

Частное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

РАССМОТРЕНО И ОДОБРЕНО

УТВЕРЖДАЮ

На заседании кафедры
международных финансов и
бухгалтерского учета
Протокол № 10 от 23.05.2023 г.

Первый проректор
С.В. Авдашкевич
28.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Б1.В.13 Управление затратами на предприятии
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль):	Финансовый менеджмент
Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Форма обучения:	очная, заочная, очно-заочная
Разработчики:	Кандидат экономических наук, доцент Печиборщ Н.И., кандидат экономических наук Макаров М.Ю.

Санкт-Петербург
2023

1. Цели и задачи дисциплины:*Цель освоения дисциплины:*

Обучение студентов теоретическим знаниям в области управленческого учета: - развитие практических навыков формирования учетной среды, позволяющих своевременно принимать управленческие решения; - навыков калькуляции себестоимости продукции; - навыков планирования затрат с целью принятия решений; - умение осуществлять оптимальный выбор методов ценообразования и формировать ценовую политику на конкретном предприятии (отрасли экономики).

Задачи дисциплины:

- формирование умения оценивать и анализировать затраты в зависимости от системы учета;- приобретение навыка финансово-экономического мышления с целью управления затратами;- овладение технологией калькулирования себестоимости продукции, ценообразования;- методы планирования затрат, практика составления смет и бюджетов затрат;- ознакомление с классическими и современными методами управления затратами;- формирование умения принимать управленческие решения по управлению затратами и оценивать их последствия, обоснованно выбирать соотношение между затратами и качеством.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Планируемые результаты освоения ОП ВО (код и содержание компетенций)	Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Примечание
ПК-4 Способен анализировать и организовать деятельность подразделений по воздействию на риски	ПК-4.1 Знает критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов, инструменты анализа существующих методов контроля рисков и управления рисками и их достаточности; инструменты анализа последствий рисков, методы, техники, технологии управления различными видами риска.	08.018 Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»
	ПК-4.2 Умеет использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя, формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски	
	ПК-4.3 Способен оценивать деятельность подразделений по воздействию на риски, осуществлять мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.	

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-4.1. Знает критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов, инструменты анализа существующих методов контроля рисков и управления рисками и их достаточности; инструменты анализа последствий рисков, методы, техники, технологии управления различными видами риска.	Знать критерии рисков, инструменты анализа, контроля и управления рисками, технологии управления различными видами риска.

Планируемые результаты обучения по ОП ВО (индикаторы достижения компетенций)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-4.2. Умеет использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя, формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски	Использовать программное обеспечение для работы с информацией, формировать формы отчетности.
ПК-4.3. Способен оценивать деятельность подразделений по воздействию на риски, осуществлять мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.	Оценивать деятельность в соответствии с существующими рисками, осуществлять мониторинг рисков.

3. Содержание, объем дисциплины и формы проведения занятий

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Компетенции	Оценочные средства текущего контроля		
			ЗНАТЬ	УМЕТЬ	ВЛАДЕТЬ
			ПК-4.1	ПК-4.2	ПК-4.3
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии, классификация и динамика затрат	ПК-4	Тестирование №1 (10)	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Задания творческого уровня №1 (20)
2	Методы учета затрат / оценка запасов	ПК-4	Тестирование №1 (10)	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Задания творческого уровня №1 (20)
3	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	ПК-4	Тестирование №1 (10)	Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
4	Метод CVP анализ (cost, volume, profit) – влияние затрат на финансовый результат	ПК-4	Коллоквиум/ Проект (групповой проект) №1 (20)	Задача №1 (10)	Задания творческого уровня №1 (20)
5	Планирование затрат	ПК-4	Коллоквиум/ Проект (групповой проект) №1 (20)	Задача №2 (10)	Задания творческого уровня №1 (20)
6	Прогнозирование затрат	ПК-4	Тестирование №1 (10)	Задача №2 (10)	Задания творческого уровня №1 (20)
7	Релевантные затраты	ПК-4	Тестирование №1 (10)	Задача №2 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	ПК-4	Коллоквиум/ Проект (групповой проект) №1 (20)	Задача №2 (10)	Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1 (20)
Количество баллов (100 баллов):			100		

Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа
Тема 1: Сущность и содержание управления затратами на предприятии, классификация и динамика затрат

Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа
<p>Сущность затрат. Объект, субъект, предмет систему управления затратами. Соотношение понятий затраты, расходы и издержки. Сопоставление бухгалтерского и управленческого учетов и отчетности. Принципы составления финансовой отчетности для торговой и производственной компаний. Оценка запасов. Эволюция взглядов на управление затратами. Задачи классификации затрат. Классификация затрат: для целей подготовки внешней отчетности; предвидение изменений затрат в связи с изменением уровня деловой активности; оценка затрат применительно к объектам; принятие решений; обеспечение качества. Составление сметы затрат. Роль учета затрат на обеспечение качества как части системы Комплексного управления качеством (TQM). Динамика затрат: графический метод; метод граничных условий (минимаксный метод); метод линейной регрессии.</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Бухгалтерская и управленческая отчетность. Управление затратами – база управленческого учета. Задачи по теме «Классификация затрат, составление сметы затрат» (смета затрат на производство; классификация затрат на постоянные / переменные; классификация затрат – расчетная задача). Задачи по теме «Динамика затрат» (поведение смешанных затрат; расчет методом граничных условий; анализ затрат с помощью графиков). Задание творческого уровня «Анализ и корректировка составленного отчета о финансовых результатах».</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 2: Методы учета затрат / оценка запасов Методы учета затрат / оценка запасов: по полной себестоимости (абсорбционный учет); учет по усеченной себестоимости (маржинальный учет). Различные методы расчета себестоимости продукции: позаказный метод и метод по производственным процессам; попроцессный метод (ABC - activity-based costing); другие методы учета (по пропускной способности, учет совместных затрат). Ценовые решения на основе затрат.</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Методы расчета себестоимости и оценки запасов. Задачи по теме «Сопоставление абсорбционного и маржинального подходов к составлению финансовой отчетности» (расчет себестоимости единицы продукции разными методами; составление отчета о финансовых результатах absorption costing / marginal costing, сопоставление подходов). Задание творческого уровня «Полный цикл учета затрат при позаказном методе, составление бухгалтерских проводок, отчетности». Тестирование по темам 1, 2.</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 3: Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений Нормативный метод учета затрат: определение, карточка нормативных затрат (standard cost card), типы нормативов. Анализ отклонений: отклонения по затратам на прямые материалы, прямой труд, отклонения переменных / постоянных накладных расходов, отклонения реализации. Дальнейший анализ отклонений: отклонения по структуре и выпуску, отклонения по объему реализации, плановые и операционные отклонения. Составление сводного отчета о сверке нормативной прибыли с фактической на базе отклонений. Интерпретация отклонений: возможные причины отклонений. Нормативный метод в сфере услуг: макдональдизация. Нормативный метод в современной производственной среде.</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Нормативные затраты и их сопоставление с фактическими, выявление отклонений, определение ответственных подразделений. Задачи по теме «Анализ отклонений» (по прямым материалам, по трудозатратам, по накладным расходам, составление операционного отчета). Кейс-задача «Представить кейс из реальной бизнес практики с анализом отклонений отчетного периода, составление итогового операционного отчета».</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 4: Метод CVP анализ (cost, volume, profit) – влияние затрат на финансовый результат Анализ безубыточности / различные показатели (запас прочности, коэффициент маржинальной прибыли - коэффициент C/S), базовый график безубыточности, график соотношения «прибыль-объем», анализ безубыточности ассортиментного ряда, график соотношения «прибыль-объем» для ассортиментного ряда, анализ чувствительности. Расчет влияния изменения затрат и других факторов на конечные финансовые результаты, используя маржинальный подход. Влияние структуры затрат на положение точки безубыточности, значение запаса финансовой прочности, значение операционного рычага.</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Закономерности влияния различных факторов на финансовые результаты (объем, цена, стоимость). Задачи по теме «Влияние затрат на финансовый результат» (расчет различных показателей, интерпретация, оценка их влияния на финансовый результат). Проект (групповой проект) «Подготовить кейс из реальной бизнес практики с расчетом различных CVP показателей и их влияния на финансовый результат компании за отчетный период».</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 5: Планирование затрат</p>

Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, курсовая работа
<p>Основы бюджетирования (функциональные и сводные бюджеты, альтернативные методы бюджетирования). Бюджетный контроль (выявляющий и упреждающий контроль, фиксированные и гибкие бюджеты, поведенческие аспекты бюджетирования). Учет затрат по центрам ответственности и контролируемость затрат. Техника построения бюджета (лимитирующие факторы, взаимосвязь между функциональными бюджетами и сводным бюджетом). Альтернативные подходы к формированию бюджета (инкрементное бюджетирование, бюджетирование с нуля, по процессному бюджетированию).</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Формирование различных видов бюджетов. Задачи по теме «Бюджетирование» (составление кассового бюджета, производственного бюджета, бюджет потребности в прямых материалах, бюджет потребности в прямых затратах труда). Задание творческого уровня «Разбор кейса гибкого бюджетирования».</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 6: Прогнозирование затрат</p> <p>Сущность прогнозирования. Необходимость прогнозирования затрат. Минимаксный метод, метод линейной регрессии, анализ временных рядов, анализ тренда. Прочие техники прогнозирования затрат: сценарии «что если».</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Различные техники и методики к прогнозированию затрат. Задачи по теме «Различные сценарии» (расчет выгодного сценария – сделать или купить; лимитирующий фактор). Задание творческого уровня «Анализ временного ряда».</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 7: Релевантные затраты</p> <p>Определение релевантных и нерелевантных затрат и их выгоды для принятия решений (релевантные затраты на материалы; релевантная стоимость прямого труда; релевантная стоимость необоротных активов; релевантные накладные расходы). Применение анализа релевантных затрат к различным типам краткосрочных решений, включая решения о специальных ценах, решения типа «сделать или купить», решения о снятии с производства и решения о дальнейшей доработке.</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Оценка природы затрат – релевантность с целью принятия управленческих решений. Задачи по теме «Релевантные затраты» (расчет релевантной стоимости контракта). Задание творческого уровня «Комплексный аналитический кейс с многофакторными условиями: лимитирующий фактор, сделать или купить». Тестирование по темам 3, 4, 5, 6, 7.</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Тема 8: Принятие решений в условиях неопределенности и риска</p> <p>Отношение к риску и критерии принятия решений. Методы принятия решений в условиях ограниченных ресурсов (метод расчета максимальной маржинальной прибыли на единицу лимитирующего фактора; применение техники линейного программирования в условиях множественных ограничений). Анализ затрат с целью оценки риска и его влияния на принятие решений (метод анализа вероятностных моделей, и интерпретация распределения результатов проекта; метод ожидаемого значения; метод «Дерево принятия решений» для проблем, предполагающих многоступенчатое принятие решений; методы Макси-макс, Максимин, минимаксного сожаления, таблица исходов).</p> <p>Практические занятия/самостоятельная работа: Модели принятия решений для принятия решений в условиях неопределенности и риска. Задачи по теме «Дерево решений» (расчет ожидаемого значения через методику «дерева решений»). Задание творческого уровня «Принятие управленческого решения на примере реального бизнес кейса, используя методику «дерево решений».</p> <p>Лабораторная работа: -</p>
<p>Курсовая работа: не предусмотрено учебным планом</p>

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 7
Аудиторные занятия (АЗ):	54	54
Лекционные занятия (Лек)	18	18
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	36	36
Самостоятельная работа студента (СР)	90	90
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	90	90
Контроль самостоятельной работы (КСР)	9	9
Контактная работа (КоР)	63	63

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Финансовый менеджмент"

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.13 Управление затратами на предприятии

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

Разработана для приема 2023/2024 учебного года

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 7
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	27	27
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	180/5	180/5

* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии, классификация и динамика затрат	7	4	4	0	16	4
2	Методы учета затрат / оценка запасов	7	2	6	0	12	6
3	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	7	2	6	0	12	6
4	Метод СVP анализ (cost, volume, profit) – влияние затрат на финансовый результат	7	2	4	0	16	4
5	Планирование затрат	7	2	4	0	12	4
6	Прогнозирование затрат	7	2	4	0	6	4
7	Релевантные затраты	7	2	4	0	8	4
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	7	2	4	0	8	4
Итого:			18	36	0	90	36

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 8
Аудиторные занятия (АЗ):	8	8
Лекционные занятия (Лек)	2	2
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	6	6
Самостоятельная работа студента (СР)	155	155
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	155	155
Контроль самостоятельной работы (КСР)	8	8
Контактная работа (КоР)	16	16
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену/зачету и сдача экзамена/зачета (СР, КоР)	9	9
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	180/5	180/5

* Подготовка к аудиторным занятиям

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии, классификация и динамика затрат	8	0	0	0	22	4
2	Методы учета затрат / оценка запасов	8	0	2	0	22	6
3	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	8	2	0	0	22	6
4	Метод СVP анализ (cost, volume, profit) – влияние затрат на финансовый результат	8	0	2	0	20	4
5	Планирование затрат	8	0	0	0	20	4
6	Прогнозирование затрат	8	0	0	0	16	4
7	Релевантные затраты	8	0	0	0	16	4

38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Финансовый менеджмент"

Рабочая программа дисциплины

Дисциплина: Б1.В.13 Управление затратами на предприятии

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

Разработана для приема 2023/2024 учебного года

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	8	0	2	0	17	4
Итого:			2	6	0	155	36

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 8
Аудиторные занятия (АЗ):	36	36
Лекционные занятия (Лек)	18	18
Лабораторные занятия (Лаб)	0	0
Практические занятия (Пр)	18	18
Самостоятельная работа студента (СР)	103	103
Курсовая работа	0	0
Другие виды самостоятельной работы*	103	103
Контроль самостоятельной работы (КСР)	5	5
Контактная работа (КоР)	41	41
Форма промежуточной аттестации	0	Экзамен
Подготовка к экзамену и сдача экзамена (СР, КоР)	36	36
Общая трудоемкость дисциплины, часы/ЗЕТ	180/5	180/5

* Подготовка к аудиторным занятиям, подготовка к зачету (при наличии)

№	Наименование темы дисциплины	Семестр/ Курс	Количество учебных часов				Практическая подготовка
			В том числе по видам аудиторных занятий			СР	
			Лек	Пр	Лаб		
1	Сущность и содержание управления затратами на предприятии, классификация и динамика затрат	8	2	2	0	12	4
2	Методы учета затрат / оценка запасов	8	2	2	0	11	6
3	Нормативный метод учета затрат, анализ отклонений	8	2	2	0	12	6
4	Метод СVP анализ (cost, volume, profit) – влияние затрат на финансовый результат	8	2	2	0	14	4
5	Планирование затрат	8	2	2	0	12	4
6	Прогнозирование затрат	8	2	2	0	12	4
7	Релевантные затраты	8	4	2	0	12	4
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	8	2	4	0	18	4
Итого:			18	18	0	103	36

* Практическая подготовка при реализации дисциплин организована путем проведения практических занятий и (или) выполнения лабораторных и (или) курсовых работ и (или) путем выделения часов из часов, отведенных на самостоятельную работу, и предусматривает выполнение работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4. Способ реализации дисциплины

Без использования онлайн-курса.

5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная литература:

1. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ) 2-е изд., испр. и доп.

Учебное пособие для вузов / Низовкина Н. Г. - Новосибирский государственный технический университет (г. Новосибирск)., 2022 г. - 187 с. - ISBN 978-5-534-07401-7 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-zatratami-predpriyatiya-organizacii-492111>

3. ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ. Учебник и практикум для вузов / Под ред. Кольшкина Александра Викторовича, Смирнова С.А. - Санкт-Петербургский государственный университет (г. Санкт-Петербург)., 2022 г. - 479 с. - ISBN 978-5-534-15122-0 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/ekonomika-predpriyatiya-489313>

3. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ. Учебное пособие для вузов / Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А., 2022 г. - 263 с. - ISBN 978-5-534-04968-8 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-zatratami-i-kontrolling-492941>

Дополнительная литература:

1. ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ 3-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для вузов / Под ред. Чалдаевой Л. А., Шарковой А. В. - Финансовый университет при Правительстве РФ (г. Москва)., 2022 г. - 344 с. - ISBN 978-5-534-14485-7 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/ekonomika-organizacii-489774>

2. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ. Учебное пособие для вузов / Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А., 2022 г. - 263 с. - ISBN 978-5-534-04968-8 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-zatratami-i-kontrolling-492941>

3. ВНУТРИФИРМЕННОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА 4-е изд., испр. и доп. Учебник для вузов / Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В., 2022 г. - 572 с. - ISBN 978-5-534-12821-5 – Режим доступа: <https://urait.ru/book/vnutrifirmennoe-byudzhetrovanie-teoriya-i-praktika-491530>

6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения

1. Операционная система
2. Пакет прикладных офисных программ
3. Антивирусное программное обеспечение
4. LMS Moodle
5. Вебинарная платформа

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ibooks.ru : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://ibooks.ru>. - Текст: электронный

2. Электронно-библиотечная система СПБУТУиЭ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://libume.ru>. - Текст: электронный

3. Юрайт : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://urait.ru>. - Текст: электронный

4. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://elibrary.ru>. - Текст: электронный

5. Архив научных журналов НЭИКОН [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: agch.neicon.ru. - Текст: электронный

6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека [Электронный ресурс] : информационная справочная система. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>. - Текст: электронный

7. Лань : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com>. - Текст: электронный

8. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : информационная справочная

система . - Режим доступа: <https://www.cfin.ru>. - Текст: электронный

9. Управление производством [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://www.up-pro.ru>. - Текст: электронный

10. Экономический портал [Электронный ресурс] : информационная справочная система . - Режим доступа: <http://instituciones.com>. - Текст: электронный

11. Экономика. Социология. Менеджмент: федеральный образовательный портал: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>. - Текст: электронный

12. Министерство экономического развития Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <http://economy.gov.ru>. - Текст: электронный

13. Министерство финансов Российской Федерации: профессиональная база данных. - Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru>. - Текст: электронный

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа - практических занятий, для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованная: рабочими местами для обучающихся, оснащенными специальной мебелью; рабочим местом преподавателя, оснащенным специальной мебелью, персональным компьютером с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета; техническими средствами обучения - мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) и маркерной доской; лицензионным программным обеспечением

2. При применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий используются: виртуальные аналоги учебных аудиторий - вебинарные комнаты на вебинарных платформах, рабочее место преподавателя, оснащенное персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройствами), программным обеспечением; рабочее место обучающегося оснащено персональным компьютером (планшет, мобильное устройство) с возможностью подключения к сети «Интернет», доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета и к информационно-образовательному portalу Университета imeos.ru, веб-камерой, микрофоном и гарнитурой (в т.ч. интегрированными в устройства). Авторизация на информационно-образовательном portalе Университета imeos.ru и начало работы осуществляются с использованием персональной учетной записи (логина и пароля). Лицензионное программное обеспечение

3. Помещение для самостоятельной работы, оборудованное специальной мебелью, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета, лицензионным программным обеспечением

9. Оценочные материалы по дисциплине

Описание оценочных средств (показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания) представлено в приложении к основной профессиональной образовательной программе «Каталог оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации».

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приводятся в соответствующих методических материалах и локальных нормативных актах Университета.

Для оценивания учебных достижений студентов в Университете действует балльно-рейтинговая система.

Если оценка, соответствующая набранной в семестре сумме рейтинговых баллов, удовлетворяет студента, то она является итоговой оценкой по дисциплине при проведении промежуточной аттестации в форме экзамена/зачета с оценкой/зачета.

Условием сдачи экзамена/зачета с оценкой/зачета с целью повышения итоговой оценки по дисциплине является сдача студентом экзамена, за который он получает экзаменационные баллы без учета баллов, полученных за текущий контроль:

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся зачетом без оценки

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Незачет		Зачет					
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	50 и менее	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

Шкала оценивания учебных достижений по дисциплине, завершающейся экзаменом/зачетом с оценкой

Баллы по дисциплине	60 и менее		61-73		74-90		91-100	
Итоговая оценка по дисциплине	Неудовлетворительно		Удовлетворительно		Хорошо		Отлично	
Баллы в международной шкале ECTS с буквенным обозначением уровня	<50	51-60	61-67	68-73	74-83	84-90	91-100	
	F	Fx	E	D	C	B	A	
Уровень сформированности компетенций	Не сформированы		Пороговый		Высокий		Повышенный	

9.1. Типовые контрольные задания для текущего контроля

Задача №1

SM - производственная компания, которая выпускает несколько видов продукции. Ниже приведены данные о нормативных затратах на производство продукта W:

		\$	\$
Цена реализации			100
Материал X	5 кг	15	
Материал Y	4 кг	20	
Прямые трудозатраты	8\$ / час	24	
Переменные расходы		18	
Постоянные расходы		<u>6</u>	<u>83</u>
Прибыль на единицу			17

Бюджетный объем производства составляет 24,000 единиц в год и равномерно распределен в течение года. Предполагается, что все месяцы равны. Март является для компании не лучшим месяцем с точки зрения реализации, объем продаж в этом месяце запланирован в раз-мере 1 700 единиц. Постоянные накладные расходы запланированы в размере \$144, 000 в год они должны быть включены в себестоимость на базе прямых человеко-часов.

Фактические результаты марта показали:

- (i) выручку от реализации 2 200 единиц продукта в размере \$198,000.
- (ii) отсутствие изменений в запасах готовой продукции и материалов.
- (iii) закупку 11 300 кг материала X по цене \$2.80 за килограмм и 8 300 кг Y по цене \$5.30 за кг.
- (iv) 4 800 человеко-часов отработанных по ставке \$8.10 за час и 1 600 человеко-часов, отработанных по ставке \$8.3 в час.
- (v) переменные накладные расходы в сумме \$33 000 и постоянные накладные расходы в сумме \$12,500

Компания использует систему учета по методу полного поглощения затрат и оценивает материалы по нормативной стоимости.

Задание:

Рассчитайте соответствующие отклонения для марта месяца настолько подробно, насколько это возможно и представьте операционный отчет, отражающий результаты сверки бюджетной и фактической прибыли.

Отклонения по составу материалов и по выходы при заданных затратах рассчитывать не требуется, т.к. SM не производит таких расчетов.

Деловая и (или) ролевая игра/Кейс-задача №1

Skyler Company создана 1 ноября предыдущего года. После 7 месяцев убыточной деятельности на этапе становления компании ее менеджмент ожидал получение прибыли в июне и в последующие месяцы. Однако менеджмент был обескуражен, когда отчет о финансовых результатах за июнь (представлен ниже) показал, что компания работала себе в убыток:

Отчет о финансовых результатах компании *Skyler Company* за июнь

Выручка			\$600 000
Минус операционные расходы:			
Сбытовые и административные расходы	\$35 000		
Арендная плата за производственные мощности	\$40 000		
Закупки сырья и материалов	\$190 000		
Страхование	\$8 000		
Амортизация торгового оборудования	\$10 000		
Коммунальные услуги	\$50 000		
Косвенные трудовые расходы	\$108 000		
Прямые трудовые расходы	\$90 000		
Амортизация технологического оборудования	\$12 000		
Содержание и ремонт, фабрика в целом	\$7 000		
Расходы на рекламу	\$80 000		\$630 000
Чистый операционный убыток			\$(30 000)

1. Только 80% арендованных основных средств используется для производства продукции; остальные применяются для обслуживания сбытовых операций и административной деятельности.

2. Остатки запасов на начало и конец месяца выглядят следующим образом:

3. 75% расходов на страхование и 90% расходов на оплату коммунальных услуг связаны с производством; остальная часть относится к обеспечению сбытовой и административной деятельности.

Президент просит вас проверить расчеты, подготовить отчет о финансовых результатах и дать рекомендации по совершенствованию деятельности компании.

Требуется:

1. В качестве первого шага по сбору данных для подготовки рекомендаций президенту составить смету затрат на производство продукции за июнь.

2. В качестве второго шага подготовить новый отчет о финансовых результатах компании за месяц.

3. Основываясь на разработанных вами документах, дать рекомендации по дальнейшей деятельности компании.

--	--

Смета затрат на производство продукции компании Skyler Company за июнь:				
Прямые материальные расходы:				
Запасы сырья и материалов на 1 июня				
Плюс: Закупки сырья и материалов				
Сырье и материалы, доступные для использования				
Минус: Запасы сырья и материалов на 30 июня				
Сырье и материалы, использованные в производстве				
Прямые трудовые расходы				
Производственные накладные расходы:				
Арендная плата за производственные мощности – 80%				
Страхование – 75%				
Коммунальные услуги – 90%				

Косвенные трудовые расходы				
Амортизация технологического оборудования				
Содержание и ремонт, фабрика в целом				
Всего производственные накладные расходы				
Всего производственные затраты				
Плюс: Незавершенное производство на 1 июня				
Минус: Незавершенное производство на 30 июня				
Себестоимость произведенной продукции				
Себестоимость реализованной продукции рассчитывается следующим образом:				
Запасы готовой продукции на 1 июня				
Плюс: Себестоимость произведенной продукции				
Товары, доступные для продажи				
Минус: Запасы готовой продукции на 30 июня				
Себестоимость реализованной продукции				
Отчет о финансовых результатах компании Skyler Company за июнь:				
Выручка от реализации				
Себестоимость реализованной продукции				
Валовая прибыль				
Сбытовые и административные расходы:				
Сбытовые и административные				
Расходы на рекламу				
Арендная плата за производственные мощности – 20%				
Страхование – 25%				
Коммунальные услуги – 10%				
Чистый операционный доход (чистая прибыль)				

Тестирование №1

1. Компания применяет систему учета по методу полного поглощения затрат, используя в качестве базы распределения постоянных производственных накладных расходов машино-часы. Заложена компанией в бюджет сумма постоянных производственных накладных расходов за предыдущий год составляла \$660 000, а плановый объем выпуска – 220 000 единиц продукции при плановом использовании 44 000 машино-часов. За год общая сумма постоянных производственных накладных расходов, отнесенная на дебет синтетического контрольного счета “Постоянные производственные накладные расходы” составила \$590 000, а фактический объем выпуска – 200 000 единиц продукции при фактически отработанных 38 000 машино-часов

времени.

Постоянные производственные накладные расходы за год составили:

- a) \$90 000 недостаточно распределенных накладных расходов
- b) \$60 000 недостаточно распределенных накладных расходов
- c) \$20 000 недостаточно распределенных накладных расходов
- d) \$10 000 излишне распределенных накладных расходов

2. Если сравнить показатели прибыли, отраженные в учете по методу полного поглощения затрат и по маргинальному методу учета, в каком случае уровень запасов будет выше?

- a) Показатель прибыли по методу полного поглощения будет выше, а сумма оценки запасов на конец периода будет ниже, чем по маргинальному методу учёта затрат.
- b) Показатель прибыли по методу полного поглощения будет выше и сумма оценки запасов на конец периода будет выше, чем по маргинальному методу учёта затрат.
- c) Показатель прибыли по маргинальному методу учета затрат будет выше, а сумма оценки запасов на конец периода будет ниже, чем по методу полного поглощения.
- d) Показатель прибыли по маргинальному методу учета затрат будет выше и сумма оценки запасов на конец периода будет выше, чем по методу полного поглощения.

3. Ниже представлены итоговые показатели компании Y Limited за март месяц.

	тыс \$	Единиц
Выручка от продаж	820	
Переменные производственные затраты	300	
Переменные торговые затраты	105	
Постоянные производственные затраты	180	
Постоянные торговые затраты	110	
Объем выпуска в марте		1 000
Запасы на начало периода		0
Запасы на конец периода		150

При использовании маргинального метода учета затрат прибыль за март составила:

- a) \$170 000
- b) \$185 750
- c) \$197 000
- d) \$229 250

4. Амортизация оборудования, используемого для изготовления столов (10 000\$ в год). Классифицируйте эти затраты по признакам.

- a.\$160 000
- b.\$158 000
- c.\$163 000
- d.\$155 000

5. Компания прогнозирует годовой спрос на продукт на уровне 15 000 единиц при цене реализации \$80 на единицу. Маргинальная прибыль составляет \$20 на единицу.

Однако предполагается, что 17% продукции, проданной покупателям окажется бракованной и потребует бесплатной замены. Затраты на доставку нового продукта, взамен бракованного оцениваются в 5\$ на единицу.

Каковы внешние годовые издержки компании из-за плохого качества?

- a.\$184 320
- b.\$76 800
- c.\$199 680
- d.\$165 750

Собеседование, опрос/ Контрольная работа №1

1. Компания использует метод полного поглощения затрат. Бюджетная величина постоянных производственных накладных расходов компании за последний год составила \$330,000, а бюджетный объем выпуска продукции

- 220,000 ед. В конце финансового года величина постоянных производственных накладных расходов, отраженная компанией в отчетности составила \$260,000, а фактический объем выпущенной продукции - 200,000 ед.

Недостаточное/избыточное поглощение накладных расходов составило:

A избыточное поглощение в размере \$40,000

B недостаточное поглощение в размере \$40,000

C избыточное поглощение \$70,000

D недостаточное поглощения \$70,000

2. Производственное предприятие произвело в августе 2,000 единиц продукта X, а продало 1,750 единиц. Запасы продукта на начало августа были равны нулю. Финансовые данные за август, относящиеся продукту X, приведены ниже:

	\$
Материалы	40 000
Трудозатраты	12 600
Переменные производственные накладные расходы	9 400
Постоянные производственные накладные расходы	22 500
Переменные затраты на реализацию	6 000
Постоянные затраты на реализацию	19 300
Всего затрат на продукт X в августе	109 800

Стоимость запасов продукта X на 31 августа по маргинальному методу составляла:

A	\$6,575
B	\$7,750
C	\$8,500
D	\$10,562

3. Предприятие производит и продает единственный продукт, цена реализации которого составляет \$45 за единицу. Ниже приведены некоторые данные бюджета за прошедший период:

Объем производства и реализации	2 000 ед.
	\$
Прямые материалы	13 500
Прямые трудозатраты	11 800
Производственные накладные расходы	32 400
Непроизводственные накладные расходы	21 900

Фактический объем производства и затраты за период совпали с бюджетными показателями, а объем реализации составил 1,800 единиц. Запасы на начало периода были равны нулю.

Прибыль за период, рассчитанная по методу полного поглощения составляет \$_____.

4. Сопоставьте приведенные ниже примеры затрат на обеспечение качества с правильными категориями в классификации затрат (проведите линию от затрат к соответствующей категории).

Затраты		Категории классификации
Обучение персонала		Затраты на подтверждение качества
Стоимость брака, обнаруженного до отправки продукции заказчику		Внутренние потери из-за низкого качества
Стоимость возвращенной заказчиком продукции		Затраты на предотвращение дефектов
Проверка качества готовой продукции		Внешние потери из-за низкого качества

5. WTD производит единственный продукт. В настоящее время руководство компании использует

маржинальный метод учета, но рассматривает возможность использования метода полного поглощения в будущем.

Бюджетная величина постоянных производственных накладных расходов за период составляет \$500,000. Бюджетный объем выпуска за период составляет 2,000 ед. Величина запасов на начало периода составляла 800 ед., а на конец периода - 500 ед.

Если бы применялся метод полного поглощения, прибыль за этот период по сравнению с прибылью, рассчитанной в маржинальной системе учета оказалась бы:

- A на \$75,000 выше.
- B на \$75,000 ниже.
- C на \$125,000 выше.
- D на \$125,000 ниже.

6. Компания использует метод полного поглощения затрат. Бюджет за отчетный период приведен ниже.

	\$
Выручка 12,000 единиц	72,000
Производственная себестоимость 12,000 единиц	
Прямые материалы и труд	24,000
Переменные накладные расходы	24,000
Постоянные накладные расходы	12,000
	(60,000)
Бюджетная валовая прибыль	12,000

Фактический объем реализации составил 10,000 единиц, а фактический объем производства 11,000 единиц. Постоянные накладные расходы остались неизменными.

Недостаточное поглощение постоянных накладных расходов составило:

- A \$1,000
- B \$2,000
- C \$3,000
- D \$6,000

7. Ниже приведена выдержка из бюджета производственной компании на следующий период:

Единицы			\$
Производство	14,000	Постоянные производственные накладные расходы	63,000
Реализация	12,000	Постоянные коммерческие расходы	12,000

Для расчета ставки поглощения используется нормальный уровень деятельности 14,000 единиц. Бюджетная прибыль в следующем периоде, рассчитанная по методу полного поглощения, составила \$36,000. Запасы готовой продукции на начало периода равны нулю.

Какая получилась бы прибыль при использовании маржинального метода?

- A \$25,000
- B \$27,000
- C \$45,000
- D \$47,000

8. При производстве продукта XY компания Альберт понесла следующие затраты:

	\$	
Заработная плата инспекторов по качеству	35,000	
Замена изделий, поврежденных при складском хранении	45,080	Затраты

на обучение производственного персонала	5,200
Затраты на доставку бракованных изделий от покупателей	2,550
Устранение дефектов готовой продукции, обнаруженных до ее отгрузки покупателю	6,545
	<u>94,375</u>

Чему равны совокупные внутренние издержки из-за низкого качества?

A	\$51,625
B	\$54,175
C	\$86,625
D	\$94,375

9. Компания прогнозирует годовой спрос на продукт на уровне 15,000 единиц при цене реализации \$80 на единицу. Маржинальная прибыль составляет \$20 на единицу.

Однако предполагается, что 17% продукции, проданной покупателям окажется бракованной и потребует бесплатной замены. Затраты на доставку нового продукта взамен бракованного оцениваются в \$5 на единицу. **Каковы внешние годовые издержки компании из-за плохого качества?**

A	\$76,800
B	\$165,750
C	\$184,320
D	\$199,680

10. Компания GH продает три модели моторных лодок для продажи в розницу. В настоящее время компания использует метод учета затрат с полным поглощением. Бюджетная информация на следующий год приведена ниже:

Модель лодки	<i>Супер</i>	<i>Делюкс</i>	<i>Ультра</i>	<i>Всего</i>
	<i>\$000</i>	<i>\$000</i>	<i>\$000</i>	<i>\$000</i>
Реализация	54,000	86,400	102,000	242,400
Прямые материалы	17,600	27,400	40,200	85,200
Прямые трудозатраты	10,700	13,400	16,600	40,700
Производственные накладные расходы				69,600
Валовая прибыль				46,900
	<i>Супер</i>	<i>Делюкс</i>	<i>Ультра</i>	
Бюджетное производство / реализация (кол-во лодок)	1,000	1,200	800	
Количество машино-часов на изготовление одной лодки	100	200	300	

Общая валовая прибыль, полученная от реализации лодок Делюкс, рассчитанная по методу полного поглощения составляет \$ _____.

Коллоквиум/Проект (групповой проект) №1

1. Проблемы управления затратами на современном предприятии.
2. Затраты, расходы, издержки: единство и различия
3. Классификация затрат с учетом индивидуальных особенностей предприятия
4. На какие группы по целевым признакам можно распределить все текущие затраты?
5. Какие затраты связывают с функционированием основного производства?
6. Из каких групп расходов состоят расходы по управлению производством?
7. Какие затраты связаны с функционированием аппарата управления организациями?
8. Исключает ли маржинальный подход к управлению затратами использование традиционного метода, если нет, то почему?

9. Что означает точка безубыточности (равновесия)?

10. Что означает маржинальный доход?

11. Как и с какой целью рассчитывается операционный рычаг?

12. Как устанавливается запас финансовой прочности?

Задача №2

1. Компания PH Ltd выпускает один вид продукции и в настоящее время применяет систему учета по методу полного поглощения затрат для целей подготовки внутренней управленческой отчетности. Норма распределения постоянных производственных накладных расходов составляет \$34 на единицу продукции. Запасы на начало года составили 100 единиц продукции, а запасы на конец периода составили уже 180 единиц. Бухгалтер компании по управленческому учету рассматривает вопрос о том, чтобы перейти на маржинальную систему учета затрат для оценки стоимости товарных запасов.

Если будет принято решение использовать маржинальную систему учета затрат, то прибыль за год по сравнению с расчетом по методу полного поглощения затрат будет:

a) На \$2 720 ниже

b) На \$2 720 выше

c) На \$3 400 ниже

d) На \$3 400 выше

2. Компания T Ltd использует нормативную почасовую ставку оплаты труда для возмещения накладных расходов по услугам, предоставляемым своим клиентам. Производственные накладные расходы за последний годовой отчетный период были недостаточно распределены на сумму \$19 250. Планируемое количество нормативных рабочих часов на период было запланировано на уровне 38 000 часов, тогда как количество нормативных часов, фактически отнесенных на клиентов составило 38 500 часов. Сумма фактически понесенных накладных расходов за период составила \$481 250.

Заложенная в бюджет сумма производственных накладных расходов за период была:

a.\$456 000

b.\$462 000

c.Ни одна из указанных

d.\$475 000

3. В компании имеется следующая информация:

Уровень деятельности (единиц)	17 000	22 000
Общие затраты (\$)	140 000	170 000

Переменные затраты на единицу неизменны, но совокупные постоянные затраты увеличиваются на 5 000\$, если уровень деятельности превышает 18 000 единиц.

Каковы будут общие затраты при уровне активности в 20 000 единиц?

a.\$160 000

b.\$158 000

c.\$163 000

d.\$155 000

4. Смета затрат на производство продукции включает:

a.прямые материальные расходы, прямые трудовые расходы, производственные накладные расходы

b.прямые материальные расходы, производственные накладные расходы

c.запасы сырья и материалов на начало и конец периода, прямые трудовые расходы, производственные накладные расходы

d.прямые трудовые расходы, производственные накладные расходы

5. Согласно бюджету компании на следующий период точка безубыточности в виде выручки от реализации равна \$800 000, а постоянные затраты - \$320 000.

Для того чтобы в следующем периоде получить прибыль в размере \$200 000 выручка компании должна составить:

- a.\$1 000 000
- b.\$1 300 000
- c.\$866 667
- d.\$1 320 000

Задания творческого уровня №1

Изобразите поведение издержек на графике. Горизонтальная ось x – уровень деятельности, вертикальная ось y – величина издержек.

- 1) цена материалов снижается на 500 р. на единицу при покупке первых 100 единиц, после чего она постоянна;
- 2) счет за электроэнергию: твердая плата плюс переменная часть по мере потребления киловатт-часов энергии;
- 3) счет за воду: первые 1000 куб. метров или меньше - твердая плата 2400 р., следующие 1000 куб. метров или меньше - 3 р. за 1 куб. м, следующие 10 000 куб. метров или меньше - 6 р. за 1 куб. м.,
- 4) следующие 10 000 куб. метров или меньше - 9 р. за 1 куб. м и т.д.
- 5) амортизация оборудования прямолинейным методом;
- 6) бесплатная аренда здания, при которой по договору предусмотрена фиксированная плата после выработки 300 000 ч;
- 7) оплата труда обслуживающего персонала: один оператор приходится на 0-1000 машино-часов, от 1001 до 2000 машино-часов - два оператора и так далее;
- 8) стоимость используемого в продукте сырья и материалов;
- 9) аренда здания фабрики минимум за 100 000 р., максимум за 500 000 р. Каждый машино-час, выработанный сверх 300 000 машино-часов, стоит на 2 р. дешевле.
- 10) аренда оборудования при минимальном взносе 10 000 р., уплачиваемом до 500 часов машинного времени. При наработке более 500 машино-часов взнос обходится в 2 р. за машино-час,
- 11) но не более 20 000 р. за месяц. 12) счет за электричество: первые 250 кВтч – 1,5 р. за час, свыше 250 кВтч – 2,0 р. за час.

9.2. Примерный перечень тем курсовой работы

Не предусмотрено учебным планом

9.3. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации: экзамен

Примерный перечень теоретических вопросов к экзамену (Вопрос № 1)

1. Экономическая сущность затрат, расходов и издержек
2. Функции затрат
3. Экономическое содержание процесса управления затратами, субъекты и объекты управления затратами.
4. Роль управления затратами в процессе управления хозяйственной деятельностью предприятия
5. Задачи управления затратами на предприятии.
6. Принципы управления затратами
7. Задачи и основные признаки классификации затрат.
8. Состав затрат включаемых в цеховую себестоимость.
9. Состав затрат включаемых в производственную себестоимость.
10. Общепроизводственные расходы.

11. Постоянные и переменные производственные расходы
12. Структура классификации производственных затрат
13. Основные подходы к прогнозированию затрат.
14. Экспертные методы прогнозирования затрат.
15. Статистические методы прогнозирования затрат.
16. Прогнозирование затрат методами экономико – математического моделирования.
17. Особенности прогнозирования затрат в условиях экономической нестабильности
18. Применение регрессионного анализа для прогнозирования затрат.
19. Сметы затрат: виды, центры ответственности, структура, процесс составления
20. Организация процесса планирования затрат.
21. Калькулирование затрат.
22. Отнесение накладных расходов на себестоимость отдельных видов продукции.
23. Виды учёта затрат: их назначение, отличительные особенности и экономическая сущность
24. Место планирования затрат в общей системе планирования на предприятии.
25. Влияние затрат на положение точки безубыточности
26. Влияние затрат на запас финансовой прочности
27. Влияние затрат на коэффициент безопасности.
28. Инструменты управления затратами, применяемые в целях повышения финансовой безопасности предприятия.
29. Влияние реструктуризации издержек на показатели финансовой безопасности.
30. Практическое применение реструктуризации издержек для удержания показателей финансовой безопасности в условиях ухудшения конъюнктуры рынка сбыта
31. Классификация расходов.
32. Структура формирования различных видов прибыли предприятия в бухгалтерском и управленческом учёте
33. Влияние затрат на рентабельность производства
34. Влияние затрат на рентабельность продаж
35. Влияние затрат на экономическую и финансовую рентабельность.
36. Управление затратами как инструмент управления рентабельностью.
37. Влияние затрат на оптимальный размер партии поставки сырья.
38. Анализ отличий учёта затрат в классической и модифицированной моделях управления запасами.
39. Применение гиперболической регрессии при учёте затрат в классической и модифицированной моделях управления запасами.
40. Основные затраты, характерные для бизнес – процесса «Поставка».
41. Влияние затрат на ключевые параметры бизнес - процесса «Поставка».
42. Анализ влияния размера партии поставки на различные виды затрат бизнес – процесса «Поставка».
43. Влияние затрат на оптимальную норму запаса сырья.
44. Влияние затрат на потребность в оборотном капитале на сырьё.
45. Влияние затрат на потребность в оборотном капитале на незавершённое производство.
46. Методика учёта затрат при определении потребности в оборотном капитале.
47. Пути сокращения потребности в оборотном капитале на основе эффективного управления затратами.
48. Основные факторы роста потребности в оборотном капитале.

Примерный перечень практических заданий к экзамену (Вопрос № 2)

1. Предприятие производит 2 вида продукции. Накладные расходы предприятия 15 миллионов рублей. Прямые производственные расходы на производство первого вида продукции 4 миллиона рублей, а второго - 10 миллионов рублей. Определить полную себестоимость каждого

вида продукции.

2. Разделить следующие расходы на постоянные и переменные и занести результаты в таблицу

Полный перечень расходов	Постоянные расходы	Переменные расходы
1. Закупка сырья 2. Заработная плата сотрудников бухгалтерии 3. Заработная плата рабочих – сельщиков 4. Расходы на оплату электроэнергии, потребляемой производственным оборудованием 5. Аренда помещений аппарата управления 6. Аренда производственных помещений		

3. Оценить накладные расходы предприятия, если известно, что прямые производственные расходы – 20 миллионов рублей, управленческие расходы – 8 миллионов рублей, а коммерческие – 6 миллионов рублей.

4. Предприятие производит 3 вида продукции. Накладные расходы предприятия 36 миллионов рублей. Прямые производственные расходы на производство первого вида продукции 14 миллиона рублей, а второго – 10 миллионов рублей, третьего – 6 миллионов рублей. Определить полную себестоимость каждого вида продукции.

5. Оценить производственные расходы предприятия, если известно, что полная себестоимость продукции 18 миллионов рублей, выручка – 29 миллионов рублей, а валовая прибыль на 3 миллиона рублей больше прибыли от продаж.

6. Затраты на рекламу после изменения рекламной политики составляют 2,5 миллиона рублей в месяц. На сколько процентов изменятся постоянные и переменные издержки предприятия, если до изменения рекламной политики затраты на рекламу составляли 1,5 миллиона рублей, постоянные издержки – 9 миллионов рублей, а переменные издержки – 12 миллионов рублей.

7. Оценить прибыль от продаж, если известно, что валовая прибыль 40 миллионов рублей, общие издержки 32 миллиона рублей, а управленческие расходы составляют 60% от производственных расходов.

8. На сколько процентов вырастет прибыль от продаж при сокращении прочих расходов на 17%.

9. Определить чистый доход, если известно, что прибыль от продаж равна 7 миллионов рублей, управленческие и коммерческие расходы – 3 миллиона рублей, а производственные расходы – 4 миллиона рублей. На сколько процентов повысится прибыль от продаж, если при неизменной выручке снизить управленческие и коммерческие расходы на 15%.

10. Какие виды прибыли из следующего перечня: маржинальная, валовая, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения, чистая прибыль и как изменятся при уплате арбитражных сборов в размере 60 тысяч рублей. Ставка налога на прибыль равна 20%.

11. Оценить управленческие расходы, если известно, что выручка составляет 40 миллионов рублей, полная себестоимость 30 миллионов рублей, а производственные расходы составляют 40% общих издержек.

12. Определить производственные расходы станкостроительного завода, если известно, что валовой доход предприятия 50 миллионов рублей, ставка НДС – 18%, а валовая прибыль составляет 16 миллионов рублей.

13. Определить сальдо прочих доходов и расходов, если известно, что валовая прибыль равна 18 миллионов рублей, прибыль до налогообложения – 5 миллионов рублей, а управленческие и коммерческие расходы составляют 10 миллионов рублей.

14. Прибыль от продаж предприятия составляет 24 миллиона рублей. Прочие расходы на 2 миллиона рублей больше прочих доходов. Ставка налога на прибыль 20%. Чрезвычайные доходы

и расходы отсутствуют. На сколько процентов повысится чистая прибыль при увеличении прочих доходов на 3 миллиона рублей.

15. Выручка предприятия составляет 16 миллионов рублей в месяц, маржинальная прибыль – 6 миллионов рублей в месяц, а постоянные издержки – 4 миллиона рублей в месяц. Оценить положение точки безубыточности и определить: на сколько процентов и в какую сторону изменится это положение при снижении расходов на содержание бухгалтерии и финансового отдела на 200 тысяч рублей в месяц.

16. Оценить коэффициент безопасности предприятия, прибыль от продаж которого составляет 80% постоянных издержек.

17. Оценить предел безопасности, если известно, что выручка в точке безубыточности составляет 28 миллионов рублей в месяц, а постоянные издержки составляют половину прибыли от продаж.

18. На сколько процентов увеличится рентабельность производства при снижении производственных расходов на 5%, сокращении управленческих и расходов на 8% и неизменной выручке.

19. Оценить на сколько процентов изменится рентабельность продаж по прибыли от продаж при снижении управленческих и коммерческих расходов на 10%. если известно, что управленческие и коммерческие расходы составляют 60% общей себестоимости, а выручка после сокращения управленческих и коммерческих расходов остаётся неизменной и равной 60 миллионов рублей при рентабельности продаж до снижения управленческих и коммерческих расходов равной 0,2.

20. Построить гиперболическую зависимость цены единицы сырья от размера партии поставки при следующих исходных данных

Диапазон размеров партии поставки (т.)	Цена одной тонны сырья (руб.)
1,101	150000
10,20	140000
30,50	135000
Свыше 50	130000

21. Определить оптимальную норму запаса сырья для предприятия непрерывного цикла по критерию минимизации суммарных затрат на хранение и размещение заказа сырья, если известно, что годовой объём потребления сырья 40 тонн. Стоимость хранения одной тонны сырья 28000 рублей. Стоимость размещения одной партии поставки 1500 рублей.

22. Определить потребность в оборотном капитале на сырьё, если известно, что средне-суточный расход сырья 500 кг, норма запаса сырья 10 дней, а 1 кг сырья стоит 6000 рублей.

23. Определить потребность в оборотном капитале на незавершённое производство, если норма запаса незавершённого производства 5 дней, сумма затрат по квартальной смете на сырьё 90 миллионов рублей, а полная себестоимость квартальной продукции 120 миллионов рублей.

24. На сколько процентов и в какую сторону изменится потребность в оборотном капитале на сырьё при снижении отпускной цены единицы сырья на 15%.

Раздел билета	Компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине	Количество баллов
Вопрос №1 Теоретический вопрос (проверяет знания («знать»)), сформированные дисциплиной)	ПК-4	Знать критерии рисков, инструменты анализа, контроля и управления рисками, технологии управления различными видами риска.	50
Вопрос №2 Практическое задание (проверяет умения («уметь»)), проверяет практические навыки («владеть»)), сформированные дисциплиной)	ПК-4	Использовать программное обеспечение для работы с информацией, формировать формы отчетности. Оценивать деятельность в соответствии с существующими рисками, осуществлять мониторинг рисков.	50