития городского хозяйства. Управление городским хозяйством: поиск оптимальных решений. Практика городского стратегического планирования. Методы структуризации проблем городского хозяйства. Методы определения приоритетов стратегического развития и выбора альтернатив. Определение соответствий стратегических направлений развития городского хозяйства программам социально-экономического развития города на перспективу. Информационное обеспечение перспективного планирования развития города. Применение маркетинговых исследований для информационного обеспечения процесса управления городским хозяйством. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Особенности управления и финансового обеспечения развития городского хозяйства Лабораторная работа: -	ПК-12, ПК-13, ПК-21, ПК-22	№3
Курсовая работа	Не предусмотрено учебным планом		

6. Формы проведения занятий

При реализации дисциплины применяются инновационные формы учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества.

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления: Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления	Пр	2	Кейс-семинар Деловая игра

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления: Особенности и практика организации экономики городского хозяйства и его управления	Пр	2	Кейс-семинар Деловая игра

7. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная литература:

1. Урбанистика. Городская экономика, развитие и управление : учебник и практикум для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.] ; под редакцией Л. Э. Лимонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 822 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11389-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/518026>

2. Котляров, М. А. Урбанистика. Недвижимость и городская среда : учебник для вузов / М. А. Котляров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 199 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15003-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497235>

3. Управление крупнейшими городами : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, И. А. Рождественской, Н. Н. Мусиновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11313-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/518098>

Дополнительная литература:

1. Котляров, М. А. Экономика недвижимости и развитие территорий. Практикум : практическое пособие для вузов / М. А. Котляров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 123 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13483-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497503>

2. Логунцова, И. В. Маркетинг территорий : учебник и практикум для вузов / И. В. Логунцова, И. В. Малькова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09402-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489092>

3. Перцик, Е. Н. Геоурбанистика : учебник для вузов / Е. Н. Перцик. — 2-е изд., стер. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 481 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07388-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512380>

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение

Дополнительно при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются:

1. LMS Moodle
2. Вебинарная платформа

10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ibooks.ru : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональ-

ная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный

2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный

3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru/>. - Текст: электронный

4. eLibrary.ru : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: arhiv.neicon.ru. - Текст: электронный

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный

7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный

8. Executive.ru [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.e-executive.ru/>. - Текст: электронный

9. Экономический портал [Электронный ресурс]: информационная справочная система. - Режим доступа: <http://instituciones.com/>. - Текст: электронный

10. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/>. - Текст: электронный

11. Экономика. Социология. Менеджмент [Электронный ресурс] : федеральный образовательный портал : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>. - Текст: электронный

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенного специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением.

При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства),

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
Программа прикладного бакалавриата
Рабочая программа дисциплины
Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
Форма обучения: очная, заочная
Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
Обновлена на 2023/2024 учебный год

программным обеспечением. Авторизация на информационно-образовательном портале Университета imeos.ru и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля).

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

12. Оценочные материалы по дисциплине

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Очная форма обучения:

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-3	Управление государственной и муниципальной собственностью	экзамен	4	1
ПК-3	Государственное регулирование экономики	зачет	5	2
ПК-3	Исследование социально-экономических и политических процессов	экзамен	5	2
ПК-3	Региональная экономика и управление	экзамен	6	3
ПК-3	Основы математического моделирования социально-экономических процессов	экзамен	6	3
ПК-3	Управление городским хозяйством	зачет	6	3
ПК-3	Управление региональными имущественными комплексами	зачет	6	3
ПК-3	Государственные и муниципальные финансы	зачет	7	4
ПК-3	Стратегический менеджмент	экзамен	7	4
ПК-3	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	8	5
ПК-3	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	5
ПК-12	Экономическая география и регионалистика	зачет	2	1
ПК-12	Демография	зачет	4	2
ПК-12	Социальная психология	экзамен	4	2
ПК-12	Геополитика	зачет	5	3
ПК-12	Государственное регулирование экономики	зачет	5	3
ПК-12	Исследование социально-экономических и политических процессов	экзамен	5	3
ПК-12	Региональное управление и территориальное планирование	экзамен	5	3
ПК-12	Стратегическое территориальное планирование	экзамен	5	3
ПК-12	Региональная экономика и управление	экзамен	6	4
ПК-12	Управление городским хозяйством	зачет	6	4
ПК-12	Управление региональными имущественными комплексами	зачет	6	4
ПК-12	Стратегический менеджмент	экзамен	7	5
ПК-12	Маркетинг территорий	зачет	7	5
ПК-12	Экономика общественного сектора	экзамен	7	5
ПК-12	Социальное проектирование и прогнозирование	экзамен	7	5
ПК-12	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	8	6
ПК-12	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	6
ПК-13	Государственное регулирование экономики	зачет	5	1
ПК-13	Инновационный менеджмент	экзамен	6	2

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-13	Региональное природопользование	зачет	6	2
ПК-13	Регионоведение	зачет	6	2
ПК-13	Управление городским хозяйством	зачет	6	2
ПК-13	Управление региональными имущественными комплексами	зачет	6	2
ПК-13	Стратегический менеджмент	экзамен	7	3
ПК-13	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	8	4
ПК-13	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	4
ПК-21	Методы принятия управленческих решений	экзамен	3	1
ПК-21	Управление городским хозяйством	зачет	6	2
ПК-21	Управление региональными имущественными комплексами	зачет	6	2
ПК-21	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	8	3
ПК-21	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	3
ПК-22	Экономическая география и регионалистика	зачет	2	1
ПК-22	Экономика организаций (предприятий)	экзамен	4	2
ПК-22	Экономика регионального хозяйства	экзамен	4	2
ПК-22	Государственное регулирование экономики	зачет	5	3
ПК-22	Региональное природопользование	зачет	6	4
ПК-22	Регионоведение	зачет	6	4
ПК-22	Управление городским хозяйством	зачет	6	4
ПК-22	Управление региональными имущественными комплексами	зачет	6	4
ПК-22	Прогнозирование и планирование в условиях рынка	экзамен	7	5
ПК-22	Маркетинг территорий	зачет	7	5
ПК-22	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	экзамен	7	5
ПК-22	Антикризисное управление	экзамен	7	5
ПК-22	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	8	6
ПК-22	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	6

Заочная форма обучения:

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-3	Управление государственной и муниципальной собственностью	экзамен	2	1
ПК-3	Государственное регулирование экономики	зачет	3	2
ПК-3	Основы математического моделирования социально-экономических процессов	экзамен	3	2
ПК-3	Исследование социально-экономических и политических процессов	экзамен	4	3

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-3	Региональная экономика и управление	экзамен	4	3
ПК-3	Управление городским хозяйством			
ПК-3	Управление региональными имущественными комплексами	зачет	4	3
ПК-3	Государственные и муниципальные финансы	зачет	4	3
ПК-3	Стратегический менеджмент	экзамен	4	3
ПК-3	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	4	3
ПК-3	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	4
ПК-12	Экономическая география и регионалистика	зачет	2	1
ПК-12	Демография	зачет	2	1
ПК-12	Социальная психология	экзамен	2	1
ПК-12	Геополитика	зачет	3	2
ПК-12	Государственное регулирование экономики	зачет	3	2
ПК-12	Исследование социально-экономических и политических процессов	экзамен	4	3
ПК-12	Региональное управление и территориальное планирование	экзамен	4	3
ПК-12	Стратегическое территориальное планирование			
ПК-12	Региональная экономика и управление	экзамен	4	3
ПК-12	Управление городским хозяйством	зачет	4	3
ПК-12	Управление региональными имущественными комплексами			
ПК-12	Стратегический менеджмент	экзамен	4	3
ПК-12	Маркетинг территорий	зачет	4	3
ПК-12	Экономика общественного сектора	экзамен	4	3
ПК-12	Социальное проектирование и прогнозирование	экзамен	4	3
ПК-12	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	4	3
ПК-12	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	4
ПК-13	Государственное регулирование экономики	зачет	3	1
ПК-13	Инновационный менеджмент	экзамен	4	2
ПК-13	Региональное природопользование	зачет	4	2
ПК-13	Регионоведение			
ПК-13	Управление городским хозяйством	зачет	4	2
ПК-13	Управление региональными имущественными комплексами			
ПК-13	Стратегический менеджмент	экзамен	4	2
ПК-13	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	4	2
ПК-13	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	3
ПК-21	Методы принятия управленческих решений	экзамен	3	1
ПК-21	Управление городским хозяйством	зачет	4	2
ПК-21	Управление региональными имущественными комплексами			
ПК-21	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	4	2
ПК-21	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	3
ПК-22	Экономическая география и регионалистика	зачет	2	1

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-22	Экономика организаций (предприятий)	экзамен	3	2
ПК-22	Экономика регионального хозяйства			
ПК-22	Государственное регулирование экономики	зачет	3	2
ПК-22	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	экзамен	3	2
ПК-22	Антикризисное управление			
ПК-22	Региональное природопользование	зачет	4	3
ПК-22	Регионоведение			
ПК-22	Управление городским хозяйством	зачет	4	3
ПК-22	Управление региональными имущественными комплексами			
ПК-22	Прогнозирование и планирование в условиях рынка	экзамен	4	3
ПК-22	Маркетинг территорий	зачет	4	3
ПК-22	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	зачет с оценкой	4	3
ПК-22	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	4

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе изучения дисциплины, описание шкал оценивания

2.1 Текущий контроль

КЕЙС-ЗАДАНИЕ

Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.

Сущность данного метода состоит в том, что учебный материал подается студентам в виде реальных профессиональных проблем (кейсов) конкретного предприятия или характерных для определенного вида профессиональной деятельности. Работая над решением кейса, студент приобретает профессиональные знания, умения, навыки в результате активной творческой работы. Он самостоятельно формулирует цели, находит и собирает различную информацию, анализирует ее, выдвигает гипотезы, ищет варианты решения проблемы, формулирует выводы, обосновывает оптимальное решение ситуации.

Показатели и критерии оценивания кейс-задачи

1	Самостоятельное определение целей, задач и результатов деятельности	Каждый из предложенных показателей оценивается по критерию « выполнен - выполнен частично - не выполнен », что соответствует следующему распределению баллов « 4 балла - 2 балл - 0 баллов »
2	Решение правильное, дано развернутое пояснение и обоснование сделанного заключения, самостоятельно определены риски и трудности при разрешении проблем	
3	Свободное владение методологическими, теоретическими знаниями и профессиональной терминологией	
4	Знание дополнительной литературы при разборе предложенной ситуации, проявление творческих способностей	
5	Хорошие аналитические способности, умение при обосновании своего мнения свободно проводить аналогии между темами дисциплин (-ны)	

Шкала оценивания кейс-задачи

Зависимость баллов и уровня сформированности компетенций на данном этапе изучения дисциплины представлены в следующей таблице:

Баллы в БРС Университета	20	15	10	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная письменная аналитическая работа студента, которая способствует закреплению и систематизации знаний по одной или нескольким темам дисциплины. Цель контрольной работы – получить специальные знания и продемонстрировать навыки их практического применения.

Контрольная работа оценивается по следующим показателям:

1. Выполнение работы в полном объеме и без ошибок;
2. Зрелая, творческая, полностью самостоятельная работа;
3. Выполнение работы в соответствии с требованиями к оформлению.

Критерии оценивания контрольной работы

Полное, правильное и обоснованное решение; полностью самостоятельная работа; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	10 баллов
Решение в целом правильное и обоснованное, но допущены незначительные ошибки либо решение является неполным, допускается незначительная подсказка со стороны преподавателя; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	8 баллов
Решение содержит обоснование, ход рассуждений в целом верный, но при этом допущены существенные ошибки, студент продемонстрировал недостаточное умение правильно применять знания, полученные в процессе изучения дисциплины, либо работа выполнена при существенной помощи преподавателя; работа выполнена с некоторыми нарушениями требований к оформлению	6 баллов
Отсутствует решение задачи, либо отсутствует обоснование решения, либо решение содержит обоснование, но допущены грубые ошибки, приведшие к абсолютно неверной квалификации; работа выполнена без учета требований к оформлению	0 баллов

Шкала оценивания контрольной работы

Баллы в БРС Университета	10	8	6	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

2.2 Курсовая работа

Не предусмотрено учебным планом.

2.3 Промежуточная аттестация в форме зачета

Зачёт – форма проверки знаний обучающихся. При успешном прохождении зачёта в ведомость и зачётную книжку ставится пометка об успешном прохождении испытания по дисциплине или её разделу. В ходе зачёта учитывается уровень знания, умения и владения обучающегося по изучаемой дисциплине.

Показателями и критериями оценивания учебных достижений по дисциплине (выставлении отметки о зачете) являются результаты текущего контроля.

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся зачётом без оценки

Баллы по дисциплине*	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине*	Незачет			Зачет				
Баллы в международной шкале ECTS с бук-	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

венным обозначением уровня						
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы	Пороговый	Высокий	Повышенный		

*Оценка, полученная студентом за промежуточную аттестацию, выставляется с учетом баллов, полученных за текущий контроль (сумма баллов за зачет и текущий контроль).

2.4 Промежуточная аттестация в форме экзамена

Не предусмотрено учебным планом.

2.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, сформированных дисциплиной

После выполнения студентом всех видов оценочных средств, указанных в рабочей программе дисциплины, производится оценка уровня сформированности компетенций по дисциплине:

Код компетенции	Уровень сформированности компетенции	Основные признаки освоения компетенций		
		Знать	Уметь	Владеть
ПК-3	Пороговый	- содержание маркетинговой концепции управления	- использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований.	- методами разработки и реализации маркетинговых программ.
	Высокий	- методы маркетинговых исследований; - основы маркетинговых коммуникаций; - теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества организации.	- калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета.	- навыками проведения маркетинговых исследований в проекте.
	Повышенный	- методы исследования рыночных структур; - анализ структуры рынка, факторы, определяющие структуру рынка.	- ставить и решать задачи операционного маркетинга; - анализировать систему барьеров входа, выхода на рынке; - разбираться в формах рынков, определять структуру функционирующего рынка.	- методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы.
ПК-12	Пороговый	- основы определения приоритетных направлений развития городского хозяйства для модернизации управления в этой сфере.	- проводить многофакторный анализ элементов городского хозяйства для оптимизации управленческих решений.	- навыками применения специальной терминологии и лексики в области управления городским хозяйством.

38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Региональное управление»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.05.01 Управление городским хозяйством
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	Высокий	- основы формирования кратко- средне и долгосрочных программ социально-экономического развития города в целом и его отраслей.	- использовать знания в области городского хозяйства для реализации профессиональных навыков в сфере управления.	- навыками применения нормативных документов по управлению городским хозяйством и отдельными отраслями городского хозяйства.
	Повышенный	- роль государственного, регионального и муниципального управления в управлении городским хозяйством.	- применять полученные навыки для подготовки и принятия управленческих решений.	- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; - навыками выявления и диагностики проблем в проекте.
ПК-13	Пороговый	- закономерности развития организации и основные подходы к управлению.	- применять на практике методы принятия решений.	- навыками самостоятельной, творческой и исследовательской деятельности.
	Высокий	- теоретические основы принятия управленческих решений.	- разрабатывать проекты развития организации, выделять силы, способных осуществлять изменение.	- навыками использования алгоритмов анализа элементов, значимых для принятия решений.
	Повышенный	- фундаментальные и передовые концепции принятия управленческих решений.	- создавать систему управления организацией, нацеленную на выбранную стратегию изменений.	- навыками решать стандартные и неординарные задачи профессиональной деятельности.
ПК-21	Пороговый	- нормативное и правовое обеспечение управления городским хозяйством.	- применять на практике методы принятия решений.	- навыков самостоятельной, творческой и исследовательской деятельности.
	Высокий	- принципы и закономерности развития городского хозяйства в современных условиях.	- применять полученные навыки для подготовки и принятия управленческих решений.	- навыками использования алгоритмов анализа элементов, значимых для принятия решений.
	Повышенный	- особенности финансирования городского хозяйства.	- привлекать общественность для участия в управлении городским хозяйством.	- навыками решать стандартные и неординарные задачи профессиональной деятельности.
ПК-22	Пороговый	- теоретические основы развития городов и системы городского хозяйства.	- использовать современные управленческие технологии для практического решения проблем развития города.	- способами проведения социально-экономического анализа, применения методов сбора и обработки информации о социальных и экономических явлениях и процессах, происходящих в современных городах.
	Высокий	- структуру отраслей городского хозяйства.	- оценивать влияние различных факторов на состояние и развитие отраслей городского хозяйства.	- методами накопления, хранения, актуализации информации об объектах, процессах и условиях функционирования отраслей городского хозяйства.
	Повышенный	- особенности современного развития многоотраслевого комплекса городского хозяйства.	- разрабатывать обоснованные предложения по повышению эффективности управления городским хозяйством.	- навыками использования нормативно-правовой базы федеральных, региональных, местных органов власти в части управления городским хозяйством.

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Методика формирования оценки по дисциплине. Успеваемость студента оценивается в баллах и состоит из:

- суммы баллов за выполнение заданий текущего контроля (обучающийся может получить в сумме не более 70 баллов);
- баллов за посещаемость (не более 10 баллов);
- баллов за активность на занятиях (занятия в интерактивной форме – п. 6. Формы проведения занятий), выполнение дополнительных заданий и пр. по усмотрению преподавателя, ведущего дисциплину – премиальные баллы (не более 20 баллов).

Полученные итоговые баллы по дисциплине переводятся в оценку по традиционной пятибалльной шкале оценивания и по 100-балльной шкале оценок Европейской системы перевода и накопления баллов (ECTS) в соответствии с таблицами, представленными в п. Таблицами. 1, 2. Оценки в пятибалльной шкале выставляются в ведомости и зачетные книжки, в 100-балльной – в ведомости.

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета (Положение «О текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации и балльно-рейтинговой системе оценки учебных достижений студентов», Положение «Об оценочных средствах», Положение «О контроле самостоятельности выполнения письменных работ обучающимися университета с использованием системы «Антиплагиат ВУЗ» и др.).

Уровень сформированности компетенции № 1 (№ N) определяется перечнем оценочных средств:

Оценочное средство (в том числе экзамен, зачет с оценкой при наличии)	Уровень сформированности компетенции*			Средний уровень сформированности компетенций по каждому оценочному средству
	Студент №1	...	Студент № N	
.....
Итоговый уровень:

* пороговый, высокий или повышенный

Итоговый (общий/средний) уровень рассчитывается как среднее арифметическое с округлением в сторону более высокого уровня.

Далее делается вывод об общем уровне освоения компетенций студентами в ходе изучения дисциплины:

Оценочный лист по дисциплине

ФИО студента	Уровень сформированности компетенций		
	Общекультурные компетенции	Общепрофессиональные компетенции	Компетенции по видам деятельности

	№ 1	№ N	Уровень сформированности общекультурных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности общепрофессиональных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности компетенций по виду деятельности № 1
Студент № 1									
Студент № 2									
.....									

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Кейс-задание № 1.

Город Долинск – крупный экономический центр Среднего Поволжья, обладает стабильным промышленным и налоговым потенциалом, как в автономном округе, так и в России, что дает перспективу дальнейшего социально-экономического развития муниципального образования и создает привлекательность для проживания в нем. Его позитивный имидж в регионе, в России и за рубежом подтверждается международным рейтинговым агентством Standart&Poors. По итогам развития 2010 года кредитный рейтинг города Долинск был увеличен сразу на 2 позиции и по итогам 2011 года подтвержден на международном уровне «BB+» и по национальной шкале на уровне «ruAA-», прогноз «Стабильный».

Основанием экономической стабильности муниципального образования является результат экономической деятельности хозяйствующих субъектов. Ежегодно во все уровни бюджета налогоплательщиками города перечисляется до 20% всех налоговых поступлений и обязательных платежей по округу.

Ведущую роль в экономике имеют предприятия топливно–энергетического комплекса: нефтяная компания, занимающая 4 место по добыче нефти в Российской Федерации и лидирующее место в автономном округе; ГРЭС-1 и ГРЭС–2, являющиеся филиалами крупнейших генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии Межрегиональной распределительной сетевой компании Урала и Волги, вырабатывающие более 80% электроэнергии в округе.

Не маловажное значение для жизнеобеспечения города имеют предприятия пищевой промышленности и строительной индустрии, предприятия жилищно-коммунального комплекса транспорта и связи.

Город Долинск остается крупнейшим транспортным узлом округа. Доля муниципального образования в объеме перевозок по округу составляет 26%. Данному фактору способствует динамичное развитие экономики города.

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по всем видам экономической деятельности достиг 585,4 млрд. рублей, индекс физического объема составил 102,2%. Основные параметры развития экономики определяются развитием нефтедобывающей отрасли, где рост объема составил 4,3%. Предприятия энергетики выходят на показатели, соответствующие предкризисному периоду 1991-1992 годов. С возрастающим спросом на энергоресурсы в регионе разработаны мероприятия по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов энергетики. В объеме промышленного производства округа доля города Долинска составляет более 36 %, добыча нефти – 21 %, добыча газа – 50 %, произ-

водство электроэнергии 83 %.

Развитие малого предпринимательства является основой для формирования среднего класса общества. Количество субъектов малого предпринимательства за год увеличилось на 33,8%, в малом бизнесе работают 6,4% от общего числа занятого в экономике населения, индекс физического объема продукции 11,5%, поступления в местный бюджет возросли на 34,3%. В структуре деятельности малого бизнеса основную долю занимают субъекты потребительского рынка и строительной деятельности. В объеме муниципального заказа 30,2% объемов выполнялось субъектами малого предпринимательства.

Демографическая ситуация характеризуется высоким уровнем рождаемости, смертность населения в прошедшем году сократилась на 2,4%. Естественный прирост населения 8,4% и это лучший показатель по округу среди всех муниципальных образований. Третий год подряд в городе наблюдается миграционная убыль населения. Город имеет высокий статус миграционной привлекательности, но сдерживание миграционного потока объясняется высокой стоимостью аренды и приобретения жилья, и высокими требованиями работодателей при трудоустройстве. Среднегодовая численность населения составляет 290,2 тыс. человек, в том числе экономически активное население это 59,5 % от общей численности населения, доля занятых в экономике в общей численности экономически активного населения составляет 80,5 % - 139,1 тыс. человек. В городе наблюдается самая низкая среди муниципальных образований округа безработица, уровень официально зарегистрированной безработицы 0,23%.

Задание: Провести SWOT – анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз города. Провести PEST-анализ города. Сформулировать свой вариант миссии для данного города. Определить основные стратегические цели и задачи развития города, а также индикаторы для оценки их реализации.

Кейс-задание № 2.

Город Малиновск — один из крупнейших промышленных, финансовых и торговых центров России, лидер по инвестициям и строительству в Поволжье. В городе Малиновск находятся штаб-квартиры 6 компаний, входящих в топ-500 крупнейших по выручке предприятий России. По обеспеченности современными торговыми центрами город Малиновск занимает лидирующие позиции в России. По совокупному капиталу собственных банков город Малиновск занимает 3-е место в России, уступая лишь Москве и Санкт-Петербургу. В городе расположен крупнейший в России Технопарк в сфере высоких технологий "ИТ-парк", а также один из самых больших в Европе технопарков — «Идея». В городе Малиновск действует единственная за пределами Москвы электронная торговая площадка по размещению заказов для федеральных нужд. В рейтинге самых благоприятных для работы городов от «Mercer Human Resource Consulting» город Малиновск занял 174 место — самое высокое среди российских городов. Город N имеет долгосрочный международный рейтинг (РДЭ) «В+» агентства Fitch Ratings. Согласно оценкам, сделанным в докладе Всемирного банка и Международной финансовой корпорации «Ведение бизнеса в России — 2009», город Малиновск лидирует по уровню благоприятности условий для ведения бизнеса, опережая Тверь, Петрозаводск, Ростов-на-Дону, Томск, Иркутск, Пермь, Санкт-Петербург, Воронеж и Москву. В рейтинге «Лучшие города для бизнеса» Forbes в 2010 году город Малиновск занял 15 место среди российских городов, входящих в рейтинг (в 2008 году — 3 место, в 2009 году — 2 место). Оценка демографического потенциала в городе Малиновск остается положительной. Естественный прирост населения города за 2011 год составил 4579 человек, тогда как по РФ этот показатель составил -4251 человек, что означа-

ет естественную убыль в стране. Таким образом, коэффициент естественного движения населения составил $-0,928$. Что касается экономических показателей, характеризующих привлекательность города, то здесь следует обратить внимание на показатель инвестиций в основной капитал на душу населения, который составляет 155000 рублей, по РФ этот показатель составляет 87891 рублей на душу населения. Коэффициент инвестиций в основной капитал на душу населения составляет 1,76. Объем произведенной продукции и услуг на душу населения в городе Малиновск за 2011 год составил 445,3 млн. рублей, тогда как в среднем по РФ данный показатель составляет 434,922 млн. рублей на душу населения. Отношение валового городского продукта рассчитанного на душу населения к среднестатистическому по РФ ВВП на душу населения составляет 1,02. Среднедушевые денежные доходы населения по Российской Федерации: 23 221,1 рублей в месяц. Величина прожиточного минимума в РФ: 6510 руб. Среднедушевые денежные доходы населения по городу Малиновск: 24 009,8 руб. Величина прожиточного минимума в городе Малиновск: 5160 руб. Не менее важным показателем, отражающим привлекательность города, является развитость инфраструктуры. Например, ввод в действие жилых домов в городе Малиновск на одного жителя в 2011 году составил 0,86 кв.м., тогда как в среднем по РФ данный показатель достиг результата 0,4592 кв.м. на душу населения. Индекс объема ввода жилья в отношении на одного человека составил 1,87.

Задание: Провести SWOT – анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз города. Провести PEST-анализ города. Сформулировать свой вариант миссии для данного города. Определить основные стратегические цели и задачи развития города, а также индикаторы для оценки их реализации.

Кейс-задание № 3.

Город Белодонск - третий по площади (после Москвы и Санкт-Петербурга) и третий по протяженности (лидируют Санкт-Петербург и Сочи) город России. Градообразующей осью является крупнейший приток Волги – река Кама, которая связывает город Белодонск с пятью морями: Каспийским, Белым, Чёрным, Азовским и Балтийским. Город Белодонск – рекордсмен среди городов России по количеству малых рек, что сильнее всего отражается на рельефе города (многочисленные городские овраги) и оказывает влияние на формирование его застройки. Данная городская агломерация – одна из крупнейших на Урале. В последние годы наблюдается значительный рост рождаемости, уменьшение смертности и существенный миграционный прирост населения, благодаря чему город Белодонск, выбывший из числа городов-миллионников в 2003 г., вернул себе данный статус в 2011 г. Оценка демографического потенциала в городе Белодонск остается положительной. Естественный прирост населения города за 2011 год составил 2370 человек, тогда как по РФ этот показатель составил -4251 человек, что означает естественную убыль в стране. Таким образом, коэффициент естественного движения населения составил Основу экономики города, прежде всего, составляет тяжелая промышленность: оборудование для металлургической, горнодобывающей и лесной отрасли, электротехнические изделия, авиадвигатели, станки, речные суда и т.д. Треть выпуска промышленной продукции края приходится на город Белодонск. Судосходная река Кама и наличие Транссибирской магистрали обеспечивают городу возможность быстро экспортировать свою продукцию во все города Европы и Азии. Что касается развития городской транспортной инфраструктуры, то интересным представляется тот факт, что в отсутствие возможности в ближайшем будущем построить метрополитен, власти сочли целесообразным уделить повышенное внимание организации велосипедного движения, предусмотрев в Генеральном плане развитие в городе сети велосипедных дорожек протяжённостью около 750 км. Кроме того, в го-

роде Белодонск организовано движение «городской электрички» (аналог наземного метро), которая связывает 5 из 7 районов города. Что касается экономических показателей, характеризующих привлекательность города, то здесь следует обратить внимание на показатель инвестиций в основной капитал на душу населения, который составляет 68373 рублей, по РФ этот показатель составляет 87891 рублей на душу населения. Коэффициент инвестиций в основной капитал на душу населения составляет

объем произведенной продукции и услуг на душу населения в городе Белодонск за 2011 год составил 374,5 млн. рублей, тогда как в среднем по РФ данный показатель составляет 434,922 млн. рублей на душу населения. Отношение валового городского продукта рассчитанного на душу населения к среднестатистическому по РФ ВВП на душу населения составляет.

Среднедушевые денежные доходы населения по Российской Федерации: 23 221,1 рублей в месяц. Величина прожиточного минимума в РФ: 6510 руб. Среднедушевые денежные доходы населения по городу Белодонск: 20 217,3 руб. Величина прожиточного минимума в городе Белодонск: 5173 руб. Не менее важным показателем, отражающим привлекательность города, является развитость инфраструктуры. Например, ввод в действие жилых домов в городе Белодонск на одного жителя в 2011 году составил 0,49 кв.м., тогда как в среднем по РФ данный показатель достиг результата 0,4592 кв.м. на душу населения. Индекс объема ввода жилья в отношении на одного человека составил

Задание: Провести SWOT – анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз города. Провести PEST-анализ города. Сформулировать свой вариант миссии для данного города. Определить основные стратегические цели и задачи развития города, а также индикаторы для оценки их реализации.

Контрольная работа №1

1. Коммунальное хозяйство как отрасль городского хозяйства. Понятие и структура коммунальных услуг. Коммунальное хозяйство и инфраструктура.
2. Предприятия жилищно-коммунального хозяйства: понятие, структура, проблема.
3. Социальная роль жилья в обществе. Жилищная реформа в России.
4. Городской пассажирский транспорт: мировые и отечественные проблемы.
5. Транспортные проблемы мегаполисов и возможные пути их решения.
6. Объективные условия, определяющие особенности управления городским хозяйством.
7. Характеристика отраслевой структуры городского хозяйства.
8. Методы управления городским хозяйством.
9. Управление муниципальным хозяйством в городах.
10. Характеристика современного этапа процесса урбанизации.
11. Роль городского хозяйства в развитии городов.
12. Связь городского хозяйства с численностью населения, природно-территориальными и иными особенностями города.
13. Состав жилищно-коммунального хозяйства, его структура и современное состояние.
14. Особенности производства и потребления услуг в жилищно-коммунальном хозяйстве.
15. Проблемы жилищно-коммунального хозяйства на современном этапе социально-экономического развития РФ.
16. Основные органы управления коммунальным хозяйством города.

17. Состав и классификация отраслей коммунального хозяйства города (топливно-энергетическое хозяйство и газоснабжение, водоснабжение и канализация, санитарная очистка и утилизация отходов, благоустройство и озеленение территорий, обеспечение безопасности функционирования города, реклама и информация).
18. Система современного городского транспорта.
19. Управление городским пассажирским транспортом.
20. Особенности экономики транспортной инфраструктуры и управление ее развитием.
21. Состав социальной сферы городского хозяйства: здравоохранение и физкультура; образование; культура и искусство.
22. Особенности управления социальной сферой в современных условиях.
23. Основы прогнозирования и планирования в городском хозяйстве.
24. Финансы города: их состав, особенности формирования и использования.
25. Пути совершенствования финансирования развития городского хозяйства.
26. Управление развитием благоустройства территории (на примере СПб).
27. Управление информационным обеспечением и организация мониторинга муниципального хозяйства.
28. Маркетинговое управление муниципальным хозяйством.
29. Аудит эффективности расходования бюджетных средств, выделенных в ЖКХ (на примере СПб, Ленинградской обл., Псковской обл.).
30. Обоснование стратегии развития частной управляющей компании в сфере городского хозяйства (на примере 2-3 УК СПб).
31. Муниципальный заказ на ЖКУ как инструмент развития конкуренции (на примере СПб, Ленинградской обл., Псковской обл.)
32. Организация системы подготовки и переподготовки работников муниципального хозяйства.
33. Организация управления городским хозяйством в России и за рубежом.
34. Маркетинг в управлении городским хозяйством. Особенности предприятий и организаций городского хозяйства.

Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Принципы классификации городов. Классификация городов в РФ.
2. Функции городов: в системе управления.
3. Факторы развития городов в историческом и современном аспектах.
4. Применение инструментов микроэкономики при анализе городского хозяйства.
5. Непроизводственная сфера как социально-экономическая категория. Роль и место непроизводственной сферы в системе общественного разделения труда.
6. Мировые тенденции развития непроизводственной сферы.
7. Торговля как сфера трудовой деятельности. Ее роль в системе общественного разделения труда. Особенности торговой сферы в городах.
8. Бытовое обслуживание населения как отрасль городского хозяйства. Основные проблемы ее развития в городах России.
9. Структура финансовой сферы городского хозяйства. Основные проблемы ее становления и функционирования в России.
10. Непроизводственная сфера как социально-экономическая категория. Роль и место непроизводственной сферы в системе общественного разделения труда.

11. Основные статьи дохода и расхода городского бюджета. Проблема исполнения, текущего и принятия будущего бюджета города.
12. Здравоохранение как отрасль социальной сферы городского хозяйства.
13. Экономика медицинского учреждения. Реформы здравоохранения.
14. Система образовательных учреждений: типы и классификация. Проблемы их функционирования в городах современной России.
15. Система учреждений досуга и культуры как отрасли социальной сферы городского хозяйства.
16. Культура как отрасль непродовольственной сферы, ее роль в системе городского хозяйства. Система органов управления городскими учреждениями культуры.
17. Учреждения культуры: виды и типы. Особенности хозяйственного механизма. Проблемы функционирования учреждений культуры в городах. Нормативы расчета потребности и обеспеченности населения учреждениями культуры.
18. Учреждения физической культуры и спорта: их роль в формировании и функционировании социальной сферы городского хозяйства. Типы предприятий физкультуры и спорта, особенности их финансирования и управления.
19. Жилищно-коммунальное хозяйство в России. Проблемы его функционирования и финансирования в условиях рыночной экономики.
20. Понятие кондоминиума. Товарищества собственников жилья в городах России.

Примерный перечень практических заданий для зачета

Задание 1. Анализ управления муниципальным хозяйством в муниципальном образовании.

В соответствии с Уставом муниципального образования г. Кирова, в структуру органов местного самоуправления городского поселения составляют: Совет депутатов Кирова. Глава городского поселения Кирова. Администрация городского поселения Кирова. Контрольно-счетная палата городского поселения Кирова. Изменение структуры органов местного самоуправления городского поселения Кирова осуществляется не иначе как путем внесения изменений в настоящий Устав. Совет депутатов городского поселения Кирова является выборным представительным органом местного самоуправления городского поселения. Совет депутатов городского поселения Кирова обладает правами юридического лица. Совет депутатов городского поселения Кирова состоит из депутатов, избираемых на муниципальных выборах на основе всеобщего равного и прямого избирательного права при тайном голосовании сроком на 4 года. Совет депутатов городского поселения Кирова состоит из 20 депутатов. Совет депутатов городского поселения Кирова может осуществлять свои полномочия после избрания не менее двух третей от установленной численности депутатов. Расходы на обеспечение деятельности Совета депутатов городского поселения Кирова предусматриваются в бюджете городского поселения Кирова отдельной строкой в соответствии с классификацией расходов бюджетов Российской Федерации. Совету депутатов городского поселения Кирова принадлежит право от лица всего населения городского поселения Павловский Посад принимать решения по вопросам своей компетенции. В исключительной компетенции Совета депутатов городского поселения Кирова находится: Совет депутатов городского поселения Кирова вправе решать иные вопросы, установленные федеральным законом, определяющим общие принципы организации местного самоуправления, настоящим Уставом. Совет депутатов городского поселения Кирова утверждает Положение о Совете депутатов муниципального образования городское поселение Кирова. Организационную деятельность Совета депутатов городского поселения в соответствии с Уставом

городского поселения Кирова осуществляет председатель Совета депутатов городского поселения, избираемый на срок полномочий Совета депутатами Совета депутатов городского поселения Кирова из своего состава тайным голосованием на первом заседании нового созыва депутатов. Председатель Совета депутатов считается избранным, если за него проголосовало более половины от установленного числа депутатов (одиннадцать депутатов) и выполняет свои полномочия на постоянной основе. Председатель Совета депутатов городского поселения Кирова (далее — председатель Совета депутатов). Ежегодно публикуется утвержденный Советом депутатов отчет о результатах работы Совета депутатов. Порядок деятельности, основные правила и процедуры работы Совета депутатов устанавливаются Регламентом Совета депутатов.

Концепция долгосрочного социально-экономического развития г. Кирова до 2020 года разработана в соответствии с областным законом N 22-оз от 18 мая 2016 года. Концепция определяет приоритетные цели и задачи деятельности органов местного самоуправления по решению проблем экономики и социальной сферы муниципального образования. Постановлением главы администрации в сентябре 2017 года был сформирован Координационный совет по разработке Концепции, куда кроме главы и руководителей структурных подразделений администрации, вошли депутаты муниципального Совета, представители общественных организаций, члены Совета директоров г. Кирова. Было сформировано 9 рабочих групп, которые выделили наиболее актуальные проблемы экономики и социальной сферы района.

Стратегические направления развития: 1. Экономическое развитие: Развитие существующего производственного потенциала, создание условий для размещения новых предприятий. Развитие предпринимательства. Совершенствование транспортной инфраструктуры. Развитие сельского хозяйства и лесопромышленного комплекса. Развитие туризма. 2. Формирование благоприятного социального климата. Улучшение системы социального обеспечения. Совершенствование сферы образования. Повышение качества и доступности медицинских услуг. Развитие сферы культуры, спорта и работы с молодежью. Жилищное строительство. Улучшение состояния окружающей среды. Улучшение состояния атмосферного воздуха. Повышение качества питьевой воды. Совершенствование систем очистки сточных вод. Переработка бытовых и производственных отходов.

Вопросы: 1. Сформируйте базовые условия социально-экономического развития г. Кирова. 2. Проведите SWOT-анализ городского поселения. 3. Определите социально-экономический потенциал городского поселения. 4. На основе анализа кейса определите приоритетные направления развития г. Кирова (дополните сферой являющейся актуальной для городского хозяйства). 5. Предложите способы экономии муниципальных средств (муниципальный бюджет) при решении вопроса, связанного с развитием городского хозяйства.

Задание 2. Решение жилищных проблем: инновационный подход.

Предлагается способ решения жилищной, социальной и экологической проблем путем быстрого сезонного строительства автономных эко-поселений с устойчивым типом развития, минимальным потреблением невозобновляемых ресурсов. Доступное комфортабельное жилье в условиях России со множеством негативных особенностей возможно лишь при быстром (за сезон) и организованном индивидуальном строительстве малоэтажных домов в эко-поселках с инфраструктурой в случае одновременного производства основных материалов на стройплощадке по локальным минитехнологиям и строительства по единому графику с научной организацией труда, т.е. при организации строительного конвейера. Для производства основных материалов на нестационарном мини-стройкомбинате, включающем по минимуму пилораму, пресс для формования соломенных блоков, бетонный узел с техникой для подготовки вяжущих материалов, керамическую линию с мини-прессом для экструзии и печью, используется местное

сырье и отходы. Грунт, вынимаемый под подвал, используется для производства грунтоблоков прямо на доме по пастовой технологии, а с добавками - облицовочного пустотелого кирпича и черепицы. Новые технологии получения материалов основаны на междисциплинарных знаниях и включают улучшение сырья и переработку отходов с помощью полифункциональной техники Электромассклассификатор. В проектах домов и организации строительства применяется набор решений, снижающих одновременно затраты времени и средств при строительстве и эксплуатации: усиленное участие застройщиков, непрерывное литье бетона в фундамент без опалубки, деревянный каркас, заполненный вакуумированными соломенными блоками, высокая теплоизоляция ограждения с большой массой внутренних стен для аккумуляции тепла, пленочный навес над домом, балки для перекрытий, "железная дорога" для челночной доставки материалов и сырья на площадке, и т.д. Вместо коммуникаций, включая электричество через 5-10 лет, в доме реализуется комбинация инженерных систем: аккумуляция солнечного тепла в стены из грунтоблоков и резервуары воды, сбор и очистка дождевой воды для технических нужд, раздельное накопление и очистка стоков для полива летом приусадебного участка, био-реактор для переработки органических отходов в компост, очистка зимой воздуха с поглощением углекислого газа, тепловой насос.

Вопросы:

1. Оцените актуальность подобной инновации. Определите состояние рынка жилья в современной России.
2. Охарактеризуйте жилищную инновацию с точек зрения различных классификаций (классификационный признак).
3. Является ли данная новшество действительно инновацией?
4. Целесообразно ли ее применении в муниципальном хозяйстве?

Задание 3.

В муниципальном образовании намечается строительство торгово-развлекательного центра. Подобных сооружений в истории города не было. Строительство будет сосредоточено в центре муниципального образования.

Согласно планировочному решению здание будет представлять собой цилиндрическую форму в пять этажей над уровнем земли и двухъярусное подземное пространство. В первых пяти этажах будут располагаться: входной вестибюль с эскалатором, магазины, кафе, боулинг, бильярдная, салон красоты, кинотеатр, детские игровые комнаты, административные помещения. В подземном пространстве, предполагается построить

автостоянку на 200 мест и автосалон. Кроме того, для осуществления этого проекта необходимо снести несколько исторических зданий и переселить проживающих там жильцов.

Реализацией данной идеи занимается местная фирма «Стройком». Финансирование будет осуществляться за счет местного бюджета и вложения отечественных и зарубежных инвесторов.

В конкурсе на строительство данного объекта участвовали два подрядчика: турецкая и российская компания. Первая предлагала построить данный объект за 16 месяцев. Вторая за пять лет. «Стройком» к работам привлек турецкую фирму, обосновывая это тем, что она более дисциплинирована, работу осуществляет качественно и имеет продолжительный опыт подземного строительства.

Однако, не смотря на все заверения подрядчика, проблемы начались практически сразу. В 25 метрах от строящегося объекта находится жилой девятиэтажный дом, жители которого узнали о строительстве торгово-развлекательного центра только из газет. Более того, вскоре в

стенах жилого дома появились трещины и вероятность того, что он может разрушиться. Жильцы стали обращаться в различные инстанции с просьбой о прекращении строительства данного объекта. «Стройком» не отреагировал на требования жильцов. Тогда жители аварийного дома попытались разрушить строительные ограждения. Вслед за тем руководство фирмы «Стройком» распорядилось выставить на стройке охрану.

Вскоре инициативная группа жителей девятиэтажки подала коллективное заявление в суд. Местное население поддержало жителей аварийного дома, высказывая ряд негативных отношений к строительству нового объекта. Назрела конфликтная ситуация, требующая незамедлительного разрешения.

Вопросы для дискуссии:

1. Проанализируйте сложившуюся ситуацию.
2. Оцените действия всех участников конфликта и найдите в них положительные и отрицательные стороны.
3. Предложите возможные варианты компромисса с жителями девятиэтажного дома и близлежащих домов.
4. Какие меры можно предпринять администрации города по решению данной проблемы
5. Используя методы PR, разработайте план по формированию благоприятного общественного мнения в отношении строительства тогово-развлекательного центра.

Задание 4.

1. Разработать комплексный план развития территории включающий:

- 1) качество и уровень жизни населения;
- 2) здоровье населения города;
- 3) образ жизни населения города;
- 4) экономическое развитие города.

Привлекательность города – это совокупность факторов, имеющих максимально-важное влияние на комфортность проживания в городе.

Общая характеристика города.

Город «Х» расположен в средней полосе Российской Федерации, с характерными для данной полосы климатическими условиями (теплое лето и умеренно холодные зимы, преобладание южных и юго-восточных ветров, частые снегопады в зимний период и сравнительно небольшое количество осадков в другие времена года). Город стоит на возвышенности и располагается вдоль берега реки. Река богата рыбой и пригодна для судоходства, однако ее возможности мало используются. Существует небольшой причал для мелких плавательных средств (катеров и лодок), «дикий» песчаный пляж и «зеленая» зона (леса, озера, холмы, лужайки) недалеко от городских поселений.

Город «Х» - это важный транзитный пункт, как для грузового, так и для железнодорожного транспорта. Через него проходит интенсивный транспортный поток, соединяющий несколько крупных региональных центров. Однако подходящая автострада отсутствует. Кроме того, дороги города находятся в аварийном состоянии и требуют капитального ремонта. В связи с чем, постоянно возникают транспортные пробки, много дорожно-транспортных аварий и происшествий. Железная дорога играет довольно значимую роль в городе, поскольку реализовывает большую часть своего внешнеторгового оборота во многие города и региональные центры страны.

Общая численность населения города составляет 140 тыс. чел., из них 90 тыс. чел. находятся в трудоспособном возрасте. В городе имеются 5 районов и 20 микрорайонов. Значитель-

ная часть территории города занята промышленными предприятиями. В городе «Х» ухудшается экологическая ситуация. Здесь находятся несколько технологически связанных предприятий. К ним относятся глиноземный завод, предприятия по производству алюминия и подшипников. Здесь же расположено крупное производство строительных материалов. Имеется также силикатный и мыльный заводы. Все они принадлежат к классу экологически неблагоприятных производств. Поэтому значительная часть территории города отдана под санитарно-защитные зоны. Кроме того, в городе существует свой хлебокомбинат, молочный завод, кондитерская фабрика, консервный завод, швейная фабрика. Вместе с тем, территория города, занятая под селитебную застройку, невелика. Недостает участков городской земли, используемых под зеленые насаждения.

На промышленных предприятиях города «Х» работает около 35 тыс.чел. Они и составляют основу экономики города, однако результаты их деятельности далеко не пропорциональны занимаемой площади предприятий. Успешно работают только предприятия пищевой промышленности. Глиноземный завод, предприятие по производству алюминия, мыльный и силикатный заводы находятся в затяжном экономическом кризисе. Под угрозой увольнения тысячи работников, которые несколько месяцев не получали зарплату. Предприятие по производству подшипников и завод строительных материалов функционируют далеко не на полную мощность. Многие работники попали под сокращение. В аналогичной ситуации находится и швейная фабрика. Следовательно, возникает опасность существенного роста безработицы и увеличения социальной напряженности в городе.

На территории города существуют также многочисленные объекты муниципальной собственности. Это муниципальный жилищный фонд, который составляет 90% от всего жилищного фонда данного населенного пункта; крупный торговый центр, кинотеатр, культурно - досуговый центр, городской музей, девять школ, двадцать детских дошкольных учреждений, больница, родильный дом, пять поликлиник, спортивный комплекс. Но техническое состояние большинства из перечисленных объектов крайне неудовлетворительное, поэтому требует капитального ремонта или реконструкции.