

Частное образовательное учреждение высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ  
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

---

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

На заседании кафедры экономики  
и управления социально-  
экономическими системами  
Протокол № 10 от 25.05.2023

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор  
Авдашкевич С.В.  
28.06.2023

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В. ДВ.08.01 Антикризисное управление
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль):	«Менеджмент организации»
Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Программа:	Прикладного бакалавриата
Форма обучения:	Очная, очно-заочная, заочная
Разработчики:	Доктор экономических наук, профессор Кошелева Т.Н.

## 1. Цели и задачи дисциплины:

Цель дисциплины: формирование у студентов базовых теоретических знаний и практических навыков в области государственных и муниципальных служащих, способных обеспечить антикризисное регулирование развития территории и стратегическое и тактическое управление антикризисными программами на федеральном, региональном и местном уровнях.

Задачи дисциплины:

- ознакомление с понятийным аппаратом курса антикризисного управления;
- определение целей и задач антикризисного управления государственной (муниципальной) организацией и территорией на разных уровнях с учетом специфики социально-экономического развития территории и имеющихся потенциалов;
- изучение закономерностей и конкретных особенностей кризисных явлений и процессов;
- определение природы и идентифицирование причин проявления кризисов в экономике регионов и муниципальных образований;
- усвоение навыков распознавания и предотвращения кризисных ситуаций на разных уровнях управления государственной (муниципальной) организацией и территорией с учетом специфики социально-экономического развития территории;
- исследование организации деятельности региональных и местных администраций по предотвращению кризисных ситуаций и выводу из кризиса отдельных отраслей, предприятий и территории в целом, а также особенности управления депрессивными и кризисными территориями;
- выработка навыков применения теоретического инструментария для формирования антикризисной стратегии и антикризисных программ;
- овладение умениями разрабатывать и реализовывать первоочередные меры, направленные на нейтрализацию наиболее опасных явлений, приводящих к кризисным ситуациям в процессе управления государственной (муниципальной) организацией и территорией;
- формирование навыков применения основными методами управления государственной (муниципальной) организацией и территорией на любой стадии банкротства.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Содержание компетенции
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Планируемые результаты обучения:

Код компетенции	Основные признаки освоения		
	Знать	Уметь	Владеть
ПК-10	- ключевые экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих	- применять навыки самостоятельной работы при сборе экономической информации и	- навыками самостоятельной работы при сборе экономической информации и про-

	<p>субъектов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные показатели финансово-хозяйственной деятельности фирмы;</li> <li>- методику сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в процессе антикризисного управления;</li> <li>- методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.</li> </ul>	<p>проведении анализа экономических и социально-экономических показателей в процессе антикризисного управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;</li> <li>- применять методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.</li> </ul>	<p>ведении анализа экономических и социально-экономических показателей в процессе антикризисного управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;</li> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.</li> </ul>
ПК-15	<ul style="list-style-type: none"> <li>- структуру рыночных и специфических рисков при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- основные методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- систему показателей, позволяющих проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- анализ методов оценки рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять навыки самостоятельной работы при изучении учебной литературы по анализу рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- использовать теоретические данные, связанные с основными показателями анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- использовать экономические знания для анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- самостоятельно осваивать прикладные экономические знания, необходимые для анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками самостоятельной работы при изучении учебной литературы по проведению анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- навыками получения новых знаний о принятии управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li> </ul>

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	финансировании.	
--	-----------------	--

### 3. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» входит в Блок 1 «Дисциплины (модуля)» (Вариативная часть) образовательной программы высшего образования по направлению 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Менеджмент организации».

*При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые формируются в процессе изучения следующих дисциплин (практик):*

Математика, Теория вероятностей, Статистика, Математическая статистика, Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Международные стандарты финансовой отчетности, Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков,

Учет и анализ, Риск-менеджмент, Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски, Инвестиции, Инвестиционная стратегия, Финансовый менеджмент, Инвестиционный анализ

*Знания, умения и навыки, приобретенные в процессе изучения данной дисциплины, будут использованы обучающимся при изучении дисциплин (практик):*

Диагностика экономического состояния предприятия, Производственная практика: преддипломная практика

### 4. Объем дисциплины

*Очная форма обучения:*

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		7
<b>Аудиторные занятия (АЗ):</b>	36	36
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	18	18
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	18	18
<b>Самостоятельная работа студента (СР)</b>	65	65
В том числе:		
Курсовая работа	0	
Другие виды самостоятельной работы*	65	65
<b>Контроль самостоятельной работы (КСР)</b>	7	7
<b>Контактная работа (КоР)</b>	43	43
<b>Форма промежуточной аттестации</b>		Зачет
<b>Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)</b>	0	
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ</b>	108/3	108/3

\* - подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии).

*Очно-заочная форма обучения:*

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		8
<b>Аудиторные занятия (АЗ):</b>	18	18
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	8	8
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	10	10

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

<b>Самостоятельная работа студента (СР)</b>	86	86
В том числе:		
Курсовая работа	0	
Другие виды самостоятельной работы*	86	86
<b>Контроль самостоятельной работы (КСР)</b>	4	4
<b>Контактная работа (КоР)</b>	22	22
<b>Форма промежуточной аттестации</b>		Зачет
<b>Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)</b>	0	
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ</b>	108/3	108/3

\* - подготовка к аудиторным занятиям.

*Заочная форма обучения:*

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		4
<b>Аудиторные занятия (АЗ):</b>	8	8
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	4	4
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	4	4
<b>Самостоятельная работа студента (СР)</b>	93	93
В том числе:		
Курсовая работа	0	
Другие виды самостоятельной работы*	93	93
<b>Контроль самостоятельной работы (КСР)</b>	3	3
<b>Контактная работа (КоР)</b>	11	11
<b>Форма промежуточной аттестации</b>		Зачет
<b>Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)</b>	4	4
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ</b>	108/3	108/3

\* - подготовка к аудиторным занятиям.

## 5. Содержание дисциплины

*Очная форма обучения:*

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов			СР	Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий				
			Лек	Пр	Лаб		
1	Введение. Сущность антикризисного управления	7	2	2	0	6	2
2	Антикризисное государственное регулирование	7	2	0	0	6	0
3	Механизмы антикризисного управления предприятием	7	2	2	0	6	2
4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	7	0	2	0	6	2
5	Методы прогнозирования экономической конъюнктуры	7	2	2	0	6	2

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	конъюнктуры в антикризисном управлении						
6	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	7	2	2	0	11	2
7	Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия	7	2	2	0	6	2
8	Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами	7	2	2	0	6	2
9	Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия	7	2	2	0	6	2
10	Конкурсное производство как процедура банкротства	7	2	2	0	6	2
	Итого:		18	18	0	65	18

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Очно-заочная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов			СР	Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий				
			Лек	Пр	Лаб		
1	Введение. Сущность антикризисного управления	8	2	0	0	8	2
2	Антикризисное государственное регулирование	8	0	0	0	8	0
3	Механизмы антикризисного управления предприятием	8	2	2	0	8	2
4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	8	0	2	0	8	2
5	Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении	8	0	0	0	8	2
6	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	8	2	2	0	8	2
7	Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия	8	0	0	0	8	2
8	Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами	8	0	2	0	8	2
9	Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия	8	2	0	0	8	2
10	Конкурсное производство как процедура банкротства	8	0	2	0	14	2
	Итого:		8	10	0	86	18

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Заочная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов			СР	Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий				
			Лек	Пр	Лаб		
1	Введение. Сущность антикризисного управления	4	0	0	0	9	2
2	Антикризисное государственное регулирование	4	2	0	0	9	0
3	Механизмы антикризисного управления предприятием	4	0	0	0	9	2
4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	4	0	2	0	9	2
5	Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении	4	0	0	0	9	2
6	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	4	2	2	0	9	2
7	Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия	4	0	0	0	9	2
8	Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами	4	0	0	0	9	2
9	Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия	4	0	0	0	9	2
10	Конкурсное производство как процедура банкротства	4	0	0	0	12	2
Итого:			4	4	0	93	18

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия обучающихся, курсовая работа	Компетенции	Оценочное средство текущего контроля
1	2	3	4
Тема 1: Введение. Сущность антикризисного управления	Введение в учебную дисциплину: цель, задачи и предмет изучения дисциплины. Ее место и роль в системе подготовки специалиста. Построение и последовательность обучения дисциплине. Ответственность по дисциплине, рекомендации по самостоятельной работе. Сущность антикризисного управления. Содержание антикризисного управления. Основные черты и структура антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Стратегические аспекты антикризисного управления. Понятия, основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий.	ПК-10, ПК-15	Доклады №1

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	<p><b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Введение. Сущность антикризисного управления  <b>Лабораторная работа: -</b></p>		
Тема 2: Антикризисное государственное регулирование	<p>Сущность и необходимость антикризисного государственного регулирования. Виды государственного регулирования. Экспертный совет по несостоятельности (банкротству) и финансовому оздоровлению.          Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике.          Процедуры дела о несостоятельности предприятия. Регламент санации предприятия-должника. Основы действующего законодательства РФ о несостоятельности (банкротстве) предприятий.          Исследование и анализ основ действующего законодательства Российской Федерации, нормативных актов по несостоятельности (банкротству).          Характеристика нормативных документов, в которых разработаны критерии неплатежеспособности и пути преодоления кризисного состояния  <b>Практические занятия/ Самостоятельная работа: -</b>  <b>Лабораторная работа: -</b></p>	ПК-10, ПК-15	Доклады №1
Тема 3: Механизмы антикризисного управления предприятием	<p>Понятие и классификация рисков. Риск-менеджмент, бенчмаркинг, реинжиниринг - важнейшие составляющие антикризисного управления.          Концепция контроллинга. Стратегический и оперативный контроллинг.          Мониторинг состояния территории. Механизмы приспособления предприятий к неблагоприятным условиям хозяйствования. Определение путей финансового оздоровления предприятий.  <b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Механизмы антикризисного управления предприятием  <b>Лабораторная работа: -</b></p>	ПК-10, ПК-15	Решение задач №1
Тема 4: Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	<p>Жизненный цикл предприятия. Разработка и формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Антикризисная инвестиционная политика. Финансовое оздоровление предприятия.          Управление персоналом кризисного предприятия. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Антикризисное управление в рамках судебных и несудебных процедур.          Находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею. Оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности.  <b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия  <b>Лабораторная работа: -</b></p>	ПК-10, ПК-15	Доклады №1
Тема 5: Методы	<p>Понятие и характеристика экономической конъюнктуры</p>	ПК-10, ПК-15	Доклады №1



38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

<p>прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении</p>	<p>конъюнктуры. Конкурентное преимущество предприятия и продукта.          Цели и задачи прогнозирования экономической конъюнктуры. Методы прогнозирования.          Структурный анализ экономической деятельности компании. Анализ кредитоспособности предприятия.  <b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении  <b>Лабораторная работа: -</b></p>		
<p>Тема 6: Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия</p>	<p>Механизм диагностики финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия. Анализ баланса и результатов финансово-хозяйственной деятельности неплатежеспособного предприятия. Детализированный анализ финансового состояния. Анализ показателей рентабельности.          Показатели неплатежеспособности. Оценка потенциального банкротства. Экспресс-диагностика потенциального банкротства предприятия.  <b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия  <b>Лабораторная работа: -</b></p>	<p>ПК-10, ПК-15</p>	<p>Коллоквиум №1</p>
<p>Тема 7: Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия</p>	<p>Внешние и внутренние резервы компании. Политика ликвидации неплатежеспособности путём выбора структуры баланса. Реформирование и реструктуризация предприятий - важнейшее направление антикризисного управления. Реструктуризация собственности и реорганизация предприятия как приёмы антикризисного управления предприятием.          Оценка неопределённости и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления. Принципы снижения риска.  <b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия  <b>Лабораторная работа: -</b></p>	<p>ПК-10, ПК-15</p>	<p>Решение задач №2</p>

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

<p>Тема 8: Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами</p>	<p>экономико-правовая категория. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Банкротство и санация предприятий. Закон о несостоятельности (банкротстве): термины и понятия. Признаки несостоятельности предприятия. Право обращения в арбитражный суд о признании предприятия-должника банкротом. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде. Роль кредиторов в арбитражном процессе по делу о банкротстве. Собрание кредиторов: организация и проведение собрания, его компетенция. Комитет кредиторов: права, обязанности, порядок избрания.</p> <p>Арбитражные управляющие: права и обязанности, предъявляемые требования к уровню их квалификации, порядок назначения. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Права и обязанности саморегулируемой организации арбитражных управляющих. Принимаемые решения в арбитражном процессе по делам о банкротстве. Реорганизационные и ликвидационные процедуры арбитражного управления.</p> <p>Цели и основные задачи мирового соглашения. Содержание и условия мирового соглашения. Роль арбитражного суда в процессе заключения мирового соглашения. Положения о размерах, порядке и сроках исполнения предприятием-должником обязательств, предусмотренных мировым соглашением. Формы прекращения прежних обязательств предприятия-должника: отступное, новация обязательства, прощение долга, рассрочка и отсрочка долга, реструктуризация задолженности.</p> <p><b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>	<p>ПК-10, ПК-15</p>	<p>Решение задач №3</p>
<p>Тема 9: Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия</p>	<p>Разработка мероприятий по выводу предприятия из состояния кризиса. Задачи финансового оздоровления. Финансовое оздоровление как судебная форма санаций неплатежеспособного предприятия. Порядок введения финансового оздоровления. Назначение административного управляющего. Права и обязанности административного управляющего. План финансового оздоровления предприятия-должника. Принятие решений по итогам финансового оздоровления неплатежеспособным предприятием.</p> <p>Цели и основные задачи внешнего управления. Внешнее управление как судебная форма санации (оздоровления) неплатежеспособного предприятия. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов. Внесудебная санация. Назначение, права и обязанности внешнего управляющего. План внешнего управления имуществом предприятия-должника. Реструктуризация предприятия в процессе внешнего управления.</p>	<p>ПК-10, ПК-15</p>	<p>Контрольная работа №1</p>

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	<b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия <b>Лабораторная работа: -</b>		
Тема 10: Конкурсное производство как процедура банкротства	Цели и основные задачи конкурсного производства. Конкурсный управляющий: назначение, права и обязанности. Конкурсная масса и ее формирование. Продажа несостоятельного предприятия, способы реализации его имущества. Необходимость и цели оценки стоимости предприятий. Доходный, затратный и сравнительный методы оценки предприятия. Определение ликвидационной стоимости предприятия. Процесс ликвидации предприятия–должника. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Завершение процесса конкурсного производства. <b>Практические занятия/ Самостоятельная работа:</b> Конкурсное производство как процедура банкротства <b>Лабораторная работа: -</b>	ПК-10, ПК-15	Контрольная работа №1
Курсовая работа	Не предусмотрено учебным планом		

## 6. Формы проведения занятий

При реализации дисциплины применяются инновационные формы учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества.

Очная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия: Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	Пр	2	Дискуссия
2	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия: Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	Пр	2	Деловая игра

Очно-заочная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия: Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	Пр	2	Дискуссия
2	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия: Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	Пр	2	Деловая игра

Заочная форма обучения:

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия: Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	Пр	2	Дискуссия
2	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия: Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	Пр	2	Деловая игра

### 7. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

### 8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

#### основная литература

*Основная литература:*

1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510543>

2. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511054>

3. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490840>

*Дополнительная литература:*

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494683>

2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494684>

3. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511413>

### 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение

Дополнительно при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются:

1. LMS Moodle
2. Вебинарная платформа

#### **10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины**

1. [ibooks.ru](http://ibooks.ru) : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный
2. Электронно-библиотечная система СПБУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный
3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru/>. - Текст: электронный
4. eLibrary.ru : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный
5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: [arch.neicon.ru](http://arch.neicon.ru). - Текст: электронный
6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный
7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный
8. Executive.ru [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.e-xecutive.ru/>. - Текст: электронный
9. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.cfin.ru/>. - Текст: электронный
10. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/>. - Текст: электронный
11. HR-tv.ru [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://hr-tv.ru/>. - Текст: электронный

#### **11. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенного специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному порталу Университета [imeos.ru](http://imeos.ru), веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному порталу Университета [imeos.ru](http://imeos.ru), веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства), программным обеспечением. Авторизация на информационно-образовательном портале Университета [imeos.ru](http://imeos.ru) и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля).

## 12. Оценочные материалы по дисциплине

### 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

*Очная форма обучения:*

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-10	Математика	экзамен	1	1
ПК-10	Теория вероятностей	зачет	3	2
ПК-10	Статистика	экзамен	3	2
ПК-10	Математическая статистика	зачет	4	3
ПК-10	Бухгалтерская (финансовая) отчетность	экзамен	6	4
ПК-10	Международные стандарты финансовой отчетности			
ПК-10	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	6	4
ПК-10	Антикризисное управление	зачет	7	5
ПК-10	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-10	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	6
ПК-15	Учет и анализ	экзамен	4	1
ПК-15	Риск-менеджмент	экзамен	5	2
ПК-15	Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски			
ПК-15	Инвестиции	экзамен	5	2
ПК-15	Инвестиционная стратегия			
ПК-15	Финансовый менеджмент	экзамен	6	3
ПК-15	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	6	3
ПК-15	Инвестиционный анализ	экзамен	7	4
ПК-15	Антикризисное управление	зачет	7	4
ПК-15	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-15	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	5

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

*Очно-заочная форма обучения:*

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-10	Математика	экзамен	1	1
ПК-10	Теория вероятностей	зачет	3	2
ПК-10	Статистика	экзамен	3	2
ПК-10	Математическая статистика	зачет	4	3
ПК-10	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	6	4
ПК-10	Бухгалтерская (финансовая) отчетность	экзамен	7	5
ПК-10	Международные стандарты финансовой отчетности			
ПК-10	Антикризисное управление	зачет	8	6
ПК-10	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-10	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	9	7
ПК-15	Учет и анализ	экзамен	4	1
ПК-15	Риск-менеджмент	экзамен	6	2
ПК-15	Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски			
ПК-15	Инвестиции	экзамен	6	2
ПК-15	Инвестиционная стратегия			
ПК-15	Финансовый менеджмент	экзамен	6	2
ПК-15	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	6	2
ПК-15	Инвестиционный анализ	экзамен	8	3
ПК-15	Антикризисное управление	зачет	8	3
ПК-15	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-15	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	9	4

*Заочная форма обучения:*

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-10	Математика	экзамен	1	1
ПК-10	Теория вероятностей	зачет	2	2
ПК-10	Математическая статистика	зачет	2	2
ПК-10	Статистика	экзамен	3	3
ПК-10	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	3	3
ПК-10	Бухгалтерская (финансовая) отчетность	экзамен	4	4
ПК-10	Международные стандарты финансовой отчетности			
ПК-10	Антикризисное управление	зачет	4	4
ПК-10	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-10	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	5
ПК-15	Учет и анализ	экзамен	2	1
ПК-15	Риск-менеджмент	экзамен	3	2
ПК-15	Финансовая среда предпринимательства и предпринима-			

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	тельные риски			
ПК-15	Финансовый менеджмент	экзамен	3	2
ПК-15	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	3	2
ПК-15	Инвестиционный анализ	экзамен	4	3
ПК-15	Антикризисное управление	зачет	4	3
ПК-15	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-15	Инвестиции	экзамен	5	4
ПК-15	Инвестиционная стратегия			
ПК-15	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	4

## 2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе изучения дисциплины, описание шкал оценивания

### 2.1 Текущий контроль

#### РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ

Средство контроля, позволяющее оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, существующие алгоритмы и методики решения в рамках определенного раздела дисциплины.

#### Показатели и критерии оценивания решения задачи

1	Глубокое понимание студентом учебного материала	Каждый из предложенных показателей оценивается по критерию « <b>выполнен - выполнен частично - не выполнен</b> », что соответствует следующему распределению баллов « <b>2 балла - 1 балл - 0 баллов</b> »
2	Теоретическая обоснованность решений, в соответствии с существующими алгоритмами	
3	Получение правильного результата	
4	Отсутствие ошибок при выполнении задания	
5	Выполнение требований к оформлению	

#### Шкала оценивания решения задачи

Зависимость баллов и уровня сформированности компетенций на данном этапе изучения дисциплины за задачу представлены в следующей таблице:

<b>Баллы в БРС Университета</b>	10	8	6	0
<b>Уровень сформированности компетенции</b>	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

#### ДОКЛАД

Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы.

#### Показатели и критерии оценивания доклада

<b>№ п/п</b>	<b>Показатели оценки</b>	<b>Критерии оценивания</b>
1	<b>Структура</b> (количество слайдов соответствует содержанию и продолжи-	Каждый из предложен-



38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	тельности выступления, например: для 7-минутного выступления рекомендуется использовать не более 10 слайдов, включая титульный слайд и слайд с выводами)	ных показателей оценивается по критерию « <b>выполнен - частично выполнен - не выполнен</b> », что соответствует следующему распределению баллов « <b>2 балла - 1 балл - 0 баллов</b> »
2	<b>Наглядность</b> (иллюстрации хорошего качества, с четким изображением, текст легко читается, например: используются средства наглядности информации в виде таблиц, схем, графиков и т. д.)	
3	<b>Дизайн и настройка</b> (оформление слайдов соответствует теме, не препятствует восприятию содержания, для всех слайдов презентации используется один и тот же шаблон оформления)	
4	<b>Содержание</b> (презентация отражает основные этапы исследования – проблему, цель, гипотезу, ход выполнения работы, выводы, т.е. содержит полную, понятную информацию по теме доклада при наличии орфографической и пунктуационной грамотности)	
5	<b>Требования к выступлению</b> (выступающий свободно владеет содержанием, ясно и грамотно излагает материал, выступающий свободно и корректно отвечает на вопросы и замечания аудитории, выступающий точно укладывается в рамки регламента).	

### Шкала оценивания доклада

Зависимость баллов и уровня сформированности компетенции на данном этапе изучения дисциплины за доклад представлены в следующей таблице:

Баллы в БРС Университета	10-9	8-7	6-5	Менее 5
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

### КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная письменная аналитическая работа студента, которая способствует закреплению и систематизации знаний по одной или нескольким темам дисциплины. Цель контрольной работы – получить специальные знания и продемонстрировать навыки их практического применения.

Контрольная работа оценивается по следующим показателям:

1. Выполнение работы в полном объеме и без ошибок;
2. Зрелая, творческая, полностью самостоятельная работа;
3. Выполнение работы в соответствии с требованиями к оформлению.

### Критерии оценивания контрольной работы

Полное, правильное и обоснованное решение; полностью самостоятельная работа; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	10 баллов
Решение в целом правильное и обоснованное, но допущены незначительные ошибки либо решение является неполным, допускается незначительная подсказка со стороны преподавателя; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	8 баллов
Решение содержит обоснование, ход рассуждений в целом верный, но при этом допущены существенные ошибки, студент продемонстрировал недостаточное умение правильно применять знания, полученные в процессе изучения дисциплины, либо работа выполнена при существенной помощи преподавателя; работа выполнена с некоторыми нарушениями требований к оформлению	6 баллов
Отсутствует решение задачи, либо отсутствует обоснование решения, либо решение содержит обоснование, но допущены грубые ошибки, приведшие к абсолютно неверной квалификации; работа выполнена без учета требований к оформлению	0 баллов

### Шкала оценивания контрольной работы

Зависимость баллов и уровня сформированности компетенций на данном этапе изучения дисциплины представлены в следующей таблице:

<b>Баллы в БРС Университета</b>	10	8	6	0
<b>Уровень сформированности компетенции</b>	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

### КОЛЛОКВИУМ

Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися.

Коллоквиум оценивается по следующим показателям:

1. Глубокое и прочное усвоение программного материала;
2. Полные, последовательные, грамотные и логически излагаемые ответы при видоизменении задания;
3. Владение разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ;
4. Владение профессиональной терминологией;
5. Полный конспект лекционных материалов.

### Критерии оценивания коллоквиума

Студент полностью раскрыл содержание материала в объеме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определенной логической последовательности, точно используя терминологию и символику; продемонстрировал сформированность и устойчивость полученных знаний. Возможны одна-две неточности при ответе на дополнительные вопросы, которые студент легко исправил по замечанию преподавателя.	20 баллов
Ответ студента имеет один из недостатков: в изложении вопроса допущены небольшие пробелы, не исказившие содержание ответа; допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, не исправленные по замечанию преподавателя; допущены ошибка или более двух недочетов при освещении дополнительных вопросов, легко исправленные по замечанию преподавателя.	15 баллов
Студент неполно раскрыл содержание вопроса, но показал общее понимание материала и продемонстрировал умения, достаточные для дальнейшего усвоения программного материала; имеет затруднения или допустил ошибки в определении понятий, использовании терминологии и исправил их после нескольких наводящих вопросов преподавателя.	10 баллов
Студент обнаружил полное незнание и непонимание изучаемого учебного материала по дисциплине или не смог ответить ни на один из дополнительных вопросов по изучаемому материалу.	0 баллов

### Шкала оценивания коллоквиума

Зависимость баллов и уровня сформированности компетенции на данном этапе изучения дисциплины представлены в следующей таблице:

<b>Баллы в БРС Университета</b>	20	15	10	0
<b>Уровень сформированности компетенции</b>	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

#### 2.2 Курсовая работа

Не предусмотрено учебным планом.

#### 2.3 Промежуточная аттестация в форме зачета

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Зачёт – форма проверки знаний обучающихся. При успешном прохождении зачёта в ведомость и зачётную книжку ставится пометка об успешном прохождении испытания по дисциплине или её разделу. В ходе зачёта учитывается уровень знания, умения и владения обучающегося по изучаемой дисциплине.

Показателями и критериями оценивания учебных достижений по дисциплине (выставлении отметки о зачете) являются результаты текущего контроля.

### Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся зачётом без оценки

Баллы по дисциплине*	60 и менее		61-73		74-90		91-100
Итоговая оценка по дисциплине*	Незачет		Зачет				
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100
	F	Fx	E	D	C	B	A
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный

\*Оценка, полученная студентом за промежуточную аттестацию, выставляется с учетом баллов, полученных за текущий контроль (сумма баллов за зачет и текущий контроль).

#### 2.4 Промежуточная аттестация в форме экзамена

Не предусмотрено учебным планом.

#### 2.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, сформированных дисциплиной

После выполнения студентом всех видов оценочных средств, указанных в рабочей программе дисциплины, производится оценка уровня сформированности компетенций по дисциплине:

Код компетенции	Уровень сформированности компетенции	Основные признаки освоения компетенций		
		Знать	Уметь	Владеть
ПК-10	Пороговый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ключевые экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов;</li> <li>- основные показатели финансово-хозяйственной деятельности фирмы;</li> <li>- методику сбора и анализа основных исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять навыки самостоятельной работы при сборе экономической информации в процессе антикризисного управления;</li> <li>- собирать и анализировать основные исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками самостоятельной работы при сборе основной экономической информации в процессе антикризисного управления;</li> <li>- способностью собирать и анализировать основные исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность</li> </ul>

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»

Программа прикладного бакалавриата

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года

Обновлена на 2023/2024 учебный год

		характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в процессе антикризисного управления; - методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений.	ектов; - применять методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений.	ность хозяйствующих субъектов; - навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений.
	Высокий	- ключевые экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов; - основные показатели финансово-хозяйственной деятельности фирмы; - методику сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в процессе антикризисного управления; - методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.	- применять навыки самостоятельной работы при сборе экономической информации и проведении анализа экономических показателей в процессе антикризисного управления; - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; - применять методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.	- навыками самостоятельной работы при сборе экономической информации и проведении анализа экономических показателей в процессе антикризисного управления; - способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; - навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.
	Повышенный	- ключевые экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов; - основные показатели финансово-хозяйственной деятельности фирмы; - методику сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в процессе антикризисного управления; - методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.	- применять навыки самостоятельной работы при сборе экономической информации и проведении анализа экономических и социально-экономических показателей в процессе антикризисного управления; - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; - применять методику количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управле-	- навыками самостоятельной работы при сборе экономической информации и проведении анализа экономических и социально-экономических показателей в процессе антикризисного управления; - способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; - навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»

Программа прикладного бакалавриата

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года

Обновлена на 2023/2024 учебный год

			ния.	
ПК-15	Пороговый	<ul style="list-style-type: none"><li>- структуру рыночных и специфических рисков при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li><li>- основные методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- применять навыки самостоятельной работы при изучении учебной литературы по анализу рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li><li>- использовать теоретические данные, связанные с основными показателями анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- навыками самостоятельной работы при изучении учебной литературы по проведению анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li></ul>
	Высокий	<ul style="list-style-type: none"><li>- структуру рыночных и специфических рисков при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li><li>- основные методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li><li>- систему показателей, позволяющих проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- применять навыки самостоятельной работы при изучении учебной литературы по анализу рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li><li>- использовать теоретические данные, связанные с основными показателями анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li><li>- использовать экономические знания для анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- навыками самостоятельной работы при изучении учебной литературы по проведению анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li><li>- навыками получения новых знаний о принятии управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li></ul>

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	Повышенный	<ul style="list-style-type: none"> <li>- структуру рыночных и специфических рисков при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- основные методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- систему показателей, позволяющих проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- анализ методов оценки рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять навыки самостоятельной работы при изучении учебной литературы по анализу рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- использовать теоретические данные, связанные с основными показателями анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- использовать экономические знания для анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- самостоятельно осваивать прикладные экономические знания, необходимые для анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками самостоятельной работы при изучении учебной литературы по проведению анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;</li> <li>- навыками получения новых знаний о принятии управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li> </ul>
--	------------	---	---	--

### 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

**Методика формирования оценки по дисциплине.** Успеваемость студента оценивается в баллах и состоит из:

- суммы баллов за выполнение заданий текущего контроля (обучающийся может получить в сумме не более 70 баллов);
- баллов за посещаемость (не более 10 баллов);
- баллов за активность на занятиях (занятия в интерактивной форме – п. 6. Формы проведения занятий), выполнение дополнительных заданий и пр. по усмотрению преподавателя, ведущего дисциплину – премиальные баллы (не более 20 баллов).

Полученные итоговые баллы по дисциплине переводятся в оценку по традиционной пятибалльной шкале оценивания и по 100-балльной шкале оценок Европейской системы перевода и накопления баллов (ECTS) в соответствии с таблицами, представленными в п. Таблицами. 1, 2. Оценки в пятибалльной шкале выставляются в ведомости и зачетные книжки, в 100-балльной – в ведомости.

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета (Положение «О текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации и балльно-рейтинговой системе оценки учебных достижений студентов», Положение «Об оценочных средствах», Положение «О контроле самостоятельности выполнения письменных работ обучающимися университета с использованием системы «Антиплагиат ВУЗ» и др.).

Уровень сформированности компетенции № 1 (№ N) определяется перечнем оценочных средств:

Оценочное средство (в том числе экзамен, зачет с оценкой при наличии)	Уровень сформированности компетенции*			Средний уровень сформированности компетенций по каждому оценочному средству
	Студент №1	...	Студент № N	
.....	.....			
<b>Итоговый уровень:</b>	.....			

\* пороговый, высокий или повышенный

Итоговый (общий/средний) уровень рассчитывается как среднее арифметическое с округлением в сторону более высокого уровня.

Далее делается вывод об общем уровне освоения компетенций студентами в ходе изучения дисциплины:

#### Оценочный лист по дисциплине

ФИО студента	Уровень сформированности компетенций								
	Общекультурные компетенции			Общепрофессиональные компетенции			Компетенции по видам деятельности		
	№ 1	№ N	Уровень сформированности общекультурных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности общепрофессио- нальных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности компетенций по виду деятельно- сти № 1
Студент № 1									
Студент № 2									
.....									

**4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.**

#### Тематика докладов №1

1. Банкротство коммерческого банка.
2. Финансовое оздоровление коммерческого банка.
3. Управление конфликтами на кризисном предприятии.
4. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
5. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.

6. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
7. Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
8. Антикризисная инвестиционная политика.
9. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
10. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.
11. Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия.
12. Контроллинг, как инструмент управления в кризисной ситуации.
13. Стратегическое управление фирмой в кризисных условиях.
14. Совершенствование управления инновационной деятельностью на неплатежеспособном предприятии.
15. Работа с персоналом на предприятии, находящемся в кризисном положении.
16. Зарубежный опыт антикризисного управления.
17. Методы повышения инвестиционной привлекательности предприятия.
18. Антикризисное управление предприятием, работающим в сфере услуг: маркетинг, финансы, нововведения и др.
19. Реализация инновационного потенциала организации в условиях кризиса.
20. Система оценки конкурентоспособности предприятия и вероятные причины убыточности российских предприятий.

#### **Контрольная работа №1**

1. Усовершенствование и производственный инжиниринг в антикризисном организационно-производственном менеджменте.
2. Управленческий учет на предприятии, находящемся в состоянии кризиса.
3. Антикризисные реформы в Германии после второй мировой войны (Людвиг Эрхард).
4. Развитие США в 30-е годы XX века – «новый курс» Рузвельта.
5. Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления.
6. Передовые инструменты управления персоналом. Использование их возможностей для обеспечения бескризисного развития организации (коучинг, и др.).
7. Каким должен быть менеджер по антикризисному управлению (желаемые качества, стиль поведения и т.д.)?
8. Диагностика кризисных предприятий.
9. Стабилизационная программа.
10. Основные аспекты бескризисного развития предприятий.
11. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне предприятий.
12. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне государств.
13. Теории кризисов. Психологическая теория кризисов Шумпетера.
14. Методика анализа предприятия в сфере маркетинга с применением передовых инструментов (бенчмаркинг и т.д.).
15. Методика анализа предприятия в сфере финансового менеджмента.
16. Методика анализа предприятия в сфере стратегического менеджмента.
17. Инструментальные программные средства для анализа состояния предприятия и построения его стратегии.

#### **Решение задач №1**

#### **Вариант 1**



По данным формы № 1 проведите анализ показателей финансовой независимости организации по критерию собственности источников средств.

Расчеты провести. Сделать выводы. Рассчитать показатели финансовой независимости, проанализировать их динамику в течение года, сделать выводы и проанализировать возможные причины таких изменений и проставить полученные значения в таблицу. Для расчета факторов изменения коэффициентов финансовой независимости может использоваться прием цепных подстановок.

В качестве источников информации при анализе финансового состояния и вероятности банкротства организации используются форма №1 «Бухгалтерский баланс», форма №2 «Отчет о прибылях и убытках», форма №4 «Отчет о движении денежных средств», форма №5 «Приложение к бухгалтерскому балансу», представленная в приложении.

Таблица

**Анализ финансовой независимости по критерию собственности источников средств**

Показатель	На начало года	На конец года	Изменения (+/-)
1. Обобщающий коэффициент финансовой независимости			
2. Доля заемных источников в общей величине источников средств			
3. Коэффициент соотношения собственного капитала и заемных источников			
4. Удельный вес краткосрочных обязательств в общей величине долгосрочных и краткосрочных обязательств			
5. Удельный вес кредиторской задолженности в краткосрочных обязательствах			
6. Соотношение заемных источников и собственного капитала			
7. Удельный вес кредиторской задолженности в общей величине всех источников средств			
8. Удельный вес дебиторской задолженности в активах предприятия			

**Вариант 2**

По данным бухгалтерского баланса проанализировать степень покрытия собственным капиталом внеоборотных активов. Расчеты провести в табл.

Таблица

**Анализ покрытия внеоборотных активов собственным капиталом**

Показатель	На начало года	На конец года	Изменения +/-
Первая ступень покрытия внеоборотных активов			
в т. ч. за счет добавочного капитала			
в т. ч. первая ступень покрытия основных средств			
в т. ч. за счет добавочного капитала			

Вторая ступень покрытия внеоборотных активов			
--	--	--	--

### Вариант 3

По данным бухгалтерского баланса, формы № 2, формы № 4 определить коэффициент финансовой независимости по критерию покрытия денежными средствами и дебиторской задолженности себестоимости продаж, чистой прибыли и кредиторской задолженности, по критерию удельного веса себестоимости продаж и самофинансируемого дохода в выручке-нетто от реализации продукции, работ, услуг. Расчеты провести в табл.

В задании 2 необходимо оценить финансовую независимость по критерию покрытия денежными средствами себестоимости продаж и самофинансируемого дохода и сделать выводы. В выводах определить финансовую независимость исходя из достаточности денежных средств для покрытия себестоимости продаж, кредиторской задолженности и обеспечить обновление производственного потенциала за счет самофинансируемого дохода.

Таблица

#### Анализ финансовой независимости по критерию покрытия денежными средствами себестоимости продаж и самофинансируемого дохода

Показатель	На начало 2012 года	На конец 2012года	Абсол. изменение (+/-)	Темп роста, %
1. Остаток денежных средств (стр.010 ф.№ 4)				
2. Поступило денежных средств (стр.020 ф.№ 4)				
3. Себестоимость продаж (стр.020+стр.030+стр.040 ф. № 2)				
4. Чистая прибыль (стр. 190 ф. №2)				
5. Самофинансируемый доход (чистая прибыль + Амортизация стр.394 ф.№5)				
6. Дебиторская задолженность (стр.240 ф. №1)				
7. Кредиторская задолженность (стр.620 ф. №1)				
8. Оплаченные краткосрочные обязательства в течение года (стр.140+150+170+210+220+230 ф.№ 4)				
9. Коэффициент финансовой независимости				
10. Удельный вес себестоимости продаж к выручке НЕТТО				
11. Удельный вес самофинансируемого дохода к выручке НЕТТО				

### Вариант 4

По данным баланса и формы №2 «Отчет о прибылях и убытках» определить длительность ожидания денежной наличности в отчетном периоде.

Таблица

#### Анализ оборачиваемости

Показатель	На начало 2011года	На конец 2011 года	Изменение
1. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности			

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Показатель	На начало 2011года	На конец 2011 года	Изменение
2. Длительность оборачиваемости дебиторской задолженности			
3. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности			
4. Длительность оборачиваемости кредиторской задолженности			
5. Цикл ожидания денежной наличности = п.2 – п.4 табл.			

### Вариант 5

Определить финансовую независимость по состоянию расчетов и покрытию денежными средствами кредиторской задолженности. Расчеты произвести в табл. Сделать выводы.

Оценить финансовую независимость предприятия с точки зрения степени покрытия кредиторской задолженности денежными средствами, соотношения кредиторской и дебиторской задолженности. Рассчитать покрытие кредиторской задолженности денежными средствами в абсолютной сумме и относительном выражении. По данным граф абсолютного и относительного изменения (темп роста) определить состояние финансовой независимости и сделать выводы о возможных причинах таких изменений. Выводы обосновать. Для расчетов использовать данные бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств.

Таблица

#### Степень покрытия кредиторской задолженности денежными средствами и соотношение кредиторской и дебиторской задолженностей

Показатель	На начало года	На конец года	Абсол. изменение (+/-)	Темп роста, %
1. Кредиторская задолженность				
2. Дебиторская задолженность				
3. Превышение кредиторской задолженности над дебиторской: а) в абсолютной сумме (п.1 – п.2)				
б) относительно, в %				
4. Денежные средства (стр.010+стр.020 ф. 4)				
5. Покрытие в абсолютной сумме остатков кредиторской задолженности денежными средствами (п.4 – п.1)				
6. Коэффициент покрытия кредиторской задолженности денежными средствами,				

### Решение задач №2

#### Вариант 1

Деятельность ООО «Василек» убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. руб. Показатели работы приведены в табл.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Показатель	Единица измерения
Фактические объемы производства продукции, натур. ед.	5000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	2
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	10000
Переменные затраты на производство продукции, тыс. руб.	6000
Постоянные затраты на производство продукции, тыс. руб.	5000
Непогашенные долги, тыс. руб.	4000

Определить порог безубыточности, объем выручки, необходимый для погашения накопленных долгов за счет дополнительного маржинального дохода, количество изделий, которое необходимо произвести (и реализовать) для получения требуемой величины маржинального дохода. Принять, что цена изделий не меняется.

### Вариант 2

Деятельность ООО «Василек» убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. руб. Показатели работы приведены в табл.

Показатель	Единица измерения
Фактические объемы производства продукции, натур. ед.	5000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	2
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	10000
Переменные затраты на производство продукции, тыс. руб.	6000
Постоянные затраты на производство продукции, тыс. руб.	5000
Непогашенные долги, тыс. руб.	4000

Уровень выручки при неизменной цене реализации ограничен и составляет 17000 тыс. руб. Определить необходимое снижение постоянных затрат, если переменные затраты на единицу продукции остаются неизменными.

### Вариант 3

Деятельность ООО «Василек» убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. руб. Показатели работы приведены в табл.

Показатель	Единица измерения
Фактические объемы производства продукции, натур. ед.	5000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	2
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	10000
Переменные затраты на производство продукции, тыс. руб.	6000
Постоянные затраты на производство продукции, тыс. руб.	5000
Непогашенные долги, тыс. руб.	4000

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Выручка от реализации при данной цене продукции не может быть более 17000 тыс. руб., а постоянные затраты нельзя снизить более чем на 10%. Определить такой уровень переменных затрат на единицу продукции, который позволит рассчитаться по накопленным долгам без изменения цены реализации.

#### Вариант 4

Квартальные показатели деятельности ОАО «Штиль» приведены в табл. Возможность увеличения выручки для расчета по долгам ограничена емкостью рынка. Возможности снижения переменных и постоянных затрат отсутствуют.

Показатель	Сумма, тыс. руб.
Средняя сумма квартальных постоянных затрат	2000
Переменные затраты при сложившемся уровне производства и реализации в квартал	1500
Квартальная выручка от реализации	3000
Непогашенные долги	1500
Ограничение на размер выручки от реализации при сложившейся цене продукции	5000

Определить возможность восстановления платежеспособности должника за счет производственной деятельности.

#### Вариант 5

Деятельность ООО «Лютик» убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн руб. Показатели работы приведены в табл.

Показатель	Единица измерения
Фактические объемы производства продукции, натур. ед.	4000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	2
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	8000
Переменные затраты на производство продукции, тыс. руб.	6000
Постоянные затраты на производство продукции, тыс. руб.	5000
Непогашенные долги, тыс. руб.	3000

Определить порог безубыточности, объем выручки, необходимый для погашения накопленных долгов за счет дополнительного маржинального дохода, количество изделий, которое необходимо произвести (и реализовать) для получения требуемой величины маржинального дохода. Принять, что цена изделий не меняется.

### Решение задач №3

#### Вариант 1

Деятельность ООО «Лютик» убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. руб. Показатели работы приведены в табл.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Показатель	Единица измерения
Фактические объемы производства продукции, натур. ед.	4000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	2
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	8000
Переменные затраты на производство продукции, тыс. руб.	6000
Постоянные затраты на производство продукции, тыс. руб.	5000
Непогашенные долги, тыс. руб.	3000

Уровень выручки при неизменной цене реализации ограничен и составляет 24000 тыс. руб. Определить необходимое снижение постоянных затрат, если переменные затраты на единицу продукции остаются неизменными.

### Вариант 2

Деятельность ООО «Лютик» убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. руб. Показатели работы приведены в табл.

Показатель	Единица измерения
Фактические объемы производства продукции, натур. ед.	4000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	2
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	8000
Переменные затраты на производство продукции, тыс. руб.	6000
Постоянные затраты на производство продукции, тыс. руб.	5000
Непогашенные долги, тыс. руб.	3000

Выручка от реализации при данной цене продукции не может быть, более 24000 тыс. руб., а постоянные затраты нельзя снизить более чем на 10%. Определить такой уровень переменных затрат на единицу продукции, который позволит рассчитаться по накопленным долгам без изменения цены реализаций.

### Вариант 3

Квартальные показатели деятельности ОАО «Шпиль» приведены в табл. Возможность увеличения выручки для расчета по долгам ограничена емкостью рынка. Возможности снижения переменных и постоянных затрат отсутствуют.

Показатель	Сумма, тыс. руб.
Средняя сумма квартальных постоянных затрат	1000
Переменные затраты при сложившемся уровне производства и реализации в квартал	1500
Квартальная выручка от реализации	3000
Непогашенные долги	1500
Ограничение на размер выручки от реализации при сложившейся цене продукции	3000

Определить возможность восстановления платежеспособности должника за счет произ-

водственной деятельности.

#### Вариант 4

Предприятие ОАО «Корс» выпускает один вид изделий. Прогноз продаж и цен на период проведения процедуры внешнего управления (1,5 года) представлен в табл. поквартально.

Стоимость сырья и материалов на единицу продукции составляет 2 тыс. руб. с учетом НДС.

Оплата труда производственного персонала на единицу продукции — 4 тыс. руб.

Постоянные общепроизводственные затраты составляют 24000 тыс. руб. в квартал. Амортизационные начисления - 7000 тыс. руб. в квартал.

Переменные общепроизводственные затраты составляют 1 тыс. руб. на единицу продукции.

Постоянные коммерческие и административные расходы составляют 12000 тыс. руб. в квартал.

Таблица

Показатель	Квартал						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Прогнозный объем продаж, шт.	10000	20000	30000	30000	30000	30000	150000
Прогнозная цена реализации с учетом НДС, тыс. руб.	14	14	14	14	14	14	

Переменные коммерческие и административные расходы нормируются из расчета 1,2 тыс. руб. на единицу продукции.

Технологический запас сырья и материалов на начало квартала составляет 10% от объемов сырья для производства в этом квартале. На начало прогнозного периода на складе сырья и материалов на сумму 2800 тыс. руб. На конец прогнозного периода (1,5 года) необходимо создать технологический запас на сумму 7200 тыс. руб.

Технологический запас готовой продукции на конец квартала составляет 20% от объема продаж в следующем квартале. На начало прогнозного периода на складе готовой продукции 2000 шт. изделий. На конец прогнозного периода (1,5 года) необходимо создать технологический запас в размере 6000 шт. изделий.

Расчеты с покупателями осуществляются по принципу 50% оплаты в текущем квартале, 50% в следующем. Задолженность покупателей на начало планирования составляет 50000 тыс. руб.

Расчеты с поставщиками осуществляются по принципу оплаты 70% в текущем квартале и 30% в следующем. Текущая задолженность поставщикам составляет на начало планирования 20000 тыс. руб.

Налог на прибыль 24%. Ставка НДС - 20%. Накопленные долги с учетом процентов составляют 400 млн. руб.

#### Задание

Расчитать график поступлений и выплат при реализации производственной программы предприятия и при условии неизменности цен и затрат. Оценить возможности накопления денежных средств для расчета по долгам за счет операционной деятельности. Оценить сумму долга, которую необходимо компенсировать за счет иных источников покрытия.

В случае не реализуемости производственной программы предложите меры по исправлению ситуации и оцените их эффективность.

### Вариант 5

В плане финансового оздоровления ОАО «Сталь» составлен бюджет денежных поступлений и выплат к концу прогнозного периода в 1,5 года (табл.).

Долги перед кредиторами 1-й очереди 500 тыс. руб., перед кредиторами 2-й очереди - 4000 тыс. руб. Перед кредиторами 3-й очереди по денежным обязательствам — 270000 тыс. руб. Ставка рефинансирования 14%. При условии погашения задолженности перед кредиторами 2-й очереди в период до 3-го квартала сумма компенсаций максимально может составить 1000 тыс. руб.

Таблица (тыс. руб.)

Показатель	Квартал						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Денежные средства на начало периода		3513	27423	41337	266071	291667	
Поступление денежных средств-всего	230	21080	21440	223240	25040	25400	316430
в том числе: от потребителей продукции	230	1080	1440	3240	5040	5400	16430
аренда		20000	20000	20000	20000	20000	100000
эмиссия акций				200000			
Денежные средства	230	24593	48863	264577	291111	317067	946441
Расходование денежных средств -всего	-3283	-2831	7526	-1494	-555	96	-541
в том числе: основные материалы	76	192	330	629	901	1589	3718
оплата труда основного персонала	25	124	210	410	600	610	1979
общепроизводственные расходы	719	793	858	1008	1150	1158	5684
коммерческие и административные расходы	258	298	330	410	490	490	2276
НДС	26	148	185	435	690	635	2119
налог на прибыль	-4386	-4386	-4386	-4386	-4386	-4386	-26317
расходы на проведение эмиссии			10000				
Остаток, дефицит	3513	27423	41337	266071	291667	316971	316971

### Задание

Рассчитать посильный график погашения задолженности, соответствующий плану и сроку проведения процедуры.

Оценить реализуемость графика погашения задолженности, предусматривающего уплаты основного долга равными долями один раз в квартал при возможности взятия кредита в первом квартале под 20% годовых (простые проценты). Оценить необходимую сумму кредита.



### Вариант 6

По данным баланса и формы №2 «Отчет о прибылях и убытках» определить длительность ожидания денежной наличности в отчетном периоде.

Таблица

#### Анализ оборачиваемости

Показатель	На начало 2013 года	На конец 2013 года	Изменение
1. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности			
2. Длительность оборачиваемости дебиторской задолженности			
3. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности			
4. Длительность оборачиваемости кредиторской задолженности			
5. Цикл ожидания денежной наличности = п.2 – п.4 табл.			

#### Задание

Определить длительность ожидания денежной наличности в отчетном периоде.

#### Коллоквиум №1

1. Сущность, виды и формы реструктуризации
2. Этапы проведения реструктуризации системы управления
3. Оперативная реструктуризация: комплекс мер по восстановлению платёжеспособности коммерческой организации
4. Проведение реструктуризации системы управления
5. Общая схема реструктуризации системы управления
6. Ценовая политика в условиях реформирования и реструктуризации предприятий на современном этапе
7. Стратегическая реструктуризация как основа управление стоимостью бизнеса
8. Стратегическая реструктуризация и её основные задачи
9. Оценка совокупного уровня риска.
10. Управление финансовыми рисками в целях роста стоимости компании.
11. Разработка инвестиционной стратегии в условиях ограниченности финансовых ресурсов.
12. Рост рыночной стоимости собственного капитала компании как критерий эффективности различных вариантов развития.
13. Формы и методы государственного регулирования процессов реструктуризации.
14. Необходимость государственного регулирования.
15. Анализ практики реструктуризации российских предприятий промышленности.
16. Анализ состояния предприятия при проведении оперативной реструктуризации
17. Расчет показателей инвестиционной привлекательности предприятия в целях проведения стратегической реструктуризации.
18. Обзор и анализ практики реструктуризации российских и зарубежных предприятий.
19. Политика ликвидации неплатежеспособности путём выбора структуры баланса.
20. Реформирование и реструктуризация предприятий - важнейшее направление антикризисного управления.

21. Реструктуризация собственности и реорганизация предприятия как приёмы антикризисного управления предприятием

**Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

1. Сущность антикризисного управления. Основные черты и структура антикризисного управления.
2. Эффективность антикризисного управления. Стратегические аспекты антикризисного управления.
3. Понятия, основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий.
4. Сущность и необходимость антикризисного государственного регулирования. Виды государственного регулирования.
5. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике.
6. Процедуры дела о несостоятельности предприятия.
7. Понятие и классификация рисков.
8. Риск-менеджмент, бенчмаркинг, реинжиниринг - важнейшие составляющие антикризисного управления.
9. Концепция контроллинга. Стратегический и оперативный контроллинг.
10. Мониторинг состояния территории. Механизмы приспособления территории к неблагоприятным условиям хозяйствования.
11. Определение путей финансового оздоровления.
12. Жизненный цикл. Разработка и формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
13. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
14. Антикризисная инвестиционная политика. Финансовое оздоровление предприятия.
15. Управление персоналом кризисного предприятия.
16. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
17. Антикризисное управление в рамках судебных и несудебных процедур.
18. Понятие и характеристика экономической конъюнктуры. Конкурентное преимущество предприятия и продукта.
19. Цели и задачи прогнозирования экономической конъюнктуры. Методы прогнозирования.
20. Структурный анализ экономической деятельности компании.
21. Анализ кредитоспособности коммерческих и некоммерческих организаций на определённой территории.
22. Механизм диагностики финансово-экономического состояния и перспектив развития территории.
23. Анализ баланса и результатов финансово-хозяйственной деятельности неплатежеспособного предприятия.
24. Детализированный анализ финансового состояния. Анализ показателей рентабельности.
25. Показатели неплатежеспособности. Оценка потенциального банкротства.
26. Экспресс-диагностика потенциального банкротства предприятия.
27. Внешние и внутренние резервы компании. Политика ликвидации неплатежеспособности путём выбора структуры баланса.
28. Реформирование и реструктуризация предприятий - важнейшее направление антикризисного управления.

29. Реструктуризация собственности и реорганизация предприятия как приёмы антикризисного управления предприятием.
30. Оценка неопределённости и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления. Принципы снижения риска.
31. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Банкротство и санация предприятий.
32. Закон о несостоятельности (банкротстве): термины и понятия. Признаки несостоятельности предприятия.
33. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде. Роль кредиторов в арбитражном процессе по делу о банкротстве.
34. Собрание кредиторов: организация и проведение собрания, его компетенция. Комитет кредиторов: права, обязанности, порядок избрания.
35. Арбитражные управляющие: права и обязанности, предъявляемые требования к уровню их квалификации, порядок назначения.
36. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Права и обязанности саморегулируемой организации арбитражных управляющих.
37. Реорганизационные и ликвидационные процедуры арбитражного управления.
38. Цели и основные задачи мирового соглашения. Содержание и условия мирового соглашения.
39. Роль арбитражного суда в процессе заключения мирового соглашения.
40. Формы прекращения прежних обязательств предприятия-должника: отступное, новация обязательства, прощение долга, рассрочка и отсрочка долга, реструктуризация задолженности
41. Разработка мероприятий по выводу предприятия из состояния кризиса.
42. Задачи финансового оздоровления. Финансовое оздоровление как судебная форма санаций неплатежеспособного предприятия.
43. Порядок введения финансового оздоровления.
44. Назначение административного управляющего. Права и обязанности административного управляющего.
45. План финансового оздоровления предприятия-должника.
46. Цели и основные задачи внешнего управления.
47. Внешнее управление как судебная форма санации (оздоровления) неплатежеспособного предприятия.
48. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов.
49. Назначение, права и обязанности внешнего управляющего.
50. План внешнего управления имуществом предприятия-должника.
51. Реструктуризация предприятия в процессе внешнего управления
52. Цели и основные задачи конкурсного производства.
53. Конкурсный управляющий: назначение, права и обязанности.
54. Конкурсная масса и ее формирование. Продажа несостоятельного предприятия, способы реализации его имущества.
55. Необходимость и цели оценки стоимости предприятий.
56. Доходный, затратный и сравнительный методы оценки предприятия.
57. Процесс ликвидации предприятия-должника.
58. Очередность удовлетворения требований кредиторов.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
 Программа прикладного бакалавриата  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года

### Примерный перечень практических заданий к зачету

#### Задача 1

Предприятие реализовало за период 23 475 т продукции по цене 3 750 руб./т; полная себестоимость единицы продукции равна 3 068 руб./т. В том же периоде реализовано излишнее оборудование на сумму 253 тыс. руб.; остаточная стоимость этого оборудования составила 345 тыс. руб. Сумма внереализационных доходов и расходов за рассматриваемый период – 10 тыс. руб. Чрезвычайные доходы отсутствуют. Чрезвычайные расходы составили 20 тыс. руб. Налог на прибыль 35 %.

Рассчитайте валовую прибыль, прибыль до налогообложения, прибыль от обычной деятельности и чистую прибыль.

#### Задача 2

В цехе выпускается три вида продукции:

Вид продукции	Объем выпуска, ед.	Цена за руб/ед.	Себестоимость руб/ед.	Рентабельность продукции, %
А	10 000			
Б	10 000			
В	10 000			

Постоянные расходы по цеху составляет 1200 тыс. руб. Постоянные расходы распределяются пропорционально выпуску. Решено прекратить выпуск продукции В.

Какова будет рентабельность продукции А и Б?

#### Задача 3

За год предприятием произведена и реализована следующая продукция:

Вид продукции	Объем выпуска, ед.	Себестоимость, руб/ед.	Средняя цена, руб/ед.
вид А	15 500	1 700	2 000
вид Б	20 000	1 400	1 500
вид В	12 000	1 500	1 800

38.03.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации»  
Программа прикладного бакалавриата  
Рабочая программа дисциплины  
Дисциплина: Б1.В.ДВ.08.01 Антикризисное управление  
Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная  
Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года  
Обновлена на 2023/2024 учебный год

Первоначальная стоимость основных средств на начало года – 40 000 тыс. руб. В марте в эксплуатацию введены новые основные средства на сумму 800 тыс. руб., а в апреле выведены из эксплуатации старые на сумму 12 000 тыс. руб.

Среднеквартальные суммы оборотных средств, тыс. руб:

I квартал 3 457,8

II квартал 3 678,3

III квартал 3 289,4

IV квартал 3 788,5

*Рассчитайте рентабельность производства и рентабельность продукции.*

**Задача 4.** Ожидаемая чистая прибыль компании составляет 250 млн руб., Собственный капитал – 1 млрд., руб., средневзвешенная стоимость капитала -15%. Определить добавленную стоимость.

**Задача 5.** Предположим, прибыль компании увеличивается с 250 до 300 млн. руб., средневзвешенная стоимость капитала -15%, собственный капитал – 1 млрд., руб.

**Задача 6.** Компания собирается выпустить дополнительно акций на сумму 1 млрд. рублей, ожидая увеличить чистую прибыль от инвестированных средств на 200 млн. рублей. Определите экономический эффект.

#### **Задача № 7 (оценка платежеспособности предприятия)**

Предприятие имеет на балансе оборотные активы в следующих суммах (тыс. ден. ед.):

Материальные оборотные активы	60
Дебиторская задолженность	70
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	6
Краткосрочные обязательства	100

Допустим, отсутствуют:

1. Излишек и недостаток оборотных средств.
2. Сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность.

### **Задача № 8 (расчет коэффициентов ликвидности)**

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

### **Задача № 9 (расчет длительности операционного, производственного и финансового циклов предприятия)**

Определить длительность операционного, производственного и финансового циклов предприятия на основе следующих данных:

1. Выручка от реализации продукции без НДС равна  $V=395,8$  тыс. руб.
2. Среднегодовой остаток производственных запасов –  $Z=38$  тыс. руб.
3. Среднегодовой остаток незавершенного производства –  $НП=56$  тыс. руб.
4. Среднегодовой остаток готовой продукции –  $ГП=120$  тыс. руб.
5. Среднегодовой остаток денежных средств –  $ДС=50$  тыс. руб.
6. Среднегодовая стоимость дебиторской задолженности –  $ДЗ=120$  тыс. руб.
7. Среднегодовая стоимость кредиторской задолженности –  $КЗ=87$  тыс. руб.

### **Задача № 10 (оценка платежеспособности предприятия)**

Предприятие имеет на балансе оборотные активы в следующих суммах (тыс. ден. ед.):

Материальные оборотные активы	60
Дебиторская задолженность	70
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	6
Краткосрочные обязательства	100

Допустим, отсутствуют:

1. Излишек и недостаток оборотных средств.
2. Сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность.

Достаточен ли уровень платежеспособности предприятия?

### **Задача № 11 (расчет рентабельности)**

Определите рентабельность активов и источников собственных средств фирмы, если прибыль за год составила 1800 тыс. рублей, а валюта баланса на начало года составляла 36090 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 12070 тыс. рублей, на конец года валюта баланса составила 39800 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 13100 тыс. руб.

### **Задача № 12 (анализ финансовых коэффициентов)**

На что указывают изменения в коэффициентах, представленных в таблице?

Название коэффициента	На начало периода	На конец периода
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,85	0,90
Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств	0,17	0,15
Коэффициент маневренности собственных средств	0,35	0,38
Коэффициент накопления амортизации	0,37	0,30
Коэффициент реальной стоимости основных и материальных оборотных средств в имуществе предприятия	0,55	0,49