

Частное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

На заседании кафедры
международных финансов и
бухгалтерского учета
Протокол № 10 от 23.05.2023

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор
Авдашкевич С.В.
28.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В. ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль):	«Управление малым бизнесом»
Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Программа:	Прикладного бакалавриата
Форма обучения:	Очная, заочная
Разработчики:	Доктор экономических наук, профессор Кунин А.В.

1. Цели и задачи дисциплины:

Цели дисциплины:

- обучение студентов теоретическим знаниям в области управленческого учета;
- развитие практических навыков формирования учетной среды, позволяющих своевременно принимать управленческие решения;
- навыков калькуляции себестоимости продукции;
- навыков планирования затрат с целью принятия решений;
- умение осуществлять оптимальный выбор методов ценообразования и формировать ценовую политику на конкретном предприятии (отрасли экономики).

Задачи дисциплины:

- формирование умения оценивать и анализировать затраты в зависимости от системы учета;
- приобретение навыка финансово-экономического мышления с целью управления затратами;
- овладение технологией калькулирования себестоимости продукции, ценообразования;
- методы планирования и прогнозирования затрат, практика составления смет и бюджетов затрат;
- ознакомление с классическими и современными методами управления затратами;
- формирование умения принимать управленческие решения на базе управления затратами и оценивать их последствия, обоснованно выбирать соотношение между затратами и качеством.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Содержание компетенции
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

Планируемые результаты обучения:

Код компетенции	Основные признаки освоения		
	Знать	Уметь	Владеть
ПК-10	<ul style="list-style-type: none"> - содержание отдельных источников информации - систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения. - содержание и область применения экономико-математических методов. - взаимосвязи между отдельными сторонами деятельности организации. - механизм проявления отдельных 	<ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективности управленческих решений; - использовать источники экономической, социальной информации; - количественно обозначить отдельные стороны деятельности организации; - кооперировать отдельные функциональные стратегии компании; 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота; - навыками принятия управленческих решений на основе экономико-математических методов; - способностью сбалансировать отдельные функциональные стратегии с целью выработки эффективных управленческих

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	рисковых ситуаций при принятии управленческих решений.	- оценить формы и размер ущерба в рискованных ситуациях.	решений; - навыками принятия решений в области управления затратами; - методами и приемами анализа показателей, характеризующих процесс принятия управленческого решения в области управления затратами.
ПК-14	- правила формирования учетной политики организации; - принципы сбора, обработки и подготовки информации бухгалтерского и управленческого характера; - нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления производством, производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно- хозяйственной деятельности; - методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности Методы технико- экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений.	- применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации; - составлять финансовую отчетность организации в соответствии с учетной политикой организации; - сформировать систему управленческого учета в организации; - принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета; - выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство.	- методами, принципами и стандартами финансового учета; Способами построения системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. - навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета; - способностью формировать финансовую отчетность и учетную политику организации.

3. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление затратами на предприятии» входит в Блок 1 «Дисциплины (модуля)» (Вариативная часть) образовательной программы высшего образования по направлению 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление малым бизнесом».

При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые формируются в процессе изучения следующих дисциплин (практик):

Математика, Теория вероятностей, Статистика, Математическая статистика, Теория и практика оценочной деятельности, Экономика малого бизнеса, Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, Антикризисное управление, Диагностика экономического состояния предприятия, Учет и анализ

Знания, умения и навыки, приобретенные в процессе изучения данной дисциплины, будут использованы обучающимся при изучении дисциплин (практик):

Бухгалтерский (управленческий) учет, Производственная практика: преддипломная практика .

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

4. Объем дисциплины

Очная форма обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		8
Аудиторные занятия (АЗ):	42	42
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	14	14
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	28	28
Самостоятельная работа студента (СР)	60	60
В том числе:		
Курсовая работа	0	
Другие виды самостоятельной работы*	60	60
Контроль самостоятельной работы (КСР)	6	6
Контактная работа (КоР)	48	48
Форма промежуточной аттестации		Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	36	36
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

* - подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии).

Заочная форма обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		5
Аудиторные занятия (АЗ):	24	24
В том числе:		
Лекционные занятия (Лек)	12	12
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	12	12
Самостоятельная работа студента (СР)	107	107
В том числе:		
Курсовая работа	0	
Другие виды самостоятельной работы*	107	107
Контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
Контактная работа (КоР)	28	28
Форма промежуточной аттестации		Экзамен
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	9	9
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	144/4	144/4

* - подготовка к аудиторным занятиям.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

5. Содержание дисциплины

Очная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии	8	2	2	0	7	2
2	Классификация затрат, динамика затрат, затраты и управление качеством	8	2	4	0	7	4
3	Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование	8	2	6	0	7	6
4	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	8	2	2	0	7	2
5	Влияние затрат на финансовые результаты	8	2	2	0	7	2
6	Планирование и прогнозирование затрат	8	2	4	0	7	4
7	Затраты, влияющие на принятие решений	8	0	4	0	7	4
8	Управление затратами с целью принятия решений в условиях неопределенности и риска	8	2	4	0	11	4
Итого:			14	28	0	60	28

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Заочная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка*
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии	5	2	0	0	13	2
2	Классификация затрат, динамика затрат, затраты и управление качеством	5	2	2	0	13	4
3	Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование	5	2	2	0	13	6
4	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	5	0	2	0	13	2
5	Влияние затрат на финансовые результаты	5	2	0	0	19	2
6	Планирование и прогнозирование затрат	5	0	2	0	13	4
7	Затраты, влияющие на принятие решений	5	2	2	0	13	4
8	Управление затратами с целью принятия решений в условиях неопределенности и риска	5	2	2	0	10	4
Итого:			12	12	0	107	28

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия обучающихся, курсовая работа	Компетенции	Оценочное средство текущего контроля
1	2	3	4
Тема 1: Сущность и содержание управления затратами на предприятии	<p>Сущность затрат.</p> <p>Соотношение понятий доходы и прибыль; затраты, расходы и издержки.</p> <p>Задачи управления затратами, субъекты и объекты управления.</p> <p>Сопоставление бухгалтерского и управленческого учетов и отчетности.</p> <p>Эволюция взглядов на управление затратами.</p> <p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Бухгалтерская и управленческая отчетность. Управление затратами – как база управленческого учета.</p> <p>Лабораторная работа: -</p>	ПК-10, ПК-14	Кейс-задача №1
Тема 2: Классификация затрат, динамика затрат, затраты и управление качеством	<p>Задачи классификации затрат.</p> <p>Классификация затрат:</p> <ul style="list-style-type: none"> - для целей подготовки внешней отчетности; - предвидение изменений затрат в связи с изменением уровня деловой активности; - оценка затрат применительно к объектам; - принятие решений; - обеспечение качества. <p>Роль учета затрат на обеспечение качества как части системы Комплексного управления качеством (TQM).</p> <p>Составление смет затрат на производство.</p> <p>Динамика затрат: графический метод; метод граничных условий (минимаксный метод); метод линейной регрессии.</p> <p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Классификация затрат, составление сметы затрат.</p> <p>Лабораторная работа: -</p>	ПК-10, ПК-14	Кейс-задача №1
Тема 3: Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование	<p>Методы учета затрат и оценка запасов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по полной себестоимости (абсорбционный учет); - учет по усеченной себестоимости (маржинальный учет); - позаказный метод; - метод по производственным процессам; - по процессному методу (ABC - activity-based costing); - другие методы учета (по пропускной способности, учет совместных затрат). <p>Ценовые решения на основе затрат.</p> <p>Практические занятия/ Самостоятельная работа: Методы расчета себестоимости и оценки запасов.</p> <p>Лабораторная работа: -</p>	ПК-10, ПК-14	Кейс-задача №2
Тема 4: Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	<p>Нормативный метод учета затрат: определение, карточка нормативных затрат (standard cost card), типы нормативов.</p> <p>Анализ отклонений:</p> <ul style="list-style-type: none"> - отклонения по затратам на прямые материалы; - прямой труд; - отклонения переменных / постоянных накладных расходов; - отклонения реализации. 	ПК-10, ПК-14	Кейс-задача №3

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

	<p>Дальнейший анализ отклонений: - отклонения по структуре и выпуску; - отклонения по объему реализации; - плановые и операционные отклонения.</p> <p>Составление сводного отчета о сверке нормативной прибыли с фактической на базе отклонений. Интерпретация отклонений: возможные причины отклонений. Нормативный метод в сфере услуг: макдональдизация. Нормативный метод в современной производственной среде. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Нормативные затраты и их сопоставление с фактическими, выявление отклонений, определений ответственных подразделений. Лабораторная работа: -</p>		
Тема 5: Влияние затрат на финансовые результаты	<p>Метод CVP анализ (cost, volume, profit) – взаимосвязь затрат, выручки, объема производства и прибыли. Расчет влияния изменения затрат и других факторов на конечные финансовые результаты, используя маржинальный подход. Влияние структуры затрат на положение точки безубыточности, значение запаса финансовой прочности, значение операционного рычага. Базовый график безубыточности. График соотношения "прибыль-объем". Анализ безубыточности ассортиментного ряда. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Закономерности влияния различных факторов на финансовые результаты (объем, цена, стоимость). Лабораторная работа: -</p>	ПК-10, ПК-14	Контрольная работа №1
Тема 6: Планирование и прогнозирование затрат	<p>Основы бюджетирования. Цели бюджетирования. Бюджетный контроль: - выявляющий и предупреждающий контроль; - фиксированные и гибкие бюджеты. Учет затрат по центрам ответственности и контролируемость затрат. Подходы и поведенческие аспекты бюджетирования: - нисходящий способ бюджетирования; - восходящий способ бюджетирования. Техника построения бюджета: лимитирующие факторы, взаимосвязь между функциональными бюджетами и сводный бюджет. Альтернативные подходы к формированию бюджета: - инкрементное бюджетирование; - бюджетирование с нуля; - по процессному бюджетированию. Сущность прогнозирования. Необходимость прогнозирования затрат. Методы прогнозирования затрат: - анализ временного ряда; - анализ тренда. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Формирование различных видов бюджетов, различные техники и методики к прогнозированию затрат. Лабораторная работа: -</p>	ПК-10, ПК-14	Контрольная работа №1
Тема 7: Затраты, влияющие на	<p>Определение релевантных и нерелевантных затрат и их выгоды для принятия решений:</p>	ПК-10, ПК-	Контрольная работа №1

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

принятие решений	- релевантные затраты на материалы; - релевантная стоимость прямого труда; - релевантная стоимость необоротных активов; - релевантные накладные расходы. Применение анализа релевантных затрат к различным типам краткосрочных решений, включая решения о специальных ценах, решения типа “сделать или купить”, решения о снятии с производства и решения о дальнейшей доработке. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Оценка природы затрат – релевантность с целью принятия управленческих решений. Лабораторная работа: -	14	
Тема 8: Управление затратами с целью принятия решений в условиях неопределенности и риска	Отношение к риску и критерии принятия решений. Методы принятия решений в условиях ограниченных ресурсов: - метод расчета максимальной маржинальной прибыли на единицу лимитирующего фактора; - применение техники линейного программирования в условиях множественных ограничений. Анализ затрат с целью оценки риска и его влияния на принятие решений: - метод анализа вероятностных моделей, и интерпретация распределения результатов проекта; - метод ожидаемого значения; - метод “Дерево принятия решений” для проблем, предполагающих многоступенчатое принятие решений; - методы Максимум, Максимум, минимум сожаления, таблица исходов. Практические занятия/ Самостоятельная работа: Модели принятия решений для принятия решений в условиях неопределенности и риска. Лабораторная работа: -	ПК-10, ПК-14	Контрольная работа №1
Курсовая работа	Не предусмотрено учебным планом		

6. Формы проведения занятий

При реализации дисциплины применяются инновационные формы учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества.

Очная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
1	Классификация затрат, динамика затрат, затраты и управление качеством: Классификация затрат, составление сметы затрат.	Пр	4	Кейс-семинар
2	Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование: Методы расчета себестоимости и оценки запасов.	Пр	6	Дискуссия

Заочная форма обучения:

№ п/п	Наименование темы/ лекционного (практического) занятия	Тип занятия	Кол-во часов	Форма проведения занятий
-------	--	-------------	--------------	--------------------------

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

1	Классификация затрат, динамика затрат, затраты и управление качеством: Классификация затрат, составление сметы затрат.	Пр	2	Кейс-семинар
2	Методы учета затрат, оценка запасов, ценообразование: Методы расчета себестоимости и оценки запасов.	Пр	2	Дискуссия

7. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная литература:

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>
2. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 479 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15122-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489313>
3. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

Дополнительная литература

1. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14485-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511735>
2. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>
3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513593>

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение

Дополнительно при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются:

1. LMS Moodle
2. Вебинарная платформа

10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ibooks.ru : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный
2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный
3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://urait.ru>. - Текст: электронный
4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный
5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: arhiv.neicon.ru. - Текст: электронный
6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный
7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный
8. [Executive.ru](https://www.e-executive.ru/) [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.e-executive.ru/>. - Текст: электронный
9. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://www.cfin.ru/>. - Текст: электронный
10. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/>. - Текст: электронный
11. [HR-tv.ru](https://hr-tv.ru/) [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <https://hr-tv.ru/>. - Текст: электронный

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенного специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, программным обеспечением.

При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному порталу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства), программным обеспечением. Авторизация на информационно-образовательном портале Университета imeos.ru и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля).

12. Оценочные материалы по дисциплине

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Очная форма обучения:

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-10	Математика	экзамен	1	1
ПК-10	Теория вероятностей	зачет	3	2
ПК-10	Статистика	экзамен	3	2
ПК-10	Математическая статистика	зачет	4	3
ПК-10	Теория и практика оценочной деятельности	зачет	6	4
ПК-10	Экономика малого бизнеса	экзамен	6	4
ПК-10	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	6	4
ПК-10	Антикризисное управление	зачет	7	5
ПК-10	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-10	Управление затратами на предприятии	экзамен	8	6
ПК-10	Бухгалтерский (управленческий) учет			
ПК-10	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	6
ПК-14	Учет и анализ	экзамен	4	1
ПК-14	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	6	2
ПК-14	Управление затратами на предприятии	экзамен	8	3
ПК-14	Бухгалтерский (управленческий) учет			
ПК-14	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	8	3

Заочная форма обучения:

Код компетенции	Название дисциплины	Форма промежуточной аттестации	Семестр/курс	Этап формирования компетенции
ПК-10	Математика	экзамен	1	1
ПК-10	Теория вероятностей	зачет	2	2
ПК-10	Математическая статистика	зачет	2	2
ПК-10	Статистика	экзамен	3	3
ПК-10	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	3	3

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-10	Теория и практика оценочной деятельности	зачет	4	4
ПК-10	Экономика малого бизнеса	экзамен	4	4
ПК-10	Антикризисное управление	зачет	4	4
ПК-10	Диагностика экономического состояния предприятия			
ПК-10	Управление затратами на предприятии	экзамен	5	5
ПК-10	Бухгалтерский (управленческий) учет			
ПК-10	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	5
ПК-14	Учет и анализ	экзамен	2	1
ПК-14	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	зачет с оценкой	3	2
ПК-14	Управление затратами на предприятии	экзамен	5	3
ПК-14	Бухгалтерский (управленческий) учет			
ПК-14	Производственная практика: преддипломная практика	зачет с оценкой	5	3

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе изучения дисциплины, описание шкал оценивания

2.1 Текущий контроль

КЕЙС-ЗАДАНИЕ

Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.

Сущность данного метода состоит в том, что учебный материал подается студентам в виде реальных профессиональных проблем (кейсов) конкретного предприятия или характерных для определенного вида профессиональной деятельности. Работая над решением кейса, студент приобретает профессиональные знания, умения, навыки в результате активной творческой работы. Он самостоятельно формулирует цели, находит и собирает различную информацию, анализирует ее, выдвигает гипотезы, ищет варианты решения проблемы, формулирует выводы, обосновывает оптимальное решение ситуации.

Показатели и критерии оценивания кейс-задания

1	Самостоятельное определение целей, задач и результатов деятельности	Каждый из предложенных показателей оценивается по критерию « выполнен - выполнен частично - не выполнен », что соответствует следующему распределению баллов « 4 балла - 2 балла - 0 баллов »
2	Решение правильное, дано развернутое пояснение и обоснование сделанного заключения, самостоятельно определены риски и трудности при разрешении проблем	
3	Свободное владение методологическими, теоретическими знаниями и профессиональной терминологией	
4	Знание дополнительной литературы при разборе предложенной ситуации, проявление творческих способностей	
5	Хорошие аналитические способности, умение при обосновании своего мнения свободно проводить аналогии между темами дисциплин (-ны)	

Шкала оценивания кейс-задания

Зависимость баллов и уровня сформированности компетенций на данном этапе изучения дисциплины представлены в следующей таблице:

Баллы в БРС Университета	20	15	10	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная письменная аналитическая работа студента, которая способствует закреплению и систематизации знаний по одной или нескольким темам дисциплины. Цель контрольной работы – получить специальные знания и продемонстрировать навыки их практического применения.

Контрольная работа оценивается по следующим показателям:

1. Выполнение работы в полном объеме и без ошибок;
2. Зрелая, творческая, полностью самостоятельная работа;
3. Выполнение работы в соответствии с требованиями к оформлению.

Критерии оценивания контрольной работы

Полное, правильное и обоснованное решение; полностью самостоятельная работа; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	10 баллов
Решение в целом правильное и обоснованное, но допущены незначительные ошибки либо решение является неполным, допускается незначительная подсказка со стороны преподавателя; работа выполнена в соответствии с требованиями к оформлению	8 баллов
Решение содержит обоснование, ход рассуждений в целом верный, но при этом допущены существенные ошибки, студент продемонстрировал недостаточное умение правильно применять знания, полученные в процессе изучения дисциплины, либо работа выполнена при существенной помощи преподавателя; работа выполнена с некоторыми нарушениями требований к оформлению	6 баллов
Отсутствует решение задачи, либо отсутствует обоснование решения, либо решение содержит обоснование, но допущены грубые ошибки, приведшие к абсолютно неверной квалификации; работа выполнена без учета требований к оформлению	0 баллов

Шкала оценивания контрольной работы

Зависимость баллов и уровня сформированности компетенций на данном этапе изучения дисциплины представлены в следующей таблице:

Баллы в БРС Университета	10	8	6	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

2.2 Курсовая работа

Не предусмотрено учебным планом

2.3 Промежуточная аттестация в форме зачета

Не предусмотрено учебным планом

2.4 Промежуточная аттестация в форме экзамена

Экзамен, проводимый в устной форме, оценивается по следующим показателям:

1. Знание программного материала (теоретические вопросы/ ситуационные задачи);
2. Владение терминологией;
3. Представление о междисциплинарных связях;
4. Умение анализировать;
5. Последовательное и логичное изложение материала, стиль, грамотность;
6. Ответы на дополнительные вопросы экзаменатора (решение задач повышенной сложности).

Критерии оценивания экзамена, проводимого в устной форме

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Студент владеет знаниями и умениями по дисциплине в полном объеме рабочей программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину; Свободно владеет терминологией в рамках дисциплины; Имеет представление о междисциплинарных связях; Умеет анализировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать и систематизировать изученный материал, выделять в нем главное: устанавливать причинно-следственные связи; Самостоятельно, в логической последовательности и исчерпывающе отвечает на все вопросы экзаменационного билета; Четко формирует ответы на дополнительные вопросы или решает задачи повышенной сложности.	30 баллов
Студент владеет знаниями и умениями дисциплины почти в полном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых, особенно сложных разделах); Владеет терминологией в рамках дисциплины; Имеет представление о междисциплинарных связях; Не всегда выделяет наиболее существенное, не допускает вместе с тем серьезных ошибок в ответах; Самостоятельно и отчасти при наводящих вопросах дает полноценные ответы на вопросы билета; Умеет решать средней сложности задачи или не отвечает на вопросы повышенной сложности	24 балла
Студент владеет обязательным объемом знаний по дисциплине; Путается в терминологии в рамках дисциплины; Не умеет анализировать; Проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточными формулировками; В процессе ответов допускаются ошибки по существу вопросов; Способен решать лишь наиболее легкие задачи, владеет только обязательным минимумом знаний	18 баллов
Студент не освоил обязательного минимума знаний дисциплины, не способен ответить на вопросы билета даже при дополнительных наводящих вопросах экзаменатора.	0

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом

Баллы в БРС Университета	30	24	18	0
Уровень сформированности компетенции	Повышенный	Высокий	Пороговый	Не сформированы

Баллы по дисциплине*	60 и менее		61-73		74-90		91-100
Итоговая оценка по дисциплине*	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100
	F	Fx	E	D	C	B	A
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный

*Оценка, полученная студентом за промежуточную аттестацию, выставляется с учетом баллов, полученных за текущий контроль (сумма баллов за экзамен и текущий контроль).

2.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, сформированных дисциплиной

После выполнения студентом всех видов оценочных средств, указанных в рабочей программе дисциплины, производится оценка уровня сформированности компетенций по дисциплине:

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Код компетенции	Уровень сформированности компетенции	Основные признаки освоения компетенций		
		Знать	Уметь	Владеть
ПК-10	Пороговый	<ul style="list-style-type: none"> - содержание отдельных источников информации; - систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения. 	<ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективности управленческих решений; - использовать источники экономической, социальной информации. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота; - навыками принятия управленческих решений на основе экономико-математических методов.
	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> - содержание отдельных источников информации; - систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения; - содержание и область применения экономико-математических методов. 	<ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективности управленческих решений; - использовать источники экономической, социальной информации; - количественно обозначить отдельные стороны деятельности организации. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота; - навыками принятия управленческих решений на основе экономико-математических методов; - способностью сбалансировать отдельные функциональные стратегии с целью выработки эффективных управленческих решений.
	Повышенный	<ul style="list-style-type: none"> - содержание отдельных источников информации - систему классификации и методов учета затрат и калькулирования себестоимости, порядок их применения. - содержание и область применения экономико-математических методов. - взаимосвязи между отдельными сторонами деятельности организации. - механизм проявления отдельных рисков ситуаций при принятии управленческих решений. 	<ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективности управленческих решений; - использовать источники экономической, социальной информации; - количественно обозначить отдельные стороны деятельности организации; - кооперировать отдельные функциональные стратегии компании; - оценить формы и размер ущерба в рискованных ситуациях. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота; - навыками принятия управленческих решений на основе экономико-математических методов; - способностью сбалансировать отдельные функциональные стратегии с целью выработки эффективных управленческих решений; - навыками принятия решений в области управления затратами; - методами и приемами анализа показателей, характеризующих процесс принятия управленческого решения в области управления затратами.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

ПК-14	Порогов ый	<ul style="list-style-type: none"> - принципы сбора, обработки и подготовки информации бухгалтерского и управленческого характера; - правила формирования учетной политики организации. 	<ul style="list-style-type: none"> - применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации; - составлять финансовую отчетность организации в соответствии с учетной политикой организации; - сформировать систему управленческого учета в организации. 	<ul style="list-style-type: none"> - методами, принципами и стандартами финансового учета; Способами построения системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг.
	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> - правила формирования учетной политики организации; - принципы сбора, обработки и подготовки информации бухгалтерского и управленческого характера; - нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления производством, производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> - применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации; - составлять финансовую отчетность организации в соответствии с учетной политикой организации; - сформировать систему управленческого учета в организации; - принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета. 	<ul style="list-style-type: none"> - методами, принципами и стандартами финансового учета; Способами построения системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг; - навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.
	Повыше нный	<ul style="list-style-type: none"> - правила формирования учетной политики организации; - принципы сбора, обработки и подготовки информации бухгалтерского и управленческого характера; - нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления производством, производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности; - методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности Методы 	<ul style="list-style-type: none"> - применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации; - составлять финансовую отчетность организации в соответствии с учетной политикой организации; - сформировать систему управленческого учета в организации; - принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета; - выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство. 	<ul style="list-style-type: none"> - методами, принципами и стандартами финансового учета; Способами построения системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. - навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета; - способностью формировать финансовую отчетность и учетную политику организации.

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

		технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений.		
--	--	---	--	--

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Методика формирования оценки по дисциплине. Успеваемость студента оценивается в баллах и состоит из:

- суммы баллов за выполнение заданий текущего контроля (обучающийся может получить в сумме не более 70 баллов);
- баллов за посещаемость (не более 10 баллов);
- баллов за активность на занятиях (занятия в интерактивной форме – п. 6. Формы проведения занятий), выполнение дополнительных заданий и пр. по усмотрению преподавателя, ведущего дисциплину – премиальные баллы (не более 20 баллов).

Полученные итоговые баллы по дисциплине переводятся в оценку по традиционной пятибалльной шкале оценивания и по 100-балльной шкале оценок Европейской системы перевода и накопления баллов (ECTS) в соответствии с таблицами, представленными в п.Таблицами. 1, 2. Оценки в пятибалльной шкале выставляются в ведомости и зачетные книжки, в 100-балльной – в ведомости.

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета (Положение «О текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации и балльно-рейтинговой системе оценки учебных достижений студентов», Положение «Об оценочных средствах», Положение «О контроле самостоятельности выполнения письменных работ обучающимися университета с использованием системы «Антиплагиат ВУЗ» и др.).

Уровень сформированности компетенции № 1 (№ N) определяется перечнем оценочных средств:

Оценочное средство (в том числе экзамен, зачет с оценкой при наличии)	Уровень сформированности компетенции*			Средний уровень сформированности компетенций по каждому оценочному средству
	Студент №1	...	Студент № N	
.....			
Итоговый уровень:			

* пороговый, высокий или повышенный

Итоговый (общий/средний) уровень рассчитывается как среднее арифметическое с округлением в сторону более высокого уровня.

Далее делается вывод об общем уровне освоения компетенций студентами в ходе изучения дисциплины:

Оценочный лист по дисциплине

ФИО	Уровень сформированности компетенций
-----	--------------------------------------

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

студента	Общекультурные компетенции			Общепрофессиональные компетенции			Компетенции по видам деятельности		
	№ 1	№ N	Уровень сформированности общекультурных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности общепрофессиональных компетенций	№ 1	№ N	Уровень сформированности компетенций по виду деятельности № 1
Студент № 1									
Студент № 2									
.....									

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Кейс-задача №1

Skyler Company создана 1 ноября предыдущего года. После 7 месяцев убыточной деятельности на этапе становления компании ее менеджмент ожидал получение прибыли в июне и в последующие месяцы. Однако менеджмент был обескуражен, когда отчет о финансовых результатах за июнь (представлен ниже) показал, что компания работала себе в убыток:

Отчет о финансовых результатах компании *Skyler Company* за июнь

Выручка		\$600 000
<i>Минус операционные расходы:</i>		
Сбытовые и административные расходы	\$35 000	
Арендная плата за производственные мощности	\$40 000	
Закупки сырья и материалов	\$190 000	
Страхование	\$8 000	
Амортизация торгового оборудования	\$10 000	
Коммунальные услуги	\$50 000	
Косвенные трудовые расходы	\$108 000	
Прямые трудовые расходы	\$90 000	
Амортизация технологического оборудования	\$12 000	
Содержание и ремонт, фабрика в целом	\$7 000	
Расходы на рекламу	\$80 000	\$630 000
Чистый операционный убыток		\$(30 000)

После того как президент компании получил данные об июньских убытках в \$30 000, он заявил: «Я был уверен, что мы станем прибыльными после шести месяцев работы, однако и после восьми месяцев мы работаем себе в убыток. Может быть, настало время поднять белый флаг и принять одно из предложений по продаже компании? Хуже всего то, что Линда не вернется на работу после операции еще как минимум шесть недель».

Линда — контроллер компании; в ее отсутствие финансовую отчетность готовил

новый помощник, который имел небольшой опыт работы.

Имеется следующая дополнительная информация о компании:

1. Только 80% арендованных основных средств используется для производства продукции; остальные применяются для обслуживания сбытовых операций и административной деятельности.
2. Остатки запасов на начало и конец месяца выглядят следующим образом:

	1 июня	30 июня
Сырье и материалы	\$17 000	\$42 000
Незавершенное производство	\$70 000	\$85 000
Готовая продукция	\$20 000	\$60 000

3. 75% расходов на страхование и 90% расходов на оплату коммунальных услуг связаны с производством; остальная часть относится к обеспечению сбытовой и административной деятельности.

Президент просит вас проверить расчеты, подготовить отчет о финансовых результатах и дать рекомендации по совершенствованию деятельности компании.

Требуется:

1. В качестве первого шага по сбору данных для подготовки рекомендаций президенту составить смету затрат на производство продукции за июнь.
2. В качестве второго шага подготовить новый отчет о финансовых результатах компании за месяц.
3. Основываясь на разработанных вами документах, дать рекомендации по дальнейшей деятельности компании.

1. Смета затрат на производство продукции компании <i>Skyler Company</i> за июнь:		
Прямые материальные расходы:		
Запасы сырья и материалов на 1 июня		
<i>Плюс:</i> Закупки сырья и материалов		
Сырье и материалы, доступные для использования		
<i>Минус:</i> Запасы сырья и материалов на 30 июня		
Сырье и материалы, использованные в производстве		
Прямые трудовые расходы		
Производственные накладные расходы:		
Арендная плата за производственные мощности – 80%		
Страхование – 75%		
Коммунальные услуги – 90%		
Косвенные трудовые расходы		
Амортизация технологического оборудования		
Содержание и ремонт, фабрика в целом		
Всего производственные накладные расходы		

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Всего производственные затраты		
<i>Плюс:</i> Незавершенное производство на 1 июня		
<i>Минус:</i> Незавершенное производство на 30 июня		
Себестоимость произведенной продукции		
2. Себестоимость реализованной продукции рассчитывается следующим образом:		
Запасы готовой продукции на 1 июня		
<i>Плюс:</i> Себестоимость произведенной продукции		
Товары, доступные для продажи		
<i>Минус:</i> Запасы готовой продукции на 30 июня		
Себестоимость реализованной продукции		
3. Отчет о финансовых результатах компании <i>Skyler Company</i> за июнь:		
Выручка от реализации		
Себестоимость реализованной продукции		
Валовая прибыль		
Сбытовые и административные расходы:		
Сбытовые и административные		
Расходы на рекламу		
Арендная плата за производственные мощности – 20%		
Страхование – 25%		
Коммунальные услуги – 10%		
Чистый операционный доход (чистая прибыль)		

Кейс-задача №2

Компания *Dexter Corporation* выпускает и продает единственный продукт, деревянный ручной ткацкий станок для производства небольших тканых вещей. Некоторые данные о расходах и операциях компании за последние 2 года представлены ниже:

Цена продажи единицы продукции		\$50
Затраты на производство:		
Переменные расходы на единицу произведенной продукции:		
Прямые материальные расходы		\$11
Прямые трудозатраты		\$6
Переменные накладные расходы		\$3
Постоянные производственные расходы за год		\$120 000
Сбытовые и административные расходы:		
Переменные расходы на единицу реализованной продукции		\$4
Постоянные расходы за год		\$70 000

	1-й год	2-й год
Остатки готовой продукции на начало года, единиц	0	2 000
Количество произведенной в течение года продукции, единиц	10 000	6 000

38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление малым бизнесом»
 Программа прикладного бакалавриата
 Рабочая программа дисциплины
 Дисциплина: Б1.В.ДВ.11.01 Управление затратами на предприятии
 Форма обучения: очная, заочная
 Разработана для приема 2019/2020, 2020/2021 учебного года
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

Количество проданной в течение года продукции, единиц	8 000	8 000
Остатки готовой продукции на конец года, единиц	2 000	0

Требуется:

- Исходя из предположения, что компания использует абсорбционный метод учета:
 - рассчитать себестоимость единицы продукции в каждом году;
 - подготовить отчет о финансовых результатах за каждый год.
- Исходя из предположения, что компания использует маржинальный учета:
 - рассчитать себестоимость единицы продукции в каждом году;
 - подготовить отчет о финансовых результатах за каждый год.
- Сравнить величины чистой операционной прибыли, полученные с помощью разных методов.

Кейс-задача №3

SM - производственная компания, которая выпускает несколько видов продукции. Ниже приведены данные о нормативных затратах на производство продукта W:

	\$	\$
Цена реализации		100
Материал X 5 кг	15	
Материал Y 4 кг	20	
Прямые трудозатраты 8\$ / час		24
Переменные расходы	18	
Постоянные расходы	<u>6</u>	<u>83</u>
Прибыль на единицу		17

Бюджетный объем производства составляет 24,000 единиц в год и равномерно распределен в течение года. Предполагается, что все месяцы равны. Март является для компании не лучшим месяцем с точки зрения реализации, объем продаж в этом месяце запланирован в размере 1 700 единиц. Постоянные накладные расходы запланированы в размере \$144, 000 в год они должны быть включены в себестоимость на базе прямых человеко-часов.

Фактические результаты марта показали:

- выручку от реализации 2 200 единиц продукта в размере \$198,000.
- отсутствие изменений в запасах готовой продукции и материалов.
- закупку 11 300 кг материала X по цене \$2.80 за килограмм и 8 300 кг Y по цене \$5.30 за кг.
- 4 800 человеко-часов отработанных по ставке \$8.10 за час и 1 600 человеко-часов, отработанных по ставке \$8.3 в час.
- переменные накладные расходы в сумме \$33 000 и постоянные накладные расходы в сумме \$12,500

Компания использует систему учета по методу полного поглощения затрат и оценивает материалы по нормативной стоимости.

Задание:

Рассчитайте соответствующие отклонения для марта месяца настолько подробно, насколько это возможно и представьте операционный отчет, отражающий результаты сверки

бюджетной и фактической прибыли.

Отклонения по составу материалов и по выходы при заданных затратах рассчитывать не требуется, т.к. SM не производит таких расчетов.

Контрольная работа №1

1. Компания использует метод полного поглощения затрат. Бюджетная величина постоянных производственных накладных расходов компании за последний год составила \$330,000, а бюджетный объем выпуска продукции - 220,000 ед. В конце финансового года величина постоянных производственных накладных расходов, отраженная компанией в отчетности составила \$260,000, а фактический объем выпущенной продукции - 200,000 ед.

Недостаточное/избыточное поглощение накладных расходов составило:

- A избыточное поглощение в размере \$40,000
- B недостаточное поглощение в размере \$40,000
- C избыточное поглощение \$70,000
- D недостаточное поглощения \$70,000

2. Производственное предприятие произвело в августе 2,000 единиц продукта X, а продало 1,750 единиц. Запасы продукта на начало августа были равны нулю. Финансовые данные за август, относящиеся продукту X, приведены ниже:

	\$
Материалы	40 000
Трудозатраты	12 600
Переменные производственные накладные расходы	9 400
Постоянные производственные накладные расходы	22 500
Переменные затраты на реализацию	6 000
Постоянные затраты на реализацию	19 300
Всего затрат на продукт X в августе	109 800

Стоимость запасов продукта X на 31 августа по маргинальному методу составляла:

- A \$6,575
- B \$7,750
- C \$8,500
- D \$10,562

3. Предприятие производит и продает единственный продукт, цена реализации которого составляет \$45 за единицу. Ниже приведены некоторые данные бюджета за прошедший период:

Объем производства и реализации	2 000 ед.
	\$
Прямые материалы	13 500
Прямые трудозатраты	11 800
Производственные накладные расходы	32 400
Непроизводственные накладные расходы	21 900

Фактический объем производства и затраты за период совпали с бюджетными показателями, а

объем реализации составил 1,800 единиц. Запасы на начало периода были равны нулю.
Прибыль за период, рассчитанная по методу полного поглощения составляет \$ ____.

4. Сопоставьте приведенные ниже примеры затрат на обеспечение качества с правильными категориями в классификации затрат (проведите линию от затрат к соответствующей категории).

Затраты	Категории классификации
Обучение персонала	Затраты на подтверждение качества
Стоимость брака, обнаруженного до отправки продукции заказчику	Внутренние потери из-за низкого качества
Стоимость возвращенной заказчиком продукции	Затраты на предотвращение дефектов
Проверка качества готовой продукции	Внешние потери из-за низкого качества

5. Н

иже приведены результаты Y Limited за март:

	\$000	Ед.
Выручка от реализации	820	
Переменные производственные затраты	300	
Переменные затраты на реализацию	105	
Постоянные производственные затраты	180	
Постоянные затраты на реализацию	110	
Объем производства в марте		1 000
Запасы на начало периода		0
Запасы на конец периода		150

Прибыль за март, рассчитанная по маргинальному методу, составила:

- A \$170,000
- B \$185,750
- C \$197,000
- D \$229,250

6. Отклонение по цене на прямые материалы в январе составило 2,000 (Б), а отклонение по объему использования прямых материалов - \$450 (Б). Нормативное количество материала для производства единицы продукта составляет 6 кг, нормативная цена на материал - \$3.00 за кг. В январе было произведено 600 единиц продукта. Изменений в уровне запасов в данном периоде не было.

В этот период было закуплено материалов:

- A 2,000 кг
- B 2,933 кг
- C 3,450 кг
- D 3,600 кг

7. **Что из нижеперечисленного наилучшим образом описывает базовый норматив?**

- A Норматив, установленный для идеальных условий, в которых нет нормальных потерь и

простоев.

- В Норматив, установленный для эффективного уровня работы, который, однако допускает нормальные потери и простои.
- С Норматив, который остается неизменным в течение некоторого периода времени.
- Д Норматив, рассчитанный на базе текущих цен.

Информация, приведенная ниже, относится к вопросам 8 и 9.

X40 - один из множества компонентов, которые производит производственный отдел. Его нормативная цена рассчитывается на базе ожидаемого объема выпуска в размере 10,000 единиц в месяц. Нормативное время на производство единицы X40 составляет 2 часа, которые оплачиваются по ставке \$15 за час. Нормативная ставка переменных накладных расходов составляет \$6 на 1 прямой рабочий час. В апреле было произведено 11,000 единиц продукта, на которые было затрачено 24,000 прямых рабочих часов, которые были оплачены в сумме \$336,000. Фактические переменные накладные расходы составили \$180,000.

8. Отклонение по ставке оплаты прямого труда в апреле составило:

- A \$20,000 Б
B \$22,000 Б
C \$24,000 Н
D \$24,000 Б

9. Отклонение переменных производственных накладных расходов по эффективности в апреле составило:

- A \$12,000 Н
B \$12,000 Б
C \$15,000 Н
D \$15,000 Б

10. Компания рассматривает затраты, которые должны быть понесены при выполнении специального заказа.

Для выполнения заказа потребуется 1,250 кг материала D. Это материал который постоянно используется компанией в обычной деятельности. В настоящее время на складе компании имеется 265 кг материала D закупочная стоимость которого составляет \$795. Текущая рыночная цена материала составляет \$3.24 / кг.

Материал D обычно используется для производства продукта X. Для производства единицы продукта X требуется 3 кг материала D. При цене материала D \$3/кг, продукт X генерирует маржинальную прибыль в размере \$15 на единицу.

Релевантные затраты на материал D для данного заказа составляют:

- A \$3,990
B \$4,050
C \$10,000
D \$10,300

11. В следующем периоде компания запланировала безубыточную реализацию в размере \$800,000 и постоянные затраты в размере \$320,000.

Выручка от реализации, которая необходима для того чтобы в следующем периоде получить прибыль \$50,000 составляет:

- A \$850,000
- B \$925,000
- C \$1,120,000
- D \$1,200,000

12. **Какие данные из перечисленных ниже, необходимы для того, чтобы определить точку безубыточности в виде выручки от реализации для ассортиментного ряда?**

Данные	Требуются?
Специфические постоянные затраты, относящиеся к конкретным продуктам	
Пропорция ассортиментного ряда	
Общие постоянные затраты	
Метод распределения общих постоянных затрат	
Коэффициент маржинальной прибыли каждого продукта	

13. **Что из перечисленного может быть определено как цели бюджетирования (отметьте все, что подходит)?**

	Цель бюджетирования?
Информационное взаимодействие	
Наделение полномочиями	
Максимизация реализации	
Координация	

14. РР готовит производственный бюджет и бюджет на закупку материалов для одного из своих продуктов СуперХ на будущий год:

Имеется следующая информация:

Супер Х	
Покупательский спрос (единиц)	30 000
Расход материалов на единицу	7 кг
Расчетные запасы на начало периода	3 500 ед
Требуемые запасы на конец периода	На 35% выше, чем на начало

Какое количество продукта СуперХ должно быть произведено?

- A 28,775
- B 30,000
- C 31,225
- D 38,225

15. **Метод инкрементного бюджетирования это:**

- A система бюджетирования дополнительных затрат, связанных с определенными планами;
- B система бюджетирования переменных производственных расходов;
- C система, в которой бюджеты разрабатываются только после того как ответственный

менеджер обоснует необходимость продолжения соответствующей деятельности;
D система разработки бюджетов путем корректировки бюджетных показателей прошлого года с учетом ожидаемых изменений в уровне деятельности и ценах / влияния инфляции.

16. Бюджетные уровни реализации компании в следующие три месяца приведены ниже:

Апрель	12,000 единиц
Май	15,000 единиц
Июнь	18,000 единиц

Запасы готовой продукции на начало апреля ожидаются в размере 3,600 единиц.

В конце каждого месяца компания хотела бы иметь запасы в размере 30% от уровня реализации в следующем месяце.

Бюджетный уровень производства в мае должен составить _____ единиц.

17. **Какое из следующих определений наилучшим образом описывает метод бюджетирования «с нуля» (ZBB)?**

- A Метод бюджетирования, при котором затраты по всем категориям должны стремиться к нулю.
- B Метод бюджетирования, при котором все виды деятельности переоцениваются каждый раз при формировании бюджета.
- C Метод бюджетирования, при котором ключевую роль играет разница в поведении постоянных и переменных затрат по отношению к изменениям в объеме выпуска. Бюджет должен учитывать соответствующие колебания.
- D Метод бюджетирования при котором сумма выручки и затрат в каждом бюджетном центре должны быть равны нулю.

18. Линейный тренд месячной реализации продукта R описывается формулой $y = 9.72 + 5.816x$, где y - это количество проданных единиц продукта, x - номер месяца. Расчет месячных отклонений осуществляется с использованием аддитивной модели.

Прогнозируемый объем продаж продукта R (в единицах) в месяце 23, в котором сезонный фактор равен плюс 6.5, будет равен (с точностью до целого числа):

- A 134
- B 137
- C 143
- D 150

19. Ниже приведены совокупные бюджетные затраты для двух уровней производства:

Уровень производства	25,000 единиц	40,000 единиц
Совокупные затраты	\$143,500	\$194,000

Так же известно, что в рамках этого диапазона переменные затраты на единицу не меняются, а постоянные затраты возрастают на \$10,000, когда объем производства превышает 35,000 единиц.

Совокупные постоянные затраты для уровня производства 36,000 единиц составят \$ _____.

Вопросы к экзамену

- 1) Определите различия между переменными, постоянными и смешанными расходами.

- 2) Какое воздействие должно оказывать увеличение объема производства на:
 - a. Величину постоянных расходов на единицу продукции;
 - b. Величину переменных расходов на единицу продукции;
 - c. Общую величину постоянных расходов;
 - d. Общую величину переменных расходов.
- 3) Что означает понятие базового показателя деловой активности применительно к переменным расходам? Приведите несколько примеров базового показателя деловой активности.
- 4) Определите различия между дискреционными постоянными и обязательными постоянными расходами.
- 5) Каков важнейший недостаток метода граничных условий?
- 6) Напишите общую формулу смешанных расходов. Какой буквой обозначаются переменные расходы? Постоянные расходы?
- 7) Что такое контрибуция?
- 8) Каковы различия между отчетом о финансовых результатах, составленном на основе традиционного подхода и на основе подхода с учетом показателя контрибуции?
- 9) Что определяет коэффициент покрытия продукта? Как этот показатель может быть использован при планировании деятельности компании?
- 10) Часто наиболее коротким способом принятия бизнес-решений является приростной анализ. Раскройте понятие приростного анализа.
- 11) Расходы компании А являются преимущественно переменными, а расходы компании В – преимущественно постоянными. В какой компании рост прибыли при увеличении объема продаж будет более высоким? Поясните ответ.
- 12) Что характеризует запас прочности или маржа безопасности.
- 13) Каковы три основных элемента производственной себестоимости продукции промышленной компании?
- 14) Объясните различие между затратами, относящимися к продукту, и затратами, относящимися к периоду времени.
- 15) Объясните, чем отчет о финансовых результатах производственной компании отличается от отчета о финансовых результатах торговой компании.
- 16) Опишите смету затрат на производство продукции. Как она связана с отчетом о финансовых результатах?
- 17) Почему производственные накладные расходы рассматриваются как косвенные затраты по отношению к единице продукции?
- 18) Что означает термин поведение затрат?
- 19) Согласны ли вы с утверждением: “Переменные затраты – это затраты, которые изменяются в расчете на единицу продукции, в то время как постоянные затраты остаются неизменными в расчете на единицу продукции”? Поясните свой ответ.
- 20) Согласны ли вы с тем, что к дополнительным затратам могут быть отнесены только переменные затраты? Поясните свой ответ.
- 21) В чем заключается основное различие между абсорбционным и маржинальным учетами?
- 22) Как рассматриваются сбытовые и административные расходы при учете по переменным расходам: как затраты, относящиеся к продукту или к периоду времени?
- 23) Объясните, как постоянные производственные накладные расходы переносятся с одного периода времени на другой при использовании метода полной себестоимости.

- 24) Какие аргументы могут быть выдвинуты в защиту отнесения постоянных производственных накладных расходов к затратам, относящимся к продукту?
- 25) Какие аргументы могут быть выдвинуты в защиту отнесения постоянных производственных накладных расходов к расходам периода?
- 26) *Parker Company* отчиталась об объеме продаж \$5 000 000 и получении \$300 000 убытков в своем годовом отчете акционерам. Согласно CVP-анализу, выполненному для его использования менеджментом компании, объем продаж в \$5 000 000 соответствует уровню безубыточности. Как вы считаете, остатки запасов готовой продукции компании увеличились, уменьшились или остались неизменными? Поясните свой ответ.
- 27) В какой ситуации при использовании абсорбционного учета возможен рост чистой операционной прибыли без увеличения объема продаж?
- 28) Что такое бюджетный контроль?
- 29) Какова цель бюджетирования?
- 30) Какие виды бюджетов вы знаете? Какой бюджет целесообразнее применять в организации?
- 31) Какова связь учета затрат с концепцией управления качеством TQM?
- 32) Что такое релевантные затраты?

Примерный перечень практических заданий для подготовки к экзамену

1. Предприятие производит 2 вида продукции. Накладные расходы предприятия 15 миллионов рублей. Прямые производственные расходы на производство первого вида продукции 4 миллиона рублей, а второго - 10 миллионов рублей. Определить полную себестоимость каждого вида продукции.

2. Разделить следующие расходы на постоянные и переменные и занести результаты в таблицу

Полный перечень расходов	Постоянные расходы	Переменные расходы
1. Закупка сырья		
2. Заработная плата сотрудников бухгалтерии		
3. Заработная плата рабочих – сдельщиков		
4. Расходы на оплату электроэнергии, потребляемой производственным оборудованием		
5. Аренда помещений аппарата управления		
6. Аренда производственных помещений		

3. Оценить накладные расходы предприятия, если известно, что прямые производственные расходы – 20 миллионов рублей, управленческие расходы – 8 миллионов рублей, а коммерческие – 6 миллионов рублей.

4. Предприятие производит 3 вида продукции. Накладные расходы предприятия 36 миллионов рублей. Прямые производственные расходы на производство первого вида

продукции 14 миллиона рублей, а второго - 10 миллионов рублей, третьего - 6 миллионов рублей. Определить полную себестоимость каждого вида продукции.

5. Оценить производственные расходы предприятия, если известно, что полная себестоимость продукции 18 миллионов рублей, выручка – 29 миллионов рублей, а валовая прибыль на 3 миллиона рублей больше прибыли от продаж.

6. Затраты на рекламу после изменения рекламной политики составляют 2,5 миллиона рублей в месяц. На сколько процентов изменятся постоянные и переменные издержки предприятия, если до изменения рекламной политики затраты на рекламу составляли 1,5 миллиона рублей, постоянные издержки – 9 миллионов рублей, а переменные издержки – 12 миллионов рублей.

7. Оценить прибыль от продаж, если известно, что валовая прибыль 40 миллионов рублей, общие издержки 32 миллиона рублей, а управленческие расходы составляют 60% от производственных расходов.

8. На сколько процентов вырастет прибыль от продаж при сокращении прочих расходов на 17%.

9. Определить чистый доход, если известно, что прибыль от продаж равна 7 миллионов рублей, управленческие и коммерческие расходы – 3 миллиона рублей, а производственные расходы – 4 миллиона рублей. На сколько процентов повысится прибыль от продаж, если при неизменной выручке снизить управленческие и коммерческие расходы на 15%.

10. Какие виды прибыли из следующего перечня: маржинальная, валовая, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения, чистая прибыль и как изменятся при уплате арбитражных сборов в размере 60 тысяч рублей. Ставка налога на прибыль равна 20%.

11. Оценить управленческие расходы, если известно, что выручка составляет 40 миллионов рублей, полная себестоимость 30 миллионов рублей, а производственные расходы составляют 40% общих издержек.

12. Определить производственные расходы станкостроительного завода, если известно, что валовой доход предприятия 50 миллионов рублей, ставка НДС – 18%, а валовая прибыль составляет 16 миллионов рублей.

13. Определить сальдо прочих доходов и расходов, если известно, что валовая прибыль равна 18 миллионов рублей, прибыль до налогообложения - 5 миллионов рублей, а управленческие и коммерческие расходы составляют 10 миллионов рублей.

14. Прибыль от продаж предприятия составляет 24 миллиона рублей. Прочие расходы на 2 миллиона рублей больше прочих доходов. Ставка налога на прибыль 20%. Чрезвычайные доходы и расходы отсутствуют. На сколько процентов повысится чистая прибыль при увеличении прочих доходов на 3 миллиона рублей.

15. Выручка предприятия составляет 16 миллионов рублей в месяц. маржинальная прибыль – 6 миллионов рублей в месяц, а постоянные издержки – 4 миллиона рублей в месяц. Оценить положение точки безубыточности и определить: на сколько процентов и в какую сторону изменится это положение при снижении расходов на содержание бухгалтерии и финансового отдела на 200 тысяч рублей в месяц.

16. Оценить коэффициент безопасности предприятия, прибыль от продаж которого составляет 80% постоянных издержек.

17. Оценить предел безопасности, если известно, что выручка в точке безубыточности составляет 28 миллионов рублей в месяц, а постоянные издержки составляют половину прибыли от продаж.

18. На сколько процентов увеличится рентабельность производства при снижении производственных расходов на 5%. сокращении управленческих и расходов на 8% и неизменной выручке.

19. Оценить на сколько процентов изменится рентабельность продаж по прибыли от продаж при снижении управленческих и коммерческих расходов на 10%. если известно, что управленческие и коммерческие расходы составляют 60% общей себестоимости, а выручка после сокращения управленческих и коммерческих расходов остаётся неизменной и равной 60 миллионов рублей при рентабельности продаж до снижения управленческих и коммерческих расходов равной 0,2.

20. Построить гиперболическую зависимость цены единицы сырья от размера партии поставки при следующих исходных данных

Диапазон размеров партии поставки (т.)	Цена одной тонны сырья (руб.)
1 ÷ 101	150000
10 ÷ 20	140000
30 ÷ 50	135000
Свыше 50	130000

21. Определить оптимальную норму запаса сырья для предприятия непрерывного цикла по критерию минимизации суммарных затрат на хранение и размещение заказа сырья, если известно, что годовой объём потребления сырья 40 тонн. Стоимость хранения одной тонны сырья 28000 рублей. Стоимость размещения одной партии поставки 1500 рублей.

22. Определить потребность в оборотном капитале на сырьё, если известно, что среднесуточный расход сырья 500 кг, норма запаса сырья 10 дней, а 1 кг сырья стоит 6000 рублей.

23. Определить потребность в оборотном капитале на незавершённое производство, если норма запаса незавершённого производства 5 дней, сумма затрат по квартальной смете на сырьё 90 миллионов рублей, а полная себестоимость квартальной продукции 120 миллионов рублей.

24. На сколько процентов и в какую сторону изменится потребность в оборотном капитале на сырьё при снижении отпускной цены единицы сырья на 15%.