

Частное образовательное учреждение высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ  
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

УТВЕРЖДАЮ

На заседании кафедры экономики и  
управления социально-  
экономическими системами  
Протокол № 10 от 25.05.2023 г.

Первый проректор  
С.В. Авдашкевич  
28.06.2023

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.О.29 Антикризисное управление
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль):	Международный финансовый менеджмент
Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Форма обучения:	очная, заочная, очно-заочная
Разработчики:	Доктор экономических наук, доцент Кошелева Т.Н.

Санкт-Петербург  
2023

## 1. Цели и задачи дисциплины:

### *Цель освоения дисциплины:*

- формирование у студентов базовых теоретических знаний и практических навыков в области государственных и муниципальных служащих, способных обеспечить антикризисное регулирование развития территории и стратегическое и тактическое управление антикризисными программами на федеральном, региональном и местном уровнях.

### *Задачи дисциплины:*

- ознакомление с понятийным аппаратом курса антикризисного управления;
- определение целей и задач антикризисного управления государственной (муниципальной) организацией и территорией на разных уровнях с учетом специфики социально-экономического развития территории и имеющихся потенциалов;
- изучение закономерностей и конкретных особенностей кризисных явлений и процессов;
- определение природы и идентифицирование причин проявления кризисов в экономике регионов и муниципальных образований;
- усвоение навыков распознавания и предотвращения кризисных ситуаций на разных уровнях управления государственной (муниципальной) организацией и территорией с учетом специфики социально-экономического развития территории;
- исследование организации деятельности региональных и местных администраций по предотвращению кризисных ситуаций и выводу из кризиса отдельных отраслей, предприятий и территории в целом, а также особенности управления депрессивными и кризисными территориями;
- выработка навыков применения теоретического инструментария для формирования антикризисной стратегии и антикризисных программ;
- овладение умениями разрабатывать и реализовывать первоочередные меры, направленные на нейтрализацию наиболее опасных явлений, приводящих к кризисным ситуациям в процессе управления государственной (муниципальной) организацией и территорией;
- формирование навыков применения основными методами управления государственной (муниципальной) организацией и территорией на любой стадии банкротства.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;	ОПК-1.1 Знает основные теоретические положения в сфере экономики, организационной и управленческой деятельности.	-
	ОПК-1.2 Умеет решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе знаний теоретических положений экономической, организационной и управленческой теории.	
	ОПК-1.3 Способен использовать основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности.	

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	ОПК-3.1 Знает сущность управленческих решений, методы выявления проблемных ситуаций в организации, оценки и выбора альтернативных управленческих решений с позиции их социальной значимости.	-
	ОПК-3.2 Умеет выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты, систематизировать и обобщать информацию, необходимую для принятия управленческих решений.	
	ОПК-3.3 Способен разрабатывать управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценки последствий их реализации.	
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;	ОПК-4.1 Знает методологию бизнес-планирования	-
	ОПК-4.2 Умеет выявлять новые рыночные возможности, разрабатывать новые направления деятельности организации, разрабатывать бизнес-планы.	
	ОПК-4.3 Способен выявлять и оценивать перспективные возможности развития направлений деятельности организации на основе бизнес-планирования.	

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1.1. Знает основные теоретические положения в сфере экономики, организационной и управленческой деятельности.	Сформированы комплексные представления о: - Основных теоретических положений в сфере антикризисного управления - Механизме решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе знаний теоретических положений антикризисного управления - Методике использования антикризисных основ для успешного выполнения профессиональной деятельности
ОПК-1.2. Умеет решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе знаний теоретических положений экономической, организационной и управленческой теории.	Сформировано умение: - Применять основные теоретические положения антикризисного управления - Применять механизм решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе знаний теоретических положений антикризисного управления Применять методику использования антикризисных основ для успешного выполнения профессиональной деятельности
ОПК-1.3. Способен использовать основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности.	Демонстрирует владение на высоком уровне способностями: - применять основные теоретические положения антикризисного управления - применять механизм решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе знаний теоретических положений антикризисного управления - применять методику использования антикризисных основ для успешного выполнения профессиональной деятельности

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-3.1. Знает сущность управленческих решений, методы выявления проблемных ситуаций в организации, оценки и выбора альтернативных управленческих решений с позиции их социальной значимости.	Сформированы комплексные представления о: - Сущности управленческих антикризисных решений, методы выявления проблемных ситуаций в организации, оценки и выбора альтернативных управленческих решений с позиции их социальной значимости - Методике выявления проблем при анализе конкретных ситуаций, алгоритм предложения способов их решения и оценки ожидаемых результатов, механизм систематизации и обобщения информации, необходимую для принятия управленческих решений - Методике разработки управленческих решений с учетом их социальной значимости и оценки последствий их реализации
ОПК-3.2. Умеет выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты, систематизировать и обобщать информацию, необходимую для принятия управленческих решений.	Сформировано умение: - Применять сущность управленческих антикризисных решений, методы выявления проблемных ситуаций в организации, оценки и выбора альтернативных управленческих решений с позиции их социальной значимости - Применять методику выявления проблем при анализе конкретных ситуаций, алгоритм предложения способов их решения и оценки ожидаемых результатов, механизм систематизации и обобщения информации, необходимую для принятия управленческих решений - Применять методику разработки управленческих решений с учетом их социальной значимости и оценки последствий их реализации
ОПК-3.3. Способен разрабатывать управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценки последствий их реализации.	Демонстрирует владение на высоком уровне способности: - применять сущность управленческих антикризисных решений, методы выявления проблемных ситуаций в организации, оценки и выбора альтернативных управленческих решений с позиции их социальной значимости - применять методику выявления проблем при анализе конкретных ситуаций, алгоритм предложения способов их решения и оценки ожидаемых результатов, механизм систематизации и обобщения информации, необходимую для принятия управленческих решений - применять методику разработки управленческих решений с учетом их социальной значимости и оценки последствий их реализации
ОПК-4.1. Знает методологию бизнес-планирования	Сформированы комплексные представления о: - Методологии бизнес-планирования с учетом антикризисной стратегии - Механизме выявления новых рыночных возможностей, методику разработки новых антикризисных направлений деятельности организации, методику разработки бизнес-планов - Механизме выявления и оценки перспективных возможностей антикризисного развития направлений деятельности организации на основе бизнес-планирования

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-4.2. Умеет выявлять новые рыночные возможности, разрабатывать новые направления деятельности организации, разрабатывать бизнес-планы.	Сформировано умение: - Применять методологию бизнес-планирования с учетом антикризисной стратегии - Применять механизм выявления новых рыночных возможностей, методику разработки новых антикризисных направлений деятельности организации, методику разработки бизнес-планов - Применять механизм выявления и оценки перспективных возможностей антикризисного развития направлений деятельности организации на основе бизнес-планирования
ОПК-4.3. Способен выявлять и оценивать перспективные возможности развития направлений деятельности организации на основе бизнес-планирования.	Демонстрирует владение на высоком уровне способности: - применять методологию бизнес-планирования с учетом антикризисной стратегии - применять механизм выявления новых рыночных возможностей, методику разработки новых антикризисных направлений деятельности организации, методику разработки бизнес-планов - применять механизм выявления и оценки перспективных возможностей антикризисного развития направлений деятельности организации на основе бизнес-планирования

### 3. Содержание, объем дисциплины и формы проведения занятий

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Компетенции	Оценочные средства текущего контроля		
			ЗНАТЬ	УМЕТЬ	ВЛАДЕТЬ
			ОПК-1.1 ОПК-3.1 ОПК-4.1	ОПК-1.2 ОПК-3.2 ОПК-4.2	ОПК-1.3 ОПК-3.3 ОПК-4.3
1	Введение. Сущность антикризисного управления	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
2	Антикризисное государственное регулирование	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
3	Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №1 (10)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №2 (10)	Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1 (20)
5	Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №2 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Компетенции	Оценочные средства текущего контроля		
			ЗНАТЬ	УМЕТЬ	ВЛАДЕТЬ
			ОПК-1.1 ОПК-3.1 ОПК-4.1	ОПК-1.2 ОПК-3.2 ОПК-4.2	ОПК-1.3 ОПК-3.3 ОПК-4.3
6	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №2 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №2 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
7	Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №2 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №3 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
8	Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №2 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №3 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
9	Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №2 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №4 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
10	Конкурсное производство как процедура банкротства	ОПК-1 ОПК-3 ОПК-4	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №2 (10)	Доклад, сообщение/ Реферат №4 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
<b>Количество баллов (100 баллов):</b>			100		

<b>Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа</b>
<p><b>Тема 1: Введение. Сущность антикризисного управления</b> Введение в учебную дисциплину: цель, задачи и предмет изучения дисциплины. Ее место и роль в системе подготовки специалиста. Построение и последовательность обучения дисциплине. Ответность по дисциплине, рекомендации по самостоятельной работе. Сущность антикризисного управления. Содержание антикризисного управления. Основные черты и структура антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Стратегические аспекты антикризисного управления. Понятия, основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Основные черты и структура антикризисного управления</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 2: Антикризисное государственное регулирование</b> Сущность и необходимость антикризисного государственного регулирования. Виды государственного регулирования. Экспертный совет по несостоятельности (банкротству) и финансовому оздоровлению. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике. Процедуры дела о несостоятельности предприятия. Регламент санации предприятия-должника. Основы действующего законодательства РФ о несостоятельности (банкротстве) предприятий. Исследование и анализ основ действующего законодательства Российской Федерации, нормативных актов по несостоятельности (банкротству). Характеристика нормативных документов, в которых разработаны критерии неплатежеспособности и пути преодоления кризисного состояния.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Виды государственного регулирования.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 3: Механизмы антикризисного управления предприятием</b> Понятие и классификация рисков. Риск-менеджмент, бенчмаркинг, реинжиниринг -важнейшие составляющие антикризисного управления. Концепция контроллинга. Стратегический и оперативный контроллинг. Мониторинг состояния территории. Механизмы приспособления предприятий к неблагоприятным условиям хозяйствования. Определение путей финансового оздоровления предприятий.</p>

<b>Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа</b>
<p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Риск-менеджмент, бенчмаркинг, реинжиниринг.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 4: Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия</b> Жизненный цикл предприятия. Разработка и формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Антикризисная инвестиционная политика. Финансовое оздоровление предприятия. Управление персоналом кризисного предприятия. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Антикризисное управление в рамках судебных и несудебных процедур. Находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею. Оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Разработка и формирование антикризисной маркетинговой стратегии.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 5: Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении</b> Понятие и характеристика экономической конъюнктуры. Конкурентное преимущество предприятия и продукта. Цели и задачи прогнозирования экономической конъюнктуры. Методы прогнозирования. Структурный анализ экономической деятельности компании. Анализ кредитоспособности предприятия.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Методы прогнозирования.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 6: Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия</b> Механизм диагностики финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия. Анализ баланса и результатов финансово-хозяйственной деятельности неплатежеспособного предприятия. Детализированный анализ финансового состояния. Анализ показателей рентабельности. Показатели неплатежеспособности. Оценка потенциального банкротства. Экспресс-диагностика потенциального банкротства предприятия.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Оценка потенциального банкротства.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 7: Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия</b> Внешние и внутренние резервы компании. Политика ликвидации неплатежеспособности путём выбора структуры баланса. Реформирование и реструктуризация предприятий - важнейшее направление антикризисного управления. Реструктуризация собственности и реорганизация предприятия как приёмы антикризисного управления предприятием. Оценка неопределённости и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления. Принципы снижения риска.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Внешние и внутренние резервы компании.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 8: Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами</b> Банкротство как экономико-правовая категория. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Банкротство и санация предприятий. Закон о несостоятельности (банкротстве): термины и понятия. Признаки несостоятельности предприятия. Право обращения в арбитражный суд о признании предприятия-должника банкротом. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде. Роль кредиторов в арбитражном процессе по делу о банкротстве. Собрание кредиторов: организация и проведение собрания, его компетенция. Комитет кредиторов: права, обязанности, порядок избрания. Арбитражные управляющие: права и обязанности, предъявляемые требования к уровню их квалификации, порядок назначения. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Права и обязанности саморегулируемой организации арбитражных управляющих. Принимаемые решения в арбитражном процессе по делам о банкротстве. Реорганизационные и ликвидационные процедуры арбитражного управления. Цели и основные задачи мирового соглашения. Содержание и условия мирового соглашения. Роль арбитражного суда в процессе заключения мирового соглашения. Положения о размерах, порядке и сроках исполнения предприятием-должником обязательств, предусмотренных мировым соглашением. Формы прекращения прежних обязательств предприятия-должника: отступное, новация обязательства, прощение долга, рассрочка и отсрочка долга, ре-структуризация задолженности.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b> Банкротство и санация предприятий.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p>
<p><b>Тема 9: Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия</b></p>

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Международный финансовый менеджмент"  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.О.29 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная  
 Разработана для приема 2021/2022, 2022/2023 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

<b>Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа</b>
<p>Разработка мероприятий по выводу предприятия из состояния кризиса. Задачи финансового оздоровления. Финансовое оздоровление как судебная форма санаций неплатежеспособного предприятия. Порядок введения финансового оздоровления. Назначение административного управляющего. Права и обязанности административного управляющего. План финансового оздоровления предприятия-должника. Принятие решений по итогам финансового оздоровления неплатежеспособным предприятием. Цели и основные задачи внешнего управления. Внешнее управление как судебная форма санации (оздоровления) неплатежеспособного предприятия. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов. Внесудебная санация. Назначение, права и обязанности внешнего управляющего. План внешнего управления имуществом предприятия-должника. Реструктуризация предприятия в процессе внешнего управления.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>          План финансового оздоровления предприятия-должника. Внешнее управление как судебная форма санации.</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p> <p><b>Тема 10: Конкурсное производство как процедура банкротства</b>          Цели и основные задачи конкурсного производства. Конкурсный управляющий: назначение, права и обязанности. Конкурсная масса и ее формирование. Продажа несостоятельного предприятия, способы реализации его имущества. Необходимость и цели оценки стоимости предприятий. Доходный, затратный и сравнительный методы оценки предприятия. Определение ликвидационной стоимости предприятия. Процесс ликвидации предприятия-должника. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Завершение процесса конкурсного производства.</p> <p><b>Практические занятия/самостоятельная работа:</b>          Конкурсное производство</p> <p><b>Лабораторная работа: -</b></p> <p><b>Курсовая работа:</b>          не предусмотрено учебным планом</p>

#### *Очная форма обучения*

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 4
Аудиторные занятия (АЗ):	54	54
Лекционные занятия (Лек)	18	18
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	36	36
Самостоятельная работа студента (СР)	49	49
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	49	49
Контроль самостоятельной работы (КСР)	5	5
Контактная работа (КоР)	59	59
Форма промежуточной аттестации	0	Зачет
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	0	0
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

\* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Введение. Сущность антикризисного управления	4	2	2	0	4	2
2	Антикризисное государственное регулирование	4	2	2	0	5	2
3	Механизмы антикризисного управления предприятием	4	2	4	0	5	4
4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	4	0	4	0	5	4
5	Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении	4	2	4	0	5	4
6	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	4	2	4	0	5	4
7	Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия	4	2	4	0	5	4



№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
8	Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами	4	2	4	0	5	4
9	Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия	4	2	4	0	5	4
10	Конкурсное производство как процедура банкротства	4	2	4	0	5	4
Итого:			18	36	0	49	36

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

### Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 6
Аудиторные занятия (АЗ):	10	10
Лекционные занятия (Лек)	4	4
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	6	6
Самостоятельная работа студента (СР)	89	89
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	89	89
Контроль самостоятельной работы (КСР)	5	5
Контактная работа (КоР)	15	15
Форма промежуточной аттестации	0	Зачет
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	4	4
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

\* Подготовка к аудиторным занятиям

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Введение. Сущность антикризисного управления	6	0	0	0	8	2
2	Антикризисное государственное регулирование	6	0	2	0	8	2
3	Механизмы антикризисного управления предприятием	6	2	0	0	8	4
4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	6	0	0	0	8	4
5	Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении	6	0	0	0	8	4
6	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	6	0	2	0	9	4
7	Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия	6	0	0	0	10	4
8	Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами	6	2	0	0	10	4
9	Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия	6	0	0	0	10	4
10	Конкурсное производство как процедура банкротства	6	0	2	0	10	4
Итого:			4	6	0	89	36

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Международный финансовый менеджмент"  
 Рабочая программа дисциплины  
 Дисциплина: Б1.О.29 Антикризисное управление  
 Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная  
 Разработана для приема 2021/2022, 2022/2023 учебного года  
 Обновлено на 2023/2024 учебный год

---

деятельностью.

#### *Очно-заочная форма обучения*

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 4
Аудиторные занятия (АЗ):	18	18
Лекционные занятия (Лек)	8	8
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	10	10
Самостоятельная работа студента (СР)	86	86
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	86	86
Контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
Контактная работа (КоР)	22	22
Форма промежуточной аттестации	0	Зачет
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	0	0
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	108/3	108/3

\* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Введение. Сущность антикризисного управления	4	0	0	0	8	2
2	Антикризисное государственное регулирование	4	0	2	0	8	2
3	Механизмы антикризисного управления предприятием	4	2	0	0	9	4
4	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия	4	0	2	0	8	4
5	Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении	4	2	0	0	8	4
6	Диагностика финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия	4	2	2	0	9	4
7	Разработка политики восстановления платежеспособности предприятия	4	0	2	0	9	4
8	Банкротство и санация предприятий. Мировое соглашение между предприятием-должником и кредиторами	4	2	0	0	9	4
9	Финансовое оздоровление и внешнее управление предприятия	4	0	0	0	9	4
10	Конкурсное производство как процедура банкротства	4	0	2	0	9	4
Итого:			8	10	0	86	36

\* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

#### **4. Способ реализации дисциплины**

Без использования онлайн-курса.

#### **5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:**

*Основная литература:*

1. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. Учебник для вузов / Коротков Э. М. - Государственный университет управления (г. Москва)., 2022 г. - 406 с. - ISBN 978-5-534-01066-4 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-488675>

2. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. Учебник и практикум для вузов / Под ред. Корягина

Н.Д. - Московский государственный технический университет гражданской авиации (г. Москва).; Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова (г. Москва)., 2022 г. - 367 с. - ISBN 978-5-534-00539-4 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-489131>

3. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ИНСТРУМЕНТАРИЙ. Учебник и практикум для вузов / Кочеткова А. И., Кочетков П. Н. - Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (г. Москва)., 2022 г. - 440 с. - ISBN 978-5-534-01617-8 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-instrumentariy-490840>

*Дополнительная литература:*

1. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВА, ТЕХНОЛОГИИ БИЗНЕСА В 2 Ч. ЧАСТЬ 1 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для вузов / Под общ. ред. Бобылевой А.З. - Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (г. Москва)., 2022 г. - 284 с. - ISBN 978-5-534-08675-1 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-1-494683>

2. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВА, ТЕХНОЛОГИИ БИЗНЕСА В 2 Ч. ЧАСТЬ 2 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для вузов / Под общ. ред. Бобылевой А.З. - Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (г. Москва)., 2022 г. - 279 с. - ISBN 978-5-534-08676-8 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-2-494684>

3. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 3-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для вузов / Черненко В. А., Шведова Н. Ю. - Санкт-Петербургский государственный экономический университет (г. Санкт-Петербург)., 2022 г. - 459 с. - ISBN 978-5-534-14956-2 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-489493>

**6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения**

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение
4. LMS Moodle
5. Вебинарная платформа

**7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины**

1. [ibooks.ru](http://ibooks.ru) : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный

2. Электронно-библиотечная система СПбУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный

3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru>. - Текст: электронный

4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: [arch.neicon.ru](http://arch.neicon.ru). - Текст: электронный

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный

7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база

---

данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный

8. Экономический портал [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://institutiones.com>. - Текст: электронный

9. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://www.up-rpo.ru>. - Текст: электронный

10. Молодежный Союз Экономистов и Финансистов [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://www.msef.ru>. - Текст: электронный

11. Министерство экономического развития Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://economy.gov.ru>. - Текст: электронный

12. Экономика. Социология. Менеджмент: федеральный образовательный портал: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>. - Текст: электронный

13. Министерство финансов Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru>. - Текст: электронный

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованная: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенным специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской; лицензионным программным обеспечением

2. При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета [imeos.ru](http://imeos.ru), веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета [imeos.ru](http://imeos.ru), веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства). Авторизация на информационно-образовательном portalе Университета [imeos.ru](http://imeos.ru) и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля). Лицензионное программное обеспечение

3. Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, лицензионным программным обеспечением

## **9. Оценочные материалы по дисциплине**

Описание оценочных средств (показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания) представлено в приложении к основной профессиональной образовательной программе «Каталог оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации».

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета.

Для оценивания учебных достижений студентов в Университете действует балльно-рейтинговая система.

Если оценка, соответствующая набранной в семестре сумме рейтинговых баллов,

удовлетворяет студента, то она является итоговой оценкой по дисциплине при проведении промежуточной аттестации в форме экзамена/зачета с оценкой/зачета.

Условием сдачи экзамена/зачета с оценкой/зачета с целью повышения итоговой оценки по дисциплине является сдача студентом экзамена, за который он получает экзаменационные баллы без учета баллов, полученных за текущий контроль:

### **Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся зачетом без оценки**

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100
Итоговая оценка по дисциплине	Незачет		Зачет				
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	50 и менее	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100
	F	Fx	E	D	C	B	A
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный

### **Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом/зачетом с оценкой**

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100
Итоговая оценка по дисциплине	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100
	F	Fx	E	D	C	B	A
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный

#### **9.1. Типовые контрольные задания для текущего контроля**

##### **Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1**

1. Обсудить на конкретном примере процесс определения ликвидационной стоимости предприятия. и процесс ликвидации предприятия–должника.
2. Провести структурный анализ экономической деятельности на примере конкретной компании и анализ кредитоспособности этой компании.
3. Провести экспресс-диагностику потенциального банкротства на примере конкретной компании
4. Проанализировать принципы снижения риска на примере конкретной компании.
5. Обсудить признаки несостоятельности российских предприятий за последние 2-3 года.
6. Обсудить мероприятия плана финансового оздоровления на примере конкретной компании-должника.

##### **Круглый стол, дискуссия, полемика, дебаты/Эссе №1**

###### **Вариант 1**

1. Сущность антикризисного управления.
2. Содержание антикризисного управления.
3. Жизненный цикл предприятия.
4. Разработка и формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
5. Сущность и необходимость антикризисного государственного регулирования.
6. Виды государственного регулирования.
7. Понятие и классификация рисков.
8. Риск-менеджмент, бенчмаркинг, реинжиниринг -важнейшие составляющие антикризисного управления.

###### **Вариант 2**

1. Основные черты и структура антикризисного управления.
2. Эффективность антикризисного управления.
3. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
4. Антикризисная инвестиционная политика.
5. Финансовое оздоровление предприятия.
6. Экспертный совет по несостоятельности (банкротству) и финансовому оздоровлению.
7. Сравнительный анализ правовых аспектов финансовой несостоятельности в зарубежной практике
8. Концепция контроллинга.
9. Стратегический и оперативный контроллинг.
10. Мониторинг состояния территории.

#### Вариант 3

1. Стратегические аспекты антикризисного управления.
2. Понятия, основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий.
3. Управление персоналом кризисного предприятия.
4. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
5. Процедуры дела о несостоятельности предприятия.
6. Регламент санации предприятия-должника.
7. Механизмы приспособления предприятий к неблагоприятным условиям хозяйствования.
8. Определение путей финансового оздоровления предприятий

#### **Доклад, сообщение/ Реферат №1**

1. Сущность антикризисного управления. Содержание антикризисного управления.
2. Основные черты и структура антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления. Стратегические аспекты антикризисного управления.
4. Понятия, основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий.
5. Понятие и классификация рисков.
6. Риск-менеджмент, бенчмаркинг, реинжиниринг -важнейшие составляющие антикризисного управления.
7. Сущность и необходимость антикризисного государственного регулирования.
8. Виды государственного регулирования.

#### **Доклад, сообщение/Реферат №2**

1. Жизненный цикл предприятия.
2. Разработка и формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
3. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
4. Антикризисная инвестиционная политика.
5. Финансовое оздоровление предприятия.
6. Управление персоналом кризисного предприятия.
7. Понятие и характеристика экономической конъюнктуры.
8. Конкурентное преимущество предприятия и продукта.
9. Цели и задачи прогнозирования экономической конъюнктуры.
10. Методы прогнозирования.
11. Механизм диагностики финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия.
12. Анализ баланса и результатов финансово-хозяйственной деятельности неплатежеспособного предприятия.
13. Детализированный анализ финансового состояния.
14. Анализ показателей рентабельности.

### **Доклад, сообщение/Реферат №3**

1. Внешние и внутренние резервы компании.
2. Политика ликвидации неплатежеспособности путём выбора структуры баланса.
3. Реформирование и реструктуризация предприятий - важнейшее направление антикризисного управления.
4. Реструктуризация собственности и реорганизация предприятия как приёмы антикризисного управления предприятием.
5. Банкротство как экономико-правовая категория.
6. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
7. Банкротство и санация предприятий.
8. Закон о несостоятельности (банкротстве): термины и понятия.
9. Признаки несостоятельности предприятия.

### **Доклад, сообщение/Реферат №4**

1. Разработка мероприятий по выводу предприятия из состояния кризиса.
2. Задачи финансового оздоровления.
3. Финансовое оздоровление как судебная форма санаций неплатежеспособного предприятия.
4. Порядок введения финансового оздоровления.
5. Назначение административного управляющего.
6. Права и обязанности административного управляющего.
7. План финансового оздоровления предприятия-должника.
8. Цели и основные задачи конкурсного производства.
9. Конкурсный управляющий: назначение, права и обязанности.
10. Конкурсная масса и ее формирование.
11. Продажа несостоятельного предприятия, способы реализации его имущества.
12. Необходимость и цели оценки стоимости предприятий.

### **Собеседование, опрос/Контрольная работа №1**

1. Раскрыть механизм финансовой политики неплатежеспособного предприятия на конкретном примере с вариантами выхода из кризисной ситуации.
2. Раскрыть механизм экономической конъюнктуры конкретного предприятия и провести прогноз экономической конъюнктуры несколькими методами на конкретном примере.
3. Раскрыть механизм действия и провести сравнительный анализ видов государственного регулирования.
4. Провести анализ факторов и признаков кризисных явлений на примере конкретного предприятия.
5. Провести анализ механизмов приспособления конкретного предприятия к неблагоприятным условиям хозяйствования

### **Собеседование, опрос/Контрольная работа №2**

1. Провести детализированный анализ финансового состояния на примере конкретного предприятия.
2. Провести оценку стоимости на примере конкретного предприятия любым подходом и методом оценки.
3. Проанализировать причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий за последние 2-3 года.
4. Провести анализ мероприятий плана внешнего управления имуществом конкретного предприятия -должника и предложить свои мероприятия для вывода предприятия из кризиса.
- 5; Проанализировать внешние и внутренние резервы конкретной компании.

## **9.2. Примерный перечень тем курсовой работы**

Не предусмотрено учебным планом

## **9.3. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации: зачет**

### **Примерный перечень теоретических вопросов к зачету**

1. Сущность экономических кризисов, причины их возникновения.
2. Основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике.
3. Виды экономических кризисов.
4. Правовые аспекты финансовой несостоятельности в зарубежной практике.
5. Процедуры банкротства, их основные особенности.
6. Санация предприятия-должника (судебная и несудебная).
7. Основы действующего законодательства РФ о несостоятельности (банкротстве) предприятий.
8. Сущность и содержание антикризисного управления.
9. Основные черты, структура и эффективность антикризисного управления.
10. Стратегия и тактика антикризисного управления.
11. Понятие и классификация рисков.
12. Понятие и основные характеристики риск-менеджмента, принципы снижения риска.
13. Понятие и основные виды бенчмаркинга.
14. Понятие реинжиниринга.
15. Экономическая сущность контроллинга.
16. Стратегический и оперативный контроллинг.
17. Концепция контроллинга. Следящая система контроллинга.
18. Роль государства в антикризисном управлении.
19. Антикризисное государственное регулирование.
20. Механизмы приспособления предприятий к неблагоприятным условиям хозяйствования и пути финансового оздоровления предприятия.
21. Необходимость и цели оценки стоимости предприятий.
22. Доходный метод оценки действующего предприятия.
23. Затратный метод оценки действующего предприятия.
24. Сравнительный метод оценки действующего предприятия.
25. Антикризисная маркетинговая и инвестиционная политика предприятия.
26. Управление персоналом кризисного предприятия.
27. Реформирование и реструктуризация предприятий.
28. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
29. Технология оздоровления предприятий.
30. Сущность и значение Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г
31. Банкротство: его сущность, признаки и предупреждение.
32. Банкротство отдельных категорий должников - юридических лиц: градообразующих предприятий, финансовых организаций.
33. Банкротство отдельных категорий должников - юридических лиц: стратегических предприятий и организаций, субъектов естественных монополий.
34. Пути финансового оздоровления предприятия.
35. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
36. Признаки несостоятельности предприятий.



37. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде.
38. Арбитражные управляющие, саморегулируемые организации арбитражных управляющих.
39. Роль кредиторов в арбитражном управлении, собрание кредиторов, комитет кредиторов.
40. Понятие и характеристика экономической конъюнктуры.
41. Методы прогнозирования экономической конъюнктуры.
42. Конкурентное преимущество предприятия и продукта.
43. Экономическая сущность определение порога безубыточности и его значение для деятельности предприятия.
44. Механизм диагностики финансово-экономического состояния и перспектив развития предприятия.
45. Показатели неплатежеспособности предприятия.
46. Анализ баланса и результатов финансово-хозяйственной деятельности неплатежеспособного предприятия.
47. Анализ показателей рентабельности.
48. Оценка потенциального банкротства.
49. Анализ финансового состояния.
50. Экспресс-анализ потенциального банкротства.
51. Финансовое оздоровление как судебная форма санаций неплатежеспособного предприятия, административный управляющий.
52. Ликвидация предприятия, ликвидационная стоимость предприятия.
53. Реорганизационные и ликвидационные процедуры арбитражного управления.
54. Внешнее управление, мораторий на удовлетворение требований кредиторов.
55. Конкурсное производство, конкурсная масса, конкурсный управляющий.
56. Очередность удовлетворения требований кредиторов, завершение конкурсного производства.
57. Мировое соглашение, содержание и условия заключения, роль арбитражного суда в процессе заключения мирового соглашения.

### **Примерный перечень практических заданий к зачету**

1. Провести детализированный анализ финансового состояния на примере конкретного предприятия.
2. Провести оценку стоимости на примере конкретного предприятия любым подходом и методом оценки.
3. Проанализировать причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий за последние 2-3 года.
4. Провести анализ мероприятий плана внешнего управления имуществом конкретного предприятия -должника и предложить свои мероприятия для вывода предприятия из кризиса.
5. Проанализировать внешние и внутренние резервы конкретной компании.
6. Раскрыть механизм финансовой политики неплатежеспособного предприятия на конкретном примере с вариантами выхода из кризисной ситуации.
7. Раскрыть механизм экономической конъюнктуры конкретного предприятия и провести прогноз экономической конъюнктуры несколькими методами на конкретном примере.
8. Раскрыть механизм действия и провести сравнительный анализ видов государственного регулирования.
9. Провести анализ факторов и признаков кризисных явлений на примере конкретного предприятия.
10. Провести анализ механизмов приспособления конкретного предприятия к неблагоприятным условиям хозяйствования

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Международный финансовый менеджмент"  
Рабочая программа дисциплины  
Дисциплина: Б1.О.29 Антикризисное управление  
Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная  
Разработана для приема 2021/2022, 2022/2023 учебного года  
Обновлена на 2023/2024 учебный год

---